

МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ

**по цифровой трансформации государственных корпораций и компаний с
государственным участием**

Москва-2023

Оглавление

1. Общие положения	5
2. Методика внешнего мониторинга проекта Стратегии	8
2.1 Общие положения методики внешнего мониторинга проекта Стратегии	8
2.2 Рекомендации к структуре и содержанию проекта Стратегии	10
2.3. Порядок мониторинга проекта Стратегии.....	37
3. Методика внешнего мониторинга реализации Стратегии	41
3.1. Общие положения методики мониторинга реализации Стратегии	41
3.2. Требования внешнего мониторинга реализации Стратегии по перечню КПЭ	42
3.3. Порядок внешнего мониторинга реализации Стратегии	44
Приложение № 1 Термины, определения, сокращения и аббревиатуры	47
Приложение № 2 Рекомендации к содержанию Стратегии госкомпании	55
Приложение № 3 Описание КПЭ и их расчетных методов для целей мониторинга реализации Стратегии госкомпании	57
1. Паспорт КПЭ «Оценка снижения операционных затрат за счет цифровой трансформации».....	59
2. Паспорт КПЭ «Оценка увеличения EBITDA за счет цифровой трансформации»	60
3. Паспорт КПЭ «Оценка снижения капитальных затрат за счет цифровой трансформации».....	61
4. Паспорт КПЭ «Оценка увеличения выручки за счет цифровой трансформации»	63
5. Паспорт КПЭ «Оценка доли выручки от цифровых бизнес-моделей в общей выручке компании»	64
6. Паспорт КПЭ «Доля выручки в цифровых каналах»	65
7. Паспорт КПЭ «Доля цифровых продуктов / услуг в выручке»	66
8. Паспорт КПЭ «Число активных пользователей цифровых решений, физические лица».....	67
9. Паспорт КПЭ «Число активных пользователей цифровых решений, юридические лица».....	68
10. Паспорт КПЭ «Доля цифровизированных бизнес-процессов в поддерживающих функциях»	69
11. Паспорт КПЭ «Доля облачной серверной мощности».....	71
12. Паспорт КПЭ «Число активных пользователей API».....	72

13. Паспорт КПЭ «Доля доменов данных, управляемых в соответствии со стандартом».....	73
14. Паспорт КПЭ «Доля руководителей, специалистов и служащих, обладающих знаниями в области цифровой трансформации».....	74
15. Паспорт КПЭ «Объем инвестиций в цифровую трансформацию».....	76
16. Паспорт КПЭ «Доля инвестиций в цифровую трансформацию от общего объема инвестиций».....	77
17. Паспорт КПЭ «Отношение инвестиций в цифровую трансформацию к выручке».....	78
18. Паспорт КПЭ «Доля инициатив цифровой трансформации, реализованных с применением искусственного интеллекта».....	79
19. Паспорт КПЭ «Доля расходов на закупку российского программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг) в общем объеме расходов на закупку программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг)».....	80
20. Паспорт КПЭ «Увеличение вложений в отечественные решения в сфере информационных технологий».....	81
21. Паспорт КПЭ «Доля расходов на закупку российской радиоэлектронной продукции в общем объеме расходов на закупку радиоэлектронной продукции»..	82
22. Паспорт КПЭ «Увеличение вложений в российскую радиоэлектронную продукцию, в том числе в телекоммуникационное оборудование и программно-аппаратные комплексы».....	83
23. Паспорт КПЭ «Объем затрат на исследования и разработки, направленные на создание и развитие передовых и критически важных для отрасли цифровых технологий и решений, в том числе новых производственных технологий, связанных с интенсивным применением информационно-коммуникационных технологий в рамках реализации инициатив (проектов) стратегии цифровой трансформации».....	84
24. Паспорт КПЭ «Доля затрат на исследования и разработки, направленные на создание и развитие передовых и критически важных для отрасли цифровых технологий и решений, в том числе новых производственных технологий, связанных с интенсивным применением информационно-коммуникационных технологий в рамках реализации инициатив (проектов) стратегии цифровой трансформации, в общем объеме затрат государственной компании на исследования и разработки».....	86
25. Паспорт КПЭ «Объем расходов государственных компаний на реализацию инициатив (мероприятий), связанных с созданием, внедрением и применением технологий и решений в сфере искусственного интеллекта».....	88

Приложение № 4	Целевые показатели эффективности и соответствующие им индикаторы эффективности перехода государственной компании на использование отечественного программного обеспечения на период 2022-2024 годы.....	90
Приложение № 5	Минимальная доля закупок радиоэлектронной продукции российского производства на период 2022-2024 годы.....	143
Приложение № 6	Показатели количества используемого государственной компанией радиоэлектронной продукции российского производства.....	148
Приложение № 7	Формы отчетности для мониторинга реализации стратегии (программы) цифровой трансформации	151
А.	Форма отчетности за квартал.....	151
Б.	Форма отчетности за полугодовой период.....	158
В.	Формы отчетности за годовой период	183
Приложение № 8	Формы предоставления сведений о текущих и планируемых расходах на информационно-коммуникационные технологии.....	216
	Сведения о текущих и планируемых расходах государственной компании на информационно-коммуникационные технологии	216
	Ключевые показатели расходов на информационно-коммуникационные технологии	219
	Сведения о текущих и планируемых расходах государственной компании в отношении классов (типов) ПО, тыс. рублей.....	219

1. Общие положения

Методические рекомендации по цифровой трансформации государственных корпораций и компаний с государственным участием (далее — Методические рекомендации) разработаны с целью методического обеспечения порядка разработки и актуализации стратегий (программ) цифровой трансформации (далее — Стратегия), включая предложения по структуре, содержанию и перечню ключевых показателей эффективности для мониторинга реализации Стратегий (далее — КПЭ) государственных корпораций, компаний с государственным участием, государственных организаций, подведомственных федеральным органам исполнительной власти или органам исполнительной власти субъектов Российской Федерации, государственных компаний, перечень которых утвержден распоряжением Правительства Российской Федерации от 23 января 2003 № 91-р, хозяйственных обществ, в уставном капитале которых доля участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации, муниципального образования в совокупности превышает 50 процентов, и других организаций, определенных директивами представителям интересов Российской Федерации для участия в заседаниях советов директоров (наблюдательных советов) организаций в рамках исполнения отдельных поручений Правительства Российской Федерации (далее — Директивы, госкомпания, государственная компания), а также порядок мониторинга реализации Стратегии.

Методические рекомендации разработаны в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Цифровые технологии», утвержденного протоколом заседания президиума Правительственной комиссии по цифровому развитию, использованию информационных технологий для улучшения качества жизни и условий ведения предпринимательской деятельности (далее — президиум Правительственной комиссии) от 28 мая 2019 г. № 9 (далее — федеральный проект «Цифровые технологии»), в рамках реализации национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации», утвержденной протоколом заседания президиума Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам от 4 июня 2019 г. № 7 (далее — национальная программа «Цифровая экономика»).

Настоящие Методические рекомендации определяют структуру и содержание Стратегии, порядок мониторинга ее реализации, а также формы отчетности госкомпании для представления в Минцифры России.

Методические рекомендации могут применяться любой организацией. Положения, содержащиеся в документе, носят рекомендательный характер, если иное не указано в Директивах.

Правовыми актами и решениями, определяющими общие подходы, принятые при разработке настоящих Методических рекомендаций, являются:

Федеральный закон от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»;

Федеральный закон от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации»;

Федеральный закон от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;

Федеральный закон от 5 апреля 2013 г. № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд»;

Указ Президента Российской Федерации от 2 июля 2021 г. № 400 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации»;

Указ Президента Российской Федерации от 30 марта 2022 г. № 166 «О мерах по обеспечению технологической независимости и безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации»;

Указ Президента Российской Федерации от 1 мая 2022 г. № 250 «О дополнительных мерах по обеспечению информационной безопасности Российской Федерации»;

Указ Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 г. № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»;

Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»;

Указ Президента Российской Федерации от 9 мая 2017 г. № 203 «О стратегии развития информационного общества Российской Федерации на 2017–2030 годы»;

Указ Президента Российской Федерации от 2 марта 2022 г. № 83 «О мерах по обеспечению ускоренного развития отрасли информационных технологий в Российской Федерации»;

Указ Президента Российской Федерации от 5 декабря 2016 г. № 646 «Об утверждении Доктрины информационной безопасности Российской Федерации»;

Указ Президента Российской Федерации от 10 октября 2019 г. № 490 «О развитии искусственного интеллекта в Российской Федерации»;

перечень поручений Президента Российской Федерации от 24 января 2020 г. № Пр-113;

перечень поручений Президента Российской Федерации от 3 июля 2020 г. № Пр-1068;

перечень поручений Президента Российской Федерации от 30 ноября 2021 г. № Пр-2253;

перечень поручений Президента Российской Федерации от 29 января 2023 г. № Пр-172;

перечень поручений Президента Российской Федерации от 06 сентября 2023 г. № Пр-1770;

указания Президента Российской Федерации от 12 июня 2023 г. № Пр-1168;

национальная программа «Цифровая экономика Российской Федерации», утвержденная протоколом заседания президиума Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам от 4 июня 2019 г. № 7;

паспорт федерального проекта «Цифровые технологии», утвержденный протоколом заседания президиума Правительственной комиссии по цифровому

развитию, использованию информационных технологий для улучшения качества жизни и условий ведения предпринимательской деятельности от 28 мая 2019 г. № 9;

паспорт федерального проекта «Информационная безопасность», утвержденный протоколом заседания президиума Правительственной комиссии по цифровому развитию, использованию информационных технологий для улучшения качества жизни и условий ведения предпринимательской деятельности от 28 мая 2019 г. № 9;

паспорт федерального проекта «Кадры для цифровой экономики», утвержденный протоколом заседания президиума Правительственной комиссии по цифровому развитию, использованию информационных технологий для улучшения качества жизни и условий ведения предпринимательской деятельности от 28 мая 2019 г. № 9;

паспорт федерального проекта «Искусственный интеллект», утвержденный протоколом заседания президиума Правительственной комиссии по цифровому развитию, использованию информационных технологий для улучшения качества жизни и условий ведения предпринимательской деятельности от 27 августа 2020 г. № 17;

постановление Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2014 г. № 313 (ред. от 8 июля 2020 г.) «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Информационное общество»;

постановление Правительства Российской Федерации от 2 марта 2019 г. (ред. от 7 декабря 2019 г.) № 234 «О системе управления реализацией национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации»;

постановление Правительства Российской Федерации от 10 июля 2019 г. № 878 «О мерах стимулирования производства радиоэлектронной продукции на территории Российской Федерации при осуществлении закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд, о внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 16 сентября 2016 г. № 925 и признании утратившими силу некоторых актов Правительства Российской Федерации»;

постановление Правительства Российской Федерации от 16 ноября 2015 г. № 1236 «Об установлении запрета на допуск программного обеспечения, происходящего из иностранных государств, для целей осуществления закупок для обеспечения государственных и муниципальных нужд»;

постановление Правительства Российской Федерации от 3 декабря 2020 г. № 2013 «О минимальной доле закупок товаров российского происхождения»;

распоряжение Правительства Российской Федерации от 23 января 2003 г. № 91-р (ред. от 3 августа 2020 г.) «О перечне акционерных обществ, в отношении которых определение позиции акционера – Российской Федерации осуществляется Правительством Российской Федерации, Председателем Правительства Российской Федерации или по его поручению Заместителем Председателя Правительства Российской Федерации»;

директивы Правительства Российской Федерации от 6 декабря 2018 г. № 10068п-П13;

директивы Правительства Российской Федерации от 14 апреля 2021 г. № 3438п-П13;

директивы Правительства Российской Федерации от 29 апреля 2022 г. № 4509п-П13;

национальные и межгосударственные стандарты (ГОСТ) в сфере информационно-коммуникационных технологий, в том числе ГОСТ Р 56939-2016 «Защита информации. Разработка безопасного программного обеспечения. Общие требования»;

ведомственные проекты, приказы ФОИВ и др.

В процессе разработки и корректировки стратегий цифровой трансформации необходимо обеспечить синхронизацию с отраслевыми документами стратегического планирования, включая стратегии цифровой трансформации отраслей экономики, социальной сферы и государственного управления в целях достижения их «цифровой зрелости», утвержденные на заседании президиума Правительственной комиссии по цифровому развитию, использованию информационных технологий для улучшения качества жизни и условий ведения предпринимательской деятельности (протокол № 20 от 25 июня 2021 г.), а также со стратегическими направлениями в области цифровой трансформации отраслей экономики, социальной сферы, государственного управления, утвержденными актами Правительства Российской Федерации.

Участниками мониторинга и оценки качества разработки и реализации Стратегии являются:

- 1) президиум Правительственной комиссии;
- 2) Минцифры России;
- 3) Федеральные органы исполнительной власти (распоряжение Правительства Российской Федерации от 30 августа 2017 г. № 1870-р)
- 4) Госкомпания.

При разработке стратегии можно пользоваться только внутренним кадровым потенциалом госкомпании и (или) услугами российских компаний, ограничив оказание услуг по разработке стратегии иностранными организациями или организациями, аффилированными с компаниями из иностранных государств.

2. Методика внешнего мониторинга проекта Стратегии

2.1 Общие положения методики внешнего мониторинга проекта Стратегии

Проект Стратегии разрабатывается в виде отдельного документа (допускается наличие приложений) в текстовом формате или в формате презентации с применением Методических рекомендаций, требует согласования с Минцифры России и заинтересованным федеральным органом исполнительной власти для всех госкомпаний, получивших соответствующие Директивы. Проект Стратегии разрабатывается на период не менее 3 лет. Стратегия вместе с приложениями утверждается советом директоров (наблюдательным советом) госкомпании.

Госкомпании, не получившие Директив, могут направлять проекты Стратегий в Минцифры России для оценки соответствия настоящим Методическим рекомендациям в инициативном порядке.

Рекомендации к структуре и содержанию проекта Стратегии содержатся в Приложении № 2.

Стратегия цифровой трансформации госкомпании должна быть направлена на достижение стратегических целей, закрепленных в стратегии развития госкомпании, развитие информационной безопасности для получения практической устойчивости госкомпании к критичным рискам и угрозам информационной безопасности, возникающим в результате цифровой трансформации (киберустойчивость), а также учитывать положения других документов долгосрочного планирования, принятых в госкомпании (в частности, долгосрочной программы развития, программы инновационного развития).

Необходимо включить в долгосрочную программу развития (в случае отсутствия долгосрочной программы развития — в иной документ стратегического (долгосрочного) планирования) раздел о цифровой трансформации, предусматривающий определение целей, задач и описание ключевых мероприятий по цифровой трансформации, определение сроков, объемов и источников финансирования, необходимых и достаточных для обеспечения цифровой трансформации госкомпании, с установлением следующих целевых значений ключевых показателей эффективности, соответствующих показателям, установленным в стратегии (программе) цифровой трансформации:

доля расходов на закупку российского программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг) в общем объеме расходов на закупку программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг);

увеличение вложений в отечественные решения в сфере информационных технологий;

увеличение вложений в российскую радиоэлектронную продукцию, в том числе телекоммуникационное оборудование и программно-аппаратные комплексы;

доля расходов на закупку радиоэлектронной продукции российского производства, в том числе программно-аппаратных комплексов, в общем объеме расходов на закупку радиоэлектронной продукции, в том числе программно-аппаратных комплексов, в период 2022-2024 гг., в соответствии с минимальной долей закупок, установленной на соответствующий календарный год, для товаров российского происхождения, относящихся к радиоэлектронной продукции, определенной в процентном отношении к объему закупок товаров, утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 3 декабря 2020 г. № 2013 «О минимальной доле закупок товаров российского происхождения».

Внесение изменений в долгосрочную программу развития осуществляется в соответствии с положениями Методических рекомендаций по разработке долгосрочных программ развития Стратегических открытых акционерных обществ и федеральных государственных унитарных предприятий, а также открытых акционерных обществ, доля Российской Федерации в уставных капиталах которых в совокупности превышает пятьдесят процентов, одобренных поручением Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2014 г. № ИШ-П13-2583.

В Стратегии госкомпания отражает подразделения головной госкомпании дочерних и зависимых обществ (далее – ДЗО), инициативы (мероприятия) которых

являются частью Стратегии госкомпании. Стратегия предусматривает включение перечня ДЗО, участвующих в реализации Стратегии головной госкомпании, а также соответствующие инициативы (мероприятия) цифровой трансформации данных подразделений головной госкомпании и ДЗО в рамках Стратегии госкомпании, а также перечень ДЗО, разрабатывающих собственные Стратегии (программы) цифровой трансформации.

Госкомпании, имеющие в своей структуре отдельные ДЗО, при согласовании с заинтересованным федеральным органом исполнительной власти (согласно распоряжению Правительства Российской Федерации от 30 августа 2017 г. № 1870-р) и Минцифры России, утверждают перечень ДЗО, разрабатывающих собственные Стратегии (программы цифровой трансформации) или участвующие в реализации Стратегии головной госкомпании с учетом специфики производственных процессов (операций), производимой продукции или оказываемых услуг, рынков сбыта. Цели, приоритетные направления и инициативы цифровой трансформации, а также КПЭ ДЗО, участвующих в реализации Стратегии головной госкомпании, определяются Стратегией головной госкомпании.

2.2 Рекомендации к структуре и содержанию проекта Стратегии

В проекте Стратегии следует представить следующие разделы:

1. Текущее состояние и перспективы цифровой трансформации госкомпании.
2. Целевое видение, цели и КПЭ цифровой трансформации госкомпании.
3. Инициативы и дорожная карта цифровой трансформации госкомпании.
4. Кадры, компетенции и культура для цифровой трансформации госкомпании.
5. Модель управления цифровой трансформацией госкомпании.
6. Модель финансирования реализации стратегии цифровой трансформации госкомпании.

Указанные разделы проекта Стратегии предусматривают содержание подразделов, приведенных ниже; сами положения разделов и подразделов носят рекомендательный характер.

Раздел 1 «Текущее состояние и перспективы цифровой трансформации госкомпании».

Раздел 1 включает подразделы:

- 1) «Результаты анализа цифровой трансформации отрасли»;
- 2) «Результаты оценки цифровой зрелости госкомпании»;
- 3) «Ключевые вызовы и возможности для цифровой трансформации»;
- 4) «Риски и угрозы информационной безопасности в ходе реализации цифровой трансформации».

Первый подраздел содержит перечень направлений **анализа цифровой трансформации отрасли** и включает изменения в поведении потребителей, изменения в бизнес-моделях игроков отрасли и появление новых онлайн-платформ и цифровых экосистем, изменения в технологических векторах цифровой трансформации, изменения в качестве внешних условий для цифровой

трансформации (например: условия финансирования, меры государственной поддержки, образовательные программы).

Оценка цифровой зрелости, представленная во втором подразделе, предусматривает анализ ключевых направлений цифровой трансформации и ключевых элементов базовых корпоративных условий для цифровой трансформации (примерный перечень направлений цифровой трансформации и базовых корпоративных условий приводится в Методических рекомендациях ко второму разделу Стратегии). Оценка цифровой зрелости также включает текущий уровень использования современных цифровых технологий и программного обеспечения для цифровой трансформации.

Третий подраздел содержит определение **ключевых вызовов и возможностей**, которые цифровая трансформация создает для повышения конкурентоспособности и развития госкомпании. Ключевые вызовы и возможности учитывают изменения, которые происходят в отрасли за счет цифровой трансформации и влияют на позиции госкомпании на рынке. Ключевые вызовы и возможности для цифровой трансформации госкомпании включают также текущий уровень и потенциал роста **цифровой зрелости госкомпании** относительно лучших российских и международных практик и решений цифровой трансформации как общих для всех отраслей, так и специфичных для отрасли. Конкурентоспособность и развитие госкомпании неразрывно связаны с обеспечением ее операционной и финансовой стабильности как в повседневной деятельности, так и в процессе реализации трансформационных изменений. Потенциал госкомпании по развитию ее киберустойчивости и обеспечению доверия к используемым информационным технологиям, оборудованию и программному обеспечению рекомендуется учесть в данном подразделе. Ключевые вызовы и возможности должны формировать достаточную обосновывающую базу для выбора стратегических направлений цифровой трансформации, описываемых в разделе 2 Стратегии.

Четвертый подраздел содержит **определение рисков и угроз информационной безопасности**, которые могут возникнуть в ходе реализации цифровой трансформации при внедрении в деятельность госкомпаний современных цифровых технологий.

В ходе реализации цифровой трансформации госкомпаниями проводится определение рисков (ущерба) и угроз информационной безопасности, связанных с внедрением современных информационных технологий, реализация которых может привести к недопустимым негативным последствиям для деятельности госкомпаний, в том числе к нарушению или полной остановке процессов госкомпаний и ставящее под угрозу достижение их операционных или стратегических целей. Определение таких недопустимых негативных последствий, наступление которых возможно вследствие действий киберзлоумышленников, рекомендуется осуществлять для каждой инициативы цифровой трансформации путем:

- формулирования крайне нежелательных (недопустимых) негативных последствий для деятельности госкомпании, сопряженных с использованием цифровых технологий и данных;

- определения порогового значения ущерба (недопустимых негативных последствий), превышение которого сделает невозможным достижение госкомпанией операционных и стратегических целей или приведет к длительному нарушению основной деятельности госкомпании;

- моделирования возможных сценариев реализации рисков и угроз информационной безопасности, приводящих к недопустимым негативным последствиям;

- верификации возможности наступления недопустимых негативных последствий при реализации рисков и угроз информационной безопасности, выполняемой практическим путем.

При оценке рисков и угроз информационной безопасности учитывается текущий уровень использования современных цифровых технологий.

Результаты определения недопустимых негативных последствий для деятельности госкомпаний от реализации рисков и угроз информационной безопасности должны формировать достаточную обосновывающую базу для выбора правовых, организационных и технических мер по обеспечению информационной безопасности в ходе реализации цифровой трансформации, описываемых в разделе 3 Стратегии.

Недопустимые негативные последствия связаны как с цифровыми технологиями, так и с процессами, и рекомендуется определить для всех направлений деятельности госкомпании, в том числе для направлений сопряженных, но напрямую не входящих в область цифровой трансформации.

Для госкомпаний, являющихся субъектами критической информационной инфраструктуры Российской Федерации, определение рисков и угроз информационной безопасности осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации о безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации.

Раздел 2 «Целевое видение, цели и ключевые показатели эффективности цифровой трансформации госкомпании».

Раздел 2 включает подразделы:

- 1) «Целевая бизнес-модель»;
- 2) «Система целей и ключевых показателей эффективности цифровой трансформации»;
- 3) «Стратегические направления развития цифровой трансформации»;
- 4) «Горизонты планирования стратегии цифровой трансформации».

Первый подраздел «Целевая бизнес-модель» включает описание целевой бизнес-модели госкомпании в контексте цифровой трансформации (или нескольких бизнес-моделей, если планируется использование более одной модели). При выборе целевой бизнес-модели учитывается текущее состояние и перспективы цифровой трансформации отрасли, уровень цифровой готовности (зрелости) госкомпании, ключевые возможности и вызовы для цифровой трансформации госкомпании.

Во втором подразделе «Система целей и КПЭ цифровой трансформации» ставятся цели цифровой трансформации госкомпании. Реализация Стратегии должна быть ориентирована на повышение конкурентоспособности госкомпании, отвечать

критерию экономической эффективности и включать оценку вклада цифровой трансформации в рост прибыли или другого аналогичного показателя (далее — прибыли) госкомпании, а также оценку необходимых инвестиций в цифровую трансформацию и оценку их окупаемости, а также должна быть направлена (согласно сфере деятельности госкомпании) на достижение «цифровой зрелости» ключевых отраслей экономики и социальной сферы, в том числе здравоохранения и образования, а также государственного управления в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 г. № 474.

Цели Стратегии декомпозируются в систему ключевых показателей эффективности цифровой трансформации, которая включает четыре уровня:

а) вклад цифровой трансформации в достижение стратегических целей, задач и показателей эффективности в области цифровой трансформации, установленных в государственных документах стратегического планирования;

б) вклад цифровой трансформации в стратегические цели госкомпании (включая увеличение прибыли или аналогичного показателя (далее — прибыли), увеличение выручки или аналогичного показателя (далее — выручка), снижение затрат или аналогичного показателя (далее — затраты). Определение объема вклада цифровой трансформации в стратегические цели допускается осуществлять экспертным путем;

в) цифровая трансформация ключевых сфер деятельности госкомпании — взаимодействие с потребителями, разработка и эксплуатация продуктов (для применимых отраслей), операции и цепочки поставок, поддерживающие функции (управление кадрами, управление финансами, управление закупками, управление зданиями и офисами и пр.);

г) обеспечение базовых корпоративных условий для цифровой трансформации — цифровая инфраструктура и система управления данными, кадры, компетенции и культура для цифровой трансформации, модель управления цифровой трансформацией.

КПЭ цифровой трансформации декомпозируются в операционные КПЭ подразделений госкомпании и ДЗО, участвующих в реализации Стратегии головной компании.

Целевые значения КПЭ цифровой трансформации рассчитываются на основании текущих показателей госкомпании, ее стратегических целей, отраслевых и кросс-отраслевых сопоставлений («бенчмарков»).

Госкомпания разрабатывает собственную систему КПЭ с учетом рекомендаций этого подраздела. При этом для целей внешнего мониторинга система КПЭ включает показатели, определенные в разделе 3.2 «Требования внешнего мониторинга реализации Стратегии по перечню КПЭ» Методических рекомендаций с учетом положений Приложения № 3 «Описание КПЭ и их расчетных методов для целей мониторинга реализации Стратегии госкомпании». Для целей внешнего мониторинга при согласовании с курирующим ФОИВ и Минцифры России госкомпании, характеризующиеся исключительными особенностями государственного регулирования или специфики деятельности, могут применять иные показатели эффективности и (или) применять собственные расчетные методы рекомендуемых

показателей эффективности, за исключением показателей эффективности, связанных с импортозамещением программного обеспечения и радиоэлектронной продукции. Исключение или изменение какого-либо из рекомендованных показателей эффективности допускается только в случае предоставления достаточной аргументации при согласовании с курирующим ФОИВ и Минцифры России.

Необходимо отразить в Стратегии вклад в достижение стратегических целей, задач и показателей в области цифровой трансформации, изложенных в государственных документах стратегического планирования по форме, установленной в Таблице 1, в том числе вклада в:

- реализацию стратегий цифровой трансформации отраслей экономики, социальной сферы и государственного управления в целях достижения их «цифровой зрелости», утвержденных протоколом президиума Правительственной комиссии по цифровому развитию, использованию информационных технологий для улучшения качества жизни и условий ведения предпринимательской деятельности от 25 июня 2021 г. (отраслевые Стратегии цифровой трансформации) и реализацию стратегических направлений в области цифровой трансформации отраслей экономики, социальной сферы, государственного управления, утвержденных актами Правительства Российской Федерации;

- достижение показателей «цифровой зрелости» ключевых отраслей экономики и социальной сферы, в том числе здравоохранения и образования, а также государственного управления в соответствии с методикой расчета указанного показателя, утвержденной приказом Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации от 18 ноября 2020 № 600, в целях достижения соответствующего показателя Указа Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 г. № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»;

- достижение целей, задач и показателей иных документов стратегического планирования государства, связанных с развитием «цифровой экономики» и соответствующих отраслей экономики.

Вклад Стратегии (программы) цифровой трансформации государственной компании в достижение целей, задач, показателей эффективности, установленных в государственных документах стратегического планирования

№ п/п	Принадлежность к отрасли	Наименование показателя из документа государственного стратегического планирования	Целевое значение показателя	Связанные инициативы Стратегии	Вклада инициатив Стратегии госкомпании в достижение показателя
1.	Достижение показателей «цифровой зрелости» ключевых отраслей экономики и социальной сферы, в том числе здравоохранения и образования, а также государственного управления (в соответствии с методикой, утвержденной приказом Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации от 18.11.2020 № 600)				
1.1	(наименование отрасли)	(Показатель 1)	(Целевое значение Показателя 1)	(Перечень инициатив Стратегии госкомпании)	(Описание вклада в достижении показателя)
1.2	Примечание: указывается наименование отрасли, к которой относится	(Показатель 2)	(Целевое значение Показателя 2)		
...	госкомпания: «Развитие		
1.N	городской среды», «Транспорт и логистика»,	(Показатель N)	(Целевое значение Показателя N)		
	«Здравоохранение», «Образование (общее)», «Образование и наука», «Государственное управление», «Промышленность», «Сельское хозяйство», «Строительство», «Энергетическая инфраструктура», «Финансовые услуги»	Примечание: указывается перечень показателей для отрасли, характеризующих реализацию целевого показателя "достижение "цифровой зрелости" ключевых отраслей экономики и социальной сферы, в том числе здравоохранения и образования, а также государственного управления" в соответствии с Приказом Минцифры России № 600 от 18.11.2020	Примечание: указывается целевое значение показателей в соответствии с Приказом Минцифры России № 600 от 18.11.2020	Примечание: приводится перечень инициатив цифровой трансформации, обеспечивающих вклад в достижение указанного показателя.	Примечание: приводится описание и оценка количественного и(или) качественного (в зависимости от показателя) вклада Стратегии госкомпании в достижение показателя из документа стратегического государственного планирования
2.	Реализация стратегий цифровой трансформации отраслей экономики, социальной сферы и государственного управления, утвержденных протоколом № 20 президиума Правительственной комиссии по цифровому развитию, использованию информационных технологий для улучшения качества жизни и условий ведения предпринимательской деятельности от 25 июня 2021 г. и реализацию стратегических направлений в области цифровой трансформации отраслей экономики, социальной сферы, государственного управления, утвержденных актами Правительства Российской Федерации				
2.1	(наименовании отраслевой стратегии цифровой трансформации)	(Показатель 1)	(Целевое значение Показателя 1)	Примечание: приводится перечень инициатив цифровой трансформации, обеспечивающих вклад	Примечание: приводится описание и оценка количественного и(или) качественного (в зависимости от показателя) вклада Стратегии
	Примечание: указывается наименование отраслевой				

	<i>стратегии цифровой трансформации в соответствии с отраслью, к которой относится госкомпания</i>			<i>в достижение указанного показателя.</i>	<i>госкомпании в достижение показателя из документа государственного стратегического планирования</i>
2.2		<i>(Показатель 2)</i>	<i>(Целевое значение Показателя 2)</i>	<i>(Перечень инициатив Стратегии госкомпании)</i>	<i>(Описание вклада в достижении показателя)</i>
			
2.N		<i>(Показатель N)</i>	<i>(Целевое значение Показателя N)</i>		
		<i>Примечание: указывается перечень показателей соответствующей отраслевой стратегии цифровой трансформации, в перечне ответственных за которые указаны госкомпании</i>	<i>Примечание: указывается целевое значение показателя в соответствии с отраслевой стратегией цифровой трансформации</i>	<i>Примечание: приводится перечень инициатив цифровой трансформации, обеспечивающих вклад в достижение указанного показателя.</i>	<i>Примечание: приводится описание и оценка количественного и(или) качественного (в зависимости от показателя) вклада Стратегии госкомпании в достижение показателя из документа государственного стратегического планирования</i>
3.	Иные документы государственного стратегического планирования, применимые для госкомпании				
3.1	<i>(наименовании документа)</i>	<i>Показатель 1</i>	<i>Целевое значение Показателя 1</i>	<i>(Перечень инициатив Стратегии госкомпании)</i>	<i>(Описание вклада в достижении показателя)</i>
3.2		<i>Показатель 2</i>	<i>Целевое значение Показателя 2</i>		
			
3.N		<i>Показатель N</i>	<i>Целевое значение Показателя N</i>	<i>Примечание: приводится перечень инициатив цифровой трансформации, обеспечивающих вклад в достижение указанного показателя.</i>	<i>Примечание: приводится описание и оценка количественного и(или) качественного (в зависимости от показателя) вклада Стратегии госкомпании в достижение показателя</i>

В третьем подразделе «Стратегические направления развития цифровой трансформации» рекомендуется выбирать стратегические направления цифровой трансформации на базе интегральной оценки по критериям потенциала вклада направления в достижение стратегических целей госкомпании и уровня готовности госкомпании к цифровой трансформации направления.

В перечень направлений цифровой трансформации госкомпании рекомендуется включать, в том числе новую бизнес-модель (несколько бизнес-моделей) и/или развитие дополнительных источников доходов, новые цифровые продукты и услуги, управление взаимоотношениями с потребителями, проектирование и инжиниринг, сервисное обслуживание, эффективность операций, управление цепочками поставок, управление информационной безопасностью, управление кадрами, управление финансами, управление закупками. Для защиты информации, подлежащей защите в соответствии с законодательством Российской Федерации, необходимо использовать сертифицированные ФСБ России средства криптографической защиты информации. При определении стратегических направлений развития госкомпания должна оценить, какие направления государственного регулирования будут применимы к ней в результате цифровой трансформации и учесть это в Стратегии.

В четвертом подразделе «Горизонты планирования стратегии цифровой трансформации» рекомендуется выделять три горизонта планирования цифровой трансформации:

краткосрочный горизонт — примерно 12 месяцев: целевые значения для КПЭ устанавливаются с детализацией по времени на год, КПЭ по импортозамещению устанавливаются на ежеквартальной основе;

среднесрочный горизонт — 3–5 лет; целевые значения для КПЭ определяются с детализацией по времени на каждый год;

долгосрочный горизонт — 10 лет; целевое состояние описывается в терминах целей.

Каждый следующий горизонт развивает и расширяет ключевые результаты и приоритетные направления цифровой трансформации предыдущего горизонта.

Раздел 3 «Инициативы и дорожная карта цифровой трансформации госкомпании».

Раздел 3 включает подразделы:

- 1) «Инициативы по внедрению цифровых решений»;
- 2) «Инициативы по развитию цифровой инфраструктуры»;
- 3) «Инициативы по развитию поставщиков цифровых решений»;
- 4) «Организационные мероприятия в рамках цифровой трансформации»;
- 5) «Мероприятия по импортозамещению»;
- 6) «Дорожная карта инициатив и мероприятий цифровой трансформации»;
- 7) «Мероприятия по обеспечению информационной безопасности в рамках цифровой трансформации».

Подразделы раздела 3 могут быть реализованы в качестве отдельного приложения к Стратегии. Изменения в подразделы раздела 3, реализованные в виде приложения к Стратегии, могут утверждаться отдельно, на уровне не ниже

руководителя госкомпании, периодичность обновления и порядок внесения изменений в приложение определяется госкомпанией.

Цифровые решения, разрабатываемые собственными силами госкомпании и (или) подконтрольными дочерними и зависимыми обществами, либо с привлечением сторонних организаций, должны учитывать положения ГОСТ Р 56939-2016 «Защита информации. Разработка безопасного программного обеспечения. Общие требования»

Первый подраздел «Инициативы по внедрению цифровых решений» содержит полный перечень инициатив по направлениям цифровой трансформации, включая внедрение новых бизнес-моделей и развитие дополнительных источников доходов, взаимодействие с потребителями, операции и цепочки поставок, поддерживающие функции (управление кадрами, управление финансами, управление закупками, административно-хозяйственный отдел, юридическую службу и т.п.), а также по бизнес-направлениям и подразделениям госкомпании.

Рекомендуется описать применяемый подход по выбору инициатив. Типовой подход включает формирование полного списка инициатив (на основании отраслевых практик, применимого опыта других отраслей, предложений от поставщиков и пр.) и отбор инициатив для внедрения (примеры критериев: соответствие Стратегии госкомпании, наибольший эффект для госкомпании, готовность инфраструктуры и др.).

Рекомендуется для каждой инициативы дать краткое описание, включая описание решаемой бизнес-задачи, описание внедряемого решения (используемые цифровые технологии), описание связанных негативных недопустимых последствий от реализации рисков и угроз информационной безопасности, применяемые меры и средства защиты информации, описание 5–10 ключевых вех реализации инициативы и определить сроки достижения каждой вехи, определить ответственное подразделение, другие подразделения головной компании и ДЗО, операционные КПЭ и КПЭ экономических эффектов: перечень КПЭ и целевые значения (включая промежуточные).

В указанный подраздел рекомендуется включать инициативы (мероприятия) по внедрению цифровых решений, связанных с применением технологий искусственного интеллекта, а также привести сведения о таких инициативах (мероприятиях) по форме, представленной в таблице:

Перечень инициатив (мероприятий), связанных с внедрением цифровых решений, связанных с применением технологий искусственного интеллекта

№	Наименование инициативы (мероприятия)	Наименование продукта в сфере ИИ, планируемого к разработке / внедрению	Описание планируемого к разработке / внедрению продукта (направления)	Период реализации инициативы (мероприятия)	Объем финансирования на период реализации, тыс. руб.
	<i>Указывается наименование инициативы (мероприятия), в которой предусматривается применение</i>	<i>Указывается наименование продукта в сфере искусственного интеллекта, планируемого к разработке /</i>	<i>Указывается краткое описание планируемого к разработке / внедрению продукта и направление использования, например: компьютерное зрение, обработка естественного</i>	<i>Указывается период реализации инициативы (мероприятия), в которой предусматривается применение</i>	<i>Указывается объем финансирования на период реализации инициативы (мероприятия), в которой предусматривается</i>

<i>технологии искусственного интеллекта</i>	<i>внедрению в рамках реализации инициативы цифровой трансформации</i>	<i>языка, машинные сложные системы управления, безопасность и др.</i>	<i>технологии искусственного интеллекта</i>	<i>применение технологии искусственного интеллекта</i>
---	--	---	---	--

Второй подраздел «Инициативы по развитию цифровой инфраструктуры» включает описание требований к ИТ-инфраструктуре, ИТ-архитектуре, системе управления данными госкомпании, системе информационной безопасности и инструментам разработки цифровых решений (хранение кода, библиотеки разработки и т.п.). Требования к ИТ-инфраструктуре должны, в том числе, определять безопасную и отказоустойчивую конфигурацию компонентов ИТ-инфраструктуры.

На основании требований к цифровой инфраструктуре и анализа ее текущего состояния формируется перечень инициатив по ее развитию с кратким описанием каждой инициативы (включая 5–10 ключевых вех реализации инициативы и сроки достижения каждой вехи, содержание работ, ответственное подразделение, операционные КПЭ, затраты).

Третий подраздел «Инициативы по развитию поставщиков цифровых решений» включает определение ресурсов, которые будут задействованы при разработке и внедрении цифровых решений (собственные ресурсы или внешние поставщики), оценку объема работ для внешних поставщиков, установление подходов к работе с поставщиками (долгосрочная работа с ограниченным числом поставщиков и развитие их компетенций или выбор поставщика под каждую задачу и т.п.), программы и порядка работы со стартап-проектами, перечня инициатив по развитию поставщиков с кратким описанием каждой инициативы (включая 5–10 ключевых вех реализации инициативы и сроки достижения каждой вехи, ответственное подразделение).

При формировании инициатив, включающих развитие отношений с поставщиками цифровых решений и услуг, следует учитывать негативные недопустимые последствия от реализации рисков и угроз информационной безопасности, связанные с нарушением цепочек поставок или злоупотребления ими. В данном подразделе рекомендуется определить меры и средства защиты информации, необходимые для предотвращения таких недопустимых негативных последствий.

Четвертый подраздел «Организационные мероприятия в рамках цифровой трансформации» включает планируемые изменения в организационной структуре госкомпании в связи с цифровой трансформацией, создание центров цифровых компетенций, создание должности руководителя цифровой трансформацией (РЦТ, CDO/CDTO (Chief Digital Officer / Chief Digital Transformation Officer), формирование его подразделения (офиса цифровой трансформации), описание функций, должностных обязанностей и полномочий. В состав офиса цифровой трансформации рекомендуется включать компетенции по информационной безопасности.

В целях исполнения Указа Президента Российской Федерации от 1 мая 2022 г. № 250 «О дополнительных мерах по обеспечению информационной безопасности

Российской Федерации» необходимо предусмотреть в организационной структуре госкомпании заместителя руководителя, на которого возложены полномочия по обеспечению информационной безопасности, в том числе по обнаружению, предупреждению и ликвидации последствий компьютерных атак и реагированию на компьютерные инциденты, а также создание структурного подразделения, осуществляющего функции по обеспечению информационной безопасности госкомпании, в том числе по обнаружению, предупреждению и ликвидации последствий компьютерных атак и реагированию на компьютерные инциденты, либо предусмотреть возложение данных функций на существующее структурное подразделение госкомпании. Кроме того, необходимо описать зоны ответственности указанных заместителя руководителя и структурного подразделения госкомпании.

В данном подразделе приводится перечень организационных мероприятий в рамках цифровой трансформации с кратким описанием каждого мероприятия (включая 5–10 ключевых вех реализации мероприятия и сроки достижения каждой вехи, ответственное подразделение).

Пятый подраздел «Мероприятия по импортозамещению» является обязательной частью Стратегии и включает перечень мероприятий, направленный на обеспечение перехода госкомпании на использование отечественного программного обеспечения, а также перечень мероприятий, направленный на обеспечение перехода госкомпании на использование российской радиоэлектронной продукции.

Для целей обеспечения преемственности директив Правительства Российской Федерации от 6 декабря 2018 г. № 10068п-П13 при разработке мероприятий проекта Стратегии по импортозамещению программного обеспечения госкомпаниям рекомендовано:

1) Включить в Стратегию План мероприятий по переходу на использование отечественного программного обеспечения на период не менее чем до 2024 года, руководствуясь настоящими Методическими рекомендациями и Методическими рекомендациями по переходу государственных компаний на преимущественное использование отечественного программного обеспечения, в том числе отечественного офисного программного обеспечения (утверждены Приказом Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации от 20 сентября 2018 г. № 486), а также указаниями Президента Российской Федерации от 12 июня 2023 г. № Пр-1168.

2) Включить в дорожную карту цифровой трансформации мероприятия, предусмотренные планом мероприятий по переходу на использование отечественного программного обеспечения. Мониторинг согласования указанных мероприятий в составе проекта Стратегии осуществлять в соответствии с пунктом 2.3. Методических рекомендаций.

3) Разработать и внедрить систему целей и КПЭ по импортозамещению ПО, в том числе предусмотрев показатели по:

- доле расходов на закупку российского программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг) в общем объеме расходов на закупку программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг);

- увеличению вложений в отечественные решения в сфере информационных технологий;

- по переходу на использование отечественного программного обеспечения с установлением показателей по годам для каждого класса ПО в соответствии с приказом Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации от 22 сентября 2020 года № 486 «Об утверждении классификатора программ для электронных вычислительных машин и баз данных».

Описание методик расчета целевых значений КПЭ по импортозамещению ПО приведено в Приложении № 3 (паспорт КПЭ 19 и 20 соответственно).

При этом необходимо предусмотреть:

- обеспечение достижения совокупной доли закупок госкомпании российского ПО и связанных с ним работ (услуг) в общем объеме закупок госкомпании ПО и связанных с ним работ (услуг) в период 2022-2024 гг. на уровне не менее 80%.

- сокращение перечня и объема закупаемых в рамках технической поддержки программного обеспечения работ (услуг) исключительно до уровня, необходимого и достаточного для обеспечения непрерывности функционирования иностранного программного обеспечения в рамках автоматизированных критичных бизнес-процессов до момента обеспечения реализации указанных бизнес-процессов с использованием российских аналогов;

- перевода всей технической поддержки на российские компании, обеспечивающие указанные услуги без взаимодействия с производителем (правообладателем) иностранного программного обеспечения.

План мероприятий по переходу на использование отечественного программного обеспечения, на период не менее чем до 2024 года включительно, включает в себя:

- перечень организационно-технических мероприятий (в виде отдельной таблицы), направленных на обеспечение перехода госкомпании на использование отечественного программного обеспечения с указанием для каждого организационно-технического мероприятия срока начала и окончания реализации, сведений об ответственных подразделениях и их руководителях, а также планируемые к достижению результаты;

- сведения о финансовых ресурсах (в виде отдельной таблицы), запланированных для обеспечения перехода госкомпании на использование отечественного программного обеспечения и достижения ключевых показателей эффективности, с указанием объемов и источников финансирования по годам на период 2022-2024 гг.;

- ключевые показатели эффективности по переходу на использование отечественного программного обеспечения (в виде отдельной таблицы) с установлением указанных показателей по годам для каждого класса ПО в соответствии с приказом Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации от 22 сентября 2020 года № 486 «Об утверждении классификатора программ для электронных вычислительных машин и баз данных», в том числе полугодовые показатели для классов программного

обеспечения общего назначения, определенных Правительством Российской Федерации во исполнение пункта 1 указаний Президента Российской Федерации от 12 июня 2023 г. № Пр-1168, включая операционные системы, офисные пакеты, антивирусные программы, системы виртуализации и системы управления базами данных, предусматривающие достижение показателя 100% по использованию таких программных продуктов до 1 января 2025 г., а в отношении систем управления базами данных до 1 января 2026 г.

В случае, если ранее государственной компанией был разработан и утвержден план перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 6 декабря 2018 года № 10068п-П13 при формировании в рамках Стратегии цифровой трансформации плана мероприятий по переходу государственной компании на использование отечественного программного обеспечения на период 2022-2024 гг. рекомендуется следующее:

- при формировании перечня организационно-технических мероприятий на период 2022-2024 гг. учитывать результаты реализации организационно-технических мероприятий, установленных в плане мероприятий по переходу государственной компании на преимущественное использование отечественного программного обеспечения, утвержденного ранее во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 6 декабря 2018 года № 10068п-П13, указанные в отчетах госкомпании за соответствующий период;

- при установлении показателей эффективности перехода госкомпании на использование отечественного программного обеспечения на период 2022-2024 гг. для соответствующих классов ПО:

- а) исходить из результатов ранее достигнутых значений показателей эффективности перехода госкомпании на преимущественное использование отечественного ПО;

- б) установить показатели эффективности и соответствующие им индикаторы эффективности перехода на использование отечественного программного обеспечения на период 2022-2024 гг. для соответствующих классов ПО в соответствии со значениями, приведенными в Приложение № 4, в том числе полугодовые показатели для классов программного обеспечения общего назначения, определенных Правительством Российской Федерации во исполнение пункта 1 указаний Президента Российской Федерации от 12 июня 2023 г. № Пр-1168, включая операционные системы, офисные пакеты, антивирусные программы, системы виртуализации и системы управления базами данных, предусматривающие достижение показателя 100% по использованию таких программных продуктов до 1 января 2025 г., а в отношении систем управления базами данных до 1 января 2026 г.

План мероприятий по переходу на использование отечественного программного обеспечения должен обеспечивать полный переход на использование отечественного программного обеспечения к 31.12.2024 на значимых объектах критической информационной инфраструктуры в целях реализации подпункта «б» пункта 1 Указа Президента РФ от 30.03.2022 № 166 «О мерах по обеспечению технологической независимости и безопасности критической информационной

инфраструктуры Российской Федерации», а также учитывать запрет на использование госкомпаниями с 1 января 2025 г. средств защиты информации, странами происхождения которых являются иностранные государства, совершающие в отношении Российской Федерации, российских юридических лиц и физических лиц недружественные действия, либо производителями которых являются организации, находящиеся под юрисдикцией таких иностранных государств, прямо или косвенно подконтрольные им, либо аффилированные с ними в соответствии с п. 6 Указа Президента Российской Федерации от 1 мая 2022 г. № 250 «О дополнительных мерах по обеспечению информационной безопасности Российской Федерации».

План мероприятий по переходу на использование отечественного ПО должен обеспечивать завершение перехода государственных корпораций, государственных компаний и иных организаций с государственным участием на использование российских программных продуктов общего назначения, определенных Правительством Российской Федерации во исполнение пункта 1 указаний Президента Российской Федерации от 12 июня 2023 г. № Пр-1168, включая операционные системы, офисные пакеты, антивирусные программы и системы виртуализации, в целях достижения показателя 100% по использованию таких программных продуктов до 1 января 2025 г., а в отношении систем управления базами данных до 1 января 2026 г.

При этом по согласованию с курирующим ФОИВ, Минцифры России и АНО «Центр компетенций по импортозамещению в сфере информационно-коммуникационных технологий» при планировании перехода на использование российского ПО общего назначения, соответствующего классам ПО общего назначения, определенным Правительством Российской Федерации во исполнение пункта 1 указаний Президента Российской Федерации от 12 июня 2023 г. № Пр-1168, включая операционные системы, офисные пакеты, антивирусные программы, системы виртуализации и системы управления базами данных, государственными компаниями могут быть установлены индивидуальные показатели использования такого российского ПО в случаях, если на момент разработки (актуализации) Плана мероприятий по переходу на использование отечественного ПО в государственной компании используется прикладное программное обеспечение, не совместимое с указанным российским ПО общего назначения, информационных систем, применение которых предусмотрено в рамках заключенных Российской Федерацией международных договоров (соглашений), а также заключенных государственной компанией международных (соглашений) в целях реализации государственной компанией международных договоров (соглашений), заключенных Российской Федерации, при условии:

- предоставления государственными компаниями обосновывающих материалов, содержащих сведения об указанных случаях, в том числе сведения о сроках действия соответствующих международных договоров (соглашений), сведения об использовании соответствующего прикладного программного обеспечения информационных систем, сведения о совместимости (не совместимости) прикладного программного обеспечения информационных систем с российским ПО

общего назначения, а также сведения об объемах использования иностранного ПО общего назначения, соответствующего классам ПО общего назначения, определенным Правительством Российской Федерации во исполнение пункта 1 указаний Президента Российской Федерации от 12 июня 2023 г. № Пр-1168, включая операционные системы, офисные пакеты, антивирусные программы, системы виртуализации и системы управления базами данных, использование которого является необходимым для функционирования такого прикладного программного обеспечения информационных систем.

При планировании ресурсного обеспечения реализации планов перехода на использование отечественного ПО, а также планировании расходов на ИКТ, в том числе в отношении классов (типов) ПО, государственным компаниям рекомендуется исключить расходы на приобретение иностранного программного обеспечения общего назначения, соответствующего классам программного обеспечения общего назначения, определенным Правительством Российской Федерации во исполнение пункта 1 указаний Президента Российской Федерации от 12 июня 2023 г. № Пр-1168, включая операционные системы, офисные пакеты, антивирусные программы, системы виртуализации и системы управления базами данных.

В рамках планирования организационно-технических мероприятий плана перехода на использование отечественного ПО государственным компаниям рекомендуется предусмотреть мероприятия, направленные на внесение изменений в положение о закупках государственной компании, предусматривающих приобретение российского программного обеспечения общего назначения, соответствующего классам программного обеспечения общего назначения, определенным Правительством Российской Федерации во исполнение пункта 1 указаний Президента Российской Федерации от 12 июня 2023 г. № Пр-1168, включая операционные системы, офисные пакеты, антивирусные программы, системы виртуализации и системы управления базами данных, за исключением случаев использования прикладного программного обеспечения, не совместимого с указанным российским ПО общего назначения, информационными системами, применение которых предусмотрено в рамках заключенных Российской Федерацией международных договоров (соглашений), а также заключенных государственной компанией международных (соглашений) в целях реализации государственной компанией международных договоров (соглашений), заключенных Российской Федерацией.

4) Включить в Стратегию План мероприятий по переходу на использование российской радиоэлектронной продукции на период не менее чем до 2024 года включительно.

План мероприятий по переходу на использование российской радиоэлектронной продукции, на период не менее чем до 2024 года включительно, включает в себя:

- перечень организационно-технических мероприятий (в виде отдельной таблицы), направленных на обеспечение перехода госкомпании на использование российской радиоэлектронной продукции с указанием для каждого организационно-технического мероприятия срока начала и окончания реализации, сведений об

ответственных подразделениях и их руководителях, а также планируемые к достижению результаты;

- сведения о финансовых ресурсах (в виде отдельной таблицы), запланированных для обеспечения перехода госкомпании на использование российской радиоэлектронной продукции и достижения ключевых показателей эффективности, с указанием объемов и источников финансирования по годам на период 2022-2024 гг.;

- показатели по доле расходов на закупку радиоэлектронной продукции российского производства в общем объеме расходов на закупку радиоэлектронной продукции в период 2022-2024 гг., в соответствии с минимальной долей закупок, установленной на соответствующий календарный год, для товаров российского происхождения, относящихся к радиоэлектронной продукции, определенной в процентном отношении к объему закупок товаров, утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 3 декабря 2020 г. № 2013 «О минимальной доле закупок товаров российского происхождения» по форме, представленной в Приложении № 5;

- показатели использования государственной компанией радиоэлектронной продукции российского производства на период 2022-2024 гг. по форме, представленной в Приложение № 6.

Под переходом государственной компании на использование российской радиоэлектронной продукции понимается переход на использование радиоэлектронной продукции, сведения о которой включены в единый реестр российской радиоэлектронной продукции и (или) в реестр промышленной продукции, произведенной на территории Российской Федерации. При одновременном наличии соответствующих сведений о радиоэлектронной продукции, в отношении которой осуществляется переход, в реестре российской радиоэлектронной продукции и в реестре промышленной продукции, произведенной на территории Российской Федерации, рекомендуется в приоритетном порядке осуществлять переход на использование радиоэлектронной продукции, сведения о которой включены в единый реестр российской радиоэлектронной продукции.

При установлении показателей использования государственной компанией радиоэлектронной продукции российского производства необходимо исходить из необходимости обеспечения для каждого вида радиоэлектронной продукции ежегодных темпов прироста количества используемой в организации радиоэлектронной продукции российского производства не менее чем 15%, при условии обеспечения для каждого вида радиоэлектронной продукции доли использования радиоэлектронной продукции российского производства в общем количестве используемой в организации радиоэлектронной продукции соответствующего вида не менее 40,8 % к 1 января 2025 г.

Шестой подраздел «Дорожная карта инициатив и мероприятий цифровой трансформации» включает перечень всех инициатив цифровой трансформации, анализ связей между инициативами (последовательность реализации инициатив, потребности инициатив в инфраструктуре и т.п.), анализ достаточности ресурсов

(кадры, финансовые ресурсы и др.), уточнение сроков реализации инициатив, расчет промежуточных значений КПЭ цифровой трансформации госкомпании.

Портфель всех инициатив цифровой трансформации включает инициативы по внедрению цифровых решений, по развитию цифровой инфраструктуры, по развитию поставщиков цифровых решений, по развитию информационной безопасности, организационные мероприятия, мероприятия по импортозамещению, а также прочие инициативы госкомпании в рамках цифровой трансформации (например, по развитию кадров и культуры госкомпании в области цифровой трансформации, инициативы по изменению модели управления цифровой трансформацией) с кратким описанием каждой инициативы (включая 5–10 ключевых вех реализации инициативы и сроки достижения каждой вехи, ответственное подразделение).

Седьмой подраздел «Мероприятия по обеспечению информационной безопасности в рамках цифровой трансформации» является обязательной частью Стратегии и включает перечень мероприятий, направленных на реализацию правовых, организационных, технических и иных мер обеспечения информационной безопасности при реализации Стратегии госкомпаний.

Выбор правовых, организационных, технических и иных мер обеспечения информационной безопасности должен быть направлен на предотвращение недопустимых негативных последствий для деятельности госкомпаний, в том числе предотвращение нарушения и/или полной остановки процессов госкомпаний и ставящих под угрозу достижение их операционных или стратегических целей.

В целях мониторинга наступления недопустимых негативных последствий инициатив цифровой трансформации в бизнес-процессах госкомпаний, рекомендуется использовать, в том числе российские средства защиты информации следующих классов:

- SIEM (Security information and Event management);
- VM (Vulnerability Management);
- NTA (Network Traffic Analysis);
- «песочница» (Sandbox);
- WAF (Web Application Firewall);
- EDR (Endpoint Detection & Response);
- иные классы средств защиты информации.

В данном подразделе приводится перечень мероприятий, направленных на реализацию правовых, организационных, технических и иных мер обеспечения информационной безопасности в рамках цифровой трансформации с кратким описанием каждого мероприятия (включая ключевые вехи реализации мероприятия и сроки достижения каждой вехи, ответственное подразделение).

Ответственным подразделением за реализацию мероприятий по обеспечению информационной безопасности в рамках цифровой трансформации является подразделение по информационной безопасности госкомпаний.

Для госкомпаний, являющихся субъектами критической информационной инфраструктуры Российской Федерации, реализация мероприятий по обеспечению информационной безопасности в рамках цифровой трансформации осуществляется в

соответствии с законодательством Российской Федерации о безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации.

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 1 мая 2022 г. № 250 «О дополнительных мерах по обеспечению информационной безопасности Российской Федерации» мероприятия по информационной безопасности должны предусматривать комплекс организационных и технических мероприятий, направленных на обеспечение исполнения положений п. 1 и п. 2 Указа Президента Российской Федерации от 1 мая 2022 г. № 250 «О дополнительных мерах по обеспечению информационной безопасности Российской Федерации», в том числе мероприятий, направленных на:

- осуществление непрерывных процессов по обнаружению, предупреждению и ликвидации последствий компьютерных атак и реагированию на компьютерные инциденты силами собственных подразделений госкомпании либо с привлечением аккредитованного ФСБ России центра государственной системы обнаружения, предупреждения и ликвидации последствий компьютерных атак на информационные ресурсы Российской Федерации¹ (далее - ГосСОПКА);

- обеспечение взаимодействия² в области обнаружения, предупреждения и ликвидации последствий компьютерных атак и реагирования на компьютерные инциденты с НКЦКИ или аккредитованным ФСБ России центром ГосСОПКА³. Рекомендовать осуществлять непрерывное взаимодействие с ГосСОПКА посредством подключения к технической инфраструктуре НКЦКИ или заключить с аккредитованным центром ГосСОПКА, имеющем подключение к технической инфраструктуре НКЦКИ, договор, в котором функция информирования НКЦКИ делегируется такому центру.

В случае обработки персональных данных госкомпания в целях защиты персональных данных от неправомерного или случайного доступа к ним, уничтожения, изменения, блокирования, копирования, предоставления, распространения персональных данных, от иных неправомерных действий обязана обеспечить выполнение требований к защите персональных данных при их обработке в информационных системах персональных данных, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 1 ноября 2012 г. № 1119, и реализацию организационных и технических мер по обеспечению безопасности персональных данных при их обработке в информационных системах персональных данных,

¹ В течение переходного периода, определенного в соответствии с подпунктом «б» пункта 5 Указа Президента Российской Федерации от 1 мая 2022 г. № 250, допускается привлечение центра ГосСОПКА, заключившего с ФСБ России (Национальным координационным центром по компьютерным инцидентам (далее – НКЦКИ)) соглашение о сотрудничестве (взаимодействии) в области обнаружения, предупреждения и ликвидации последствий компьютерных атак и реагирования на компьютерные инциденты.

² Под взаимодействием понимается заключение регламента о взаимодействии с НКЦКИ или включение в зону ответственности аккредитованного ФСБ России центра ГосСОПКА, предусматривающее направление информации о компьютерных инцидентах и направление не реже одного раза в квартал совокупного отчета о компьютерных инцидентах.

³ В течение переходного периода, определенного в соответствии с подпунктом «б» пункта 5 Указа Президента Российской Федерации от 1 мая 2022 г. № 250, допускается взаимодействие с центром ГосСОПКА, заключившим с ФСБ России (НКЦКИ) соглашение о сотрудничестве (взаимодействии) в области обнаружения, предупреждения и ликвидации последствий компьютерных атак и реагирования на компьютерные инциденты.

утвержденных приказами ФСБ России от 10 июля 2014 г. № 378 и ФСТЭК России от 18 февраля 2013 г. № 21.

Восьмой подраздел «Инициативы, направленные на научно-технологическое развитие государственной компании» включает в себя перечень инициатив (проектов), планируемых к реализации в рамках Стратегии госкомпании и связанных с проведением научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР), направленных на создание и развитие передовых и критически важных для отрасли цифровых технологий и решений, в том числе новых производственных технологий, связанных с интенсивным применением информационно-коммуникационных технологий.

Рекомендуется для каждой инициативы дать краткое описание, включая описание решаемой бизнес-задачи, описание исследуемой технологии, предполагаемые эффекты от ее создания и внедрения, а также ключевые этапы (вехи) реализации инициативы, определить сроки реализации каждого этапа (вехи), определить ответственное и иные подразделения государственной компании и ее ДЗО, а также определить перечень партнеров компании, в том числе из числа научно-образовательных организаций и национальных ИКТ-компаний.

Одновременно с целью обеспечения результативности расходов на реализацию инициатив, направленных на научно-технологическое развитие государственной компании и коммерциализации результатов научно-технологической деятельности государственной компании, рекомендуется установить показатели по форме в соответствии с таблицей:

Показатели, связанные с реализацией инициатив, направленных на научно-технологическое развитие государственной компании и коммерциализацию результатов научно-технологической деятельности

Наименование показателя	Единицы измерения	2022 г. (факт)	2023 г.	2024 г.	...*
1. Объем затрат на исследования и разработки, направленные на создание и развитие передовых и критически важных для отрасли цифровых технологий и решений, в том числе новых производственных технологий, связанных с интенсивным применением информационно-коммуникационных технологий в рамках реализации инициатив (проектов) Стратегии, в том числе:	Тыс. руб.				
связанных с технологиями в сфере искусственного интеллекта, включая технологии машинного обучения и когнитивные технологии	Тыс. руб.				
связанных с технологиями хранения и анализа больших данных	Тыс. руб.				
связанных с технологиями распределенных реестров	Тыс. руб.				
связанных с нейротехнологиями, технологиями виртуальной и дополненной реальностей	Тыс. руб.				
связанных с новыми производственными технологиями	Тыс. руб.				

2. Число заявок на выдачу патентов, поданных государственной компанией, и связанных с результатами научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР), направленных на создание и развитие передовых и критически важных для отрасли цифровых технологий и решений, в том числе новых производственных технологий, связанных с интенсивным применением информационно-коммуникационных технологий, в том числе:	Ед.				
связанных с технологиями в сфере искусственного интеллекта, включая технологии машинного обучения и когнитивные технологии	Ед.				
связанных с технологиями хранения и анализа больших данных	Ед.				
связанных с технологиями распределенных реестров	Ед.				
связанных с нейротехнологиями, технологиями виртуальной и дополненной реальностей	Ед.				
связанных с новыми производственными технологиями	Ед.				
3. Количество программ для ЭВМ и баз данных, поставленных государственной компанией на учет в качестве нематериального актива в результате проведения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР), направленных на создание и развитие передовых и критически важных для отрасли цифровых технологий и решений, в том числе новых производственных технологий, связанных с интенсивным применением информационно-коммуникационных технологий	Ед.				
4. Экономический эффект, полученный государственной компанией от коммерциализации (введения в экономический оборот) результатов НИОКР	Тыс. руб.				

* Показатели устанавливаются на период планирования Стратегии

Раздел 4 «Кадры, компетенции и культура для цифровой трансформации госкомпании».

Раздел 4 включает подразделы:

- 1) «Модель цифровых компетенций и кадрового обеспечения цифровой трансформации госкомпании, оценка потребности в кадрах»;
- 2) «Обучение цифровым навыкам и развитие цифровых компетенций сотрудников госкомпании»;
- 3) «Управление сотрудниками цифровых специальностей»;
- 4) «Мероприятия по развитию цифровой культуры и культуры информационной безопасности госкомпании».

Первый подраздел «Модель цифровых компетенций и кадрового обеспечения цифровой трансформации госкомпании, оценка потребности в кадрах» включает:

- а) описание модели цифровых компетенций (или инициативы по внедрению модели цифровых компетенций);
- б) перечень специальностей, востребованных в условиях цифровой экономики, с их описанием в терминах модели цифровых компетенций;
- в) расчет потребности в кадрах на основании портфеля инициатив цифровой трансформации с учетом стратегии компании по выбору поставщиков цифровых решений или внедрению цифровых решений собственными силами («сорсинг-модели»);
- г) подход к привлечению кадров для реализации мероприятий по цифровой трансформации госкомпании (наем, развитие собственных кадров и пр.).

Второй подраздел включает краткое описание образовательных программ и оценку численности сотрудников госкомпании для прохождения обучения компетенциям и технологиям, востребованным в условиях цифровой экономики, необходимых для разработки и реализации Стратегии.

Образовательные программы (курсы) госкомпании могут проводиться с использованием собственных ресурсов госкомпании или на базе сторонних образовательных учреждений. Для руководителей госкомпании предусматриваются отдельные программы обучения.

В перечень компетенций и технологий, которым обучается персонал, должны входить знания в области информационной безопасности и навыки безопасного поведения. Перечень знаний и навыков в области информационной безопасности должен быть согласован с подразделом «Мероприятия по обеспечению информационной безопасности в рамках цифровой трансформации».

Необходимо обеспечить среди сотрудников, в функциональные обязанности которых входит обеспечение информационной безопасности наличие специалистов, прошедших обучение по образовательным программам профессиональной подготовки в области информационной безопасности, а при необходимости осуществить организацию такого обучения сотрудников.

Третий подраздел описывает подход в управлении сотрудниками цифровых специальностей в госкомпании:

- а) особенности найма персонала;
- б) создание условий работы (например, особый график работы и условия работы в офисе);
- в) учет особенностей планирования карьеры (например, экспертные карьерные траектории);
- г) учет особенностей мотивации (например, усиление связи вознаграждения сотрудников госкомпании с результатами инициатив цифровой трансформации);
- д) особенности программ развития навыков и другие факторы.

Четвертый подраздел описывает мероприятия (инициативы) по развитию цифровой культуры и культуры информационной безопасности госкомпании и включает такие инициативы, как внедрение клиентоориентированных подходов в работе, практики работы в условиях постоянно меняющихся требований (agile) и дизайн-мышления, внедрение продуктово-ориентированного подхода в работе, сервисов обратной связи для сотрудников госкомпании, а также навыков безопасного

поведения, соблюдения организационных мер защиты информации и требований законодательства Российской Федерации, в том числе в части использования сертифицированных средств защиты информации.

Для отработки навыков специалистов по информационной безопасности рекомендуется предусмотреть проведение соответствующих киберучений.

Раздел 5 «Модель управления цифровой трансформацией госкомпании».

Раздел 5 включает следующие подразделы:

- 1) «Структура управления цифровой трансформацией»;
- 2) «Система управления результативностью»;
- 3) «Система управления отдельными инициативами цифровой трансформации»;
- 4) «Система управления портфелем инициатив»;
- 5) «Процесс обновления стратегии цифровой трансформации»;
- 6) «Система обеспечения информационной безопасности».

При разработке подраздела «Структура управления цифровой трансформацией» предусматривается:

создание комитетов по цифровой трансформации при совете директоров (наблюдательных советах), при руководителе госкомпании (генеральном директоре) и в крупных подразделениях (в зависимости от размера госкомпании), при этом госкомпания самостоятельно определяет для них вид, состав, наименование, функции, полномочия, периодичность проведения заседаний, описывает типовую повестку заседания;

определение роли РЦТ в структуре управления цифровой трансформацией;

создание офиса цифровой трансформации, описание его функционала, полномочий и численности сотрудников (если такой офис создается в дополнение или вместо подразделения цифровой трансформации — см. описание в подразделе 4 раздела 3 Стратегии);

определение в составе офиса цифровой трансформации и в структуре управления цифровой трансформацией ролей и компетенций по информационной безопасности.

Подраздел «Система управления результативностью» включает:

постановку целей в области цифровой трансформации в терминах КПЭ для госкомпании (руководителя госкомпании), для подразделений госкомпании (руководителей подразделений) и для отдельных инициатив цифровой трансформации (руководителей инициатив);

регулярный расчет текущих значений КПЭ;

систему регулярных отчетов о ходе цифровой трансформации;

систему совещаний о ходе цифровой трансформации (или включение вопросов цифровой трансформации в повестку существующей системы совещаний) с обсуждением отклонений план-факт и выработкой корректирующих мер с назначением ответственных и сроков их выполнения;

систему вознаграждения должностных лиц государственной компании за выполнение целей, задач и показателей эффективности, связанных с цифровой

трансформацией и переходом на использование российского программного обеспечения и радиоэлектронной продукции российского производства;

ответственность должностных лиц государственной компании, в том числе материальную, за недостижение целей, задач и показателей эффективности, связанных с цифровой трансформацией и переходом на использование российского программного обеспечения и российской радиоэлектронной продукции, в том числе в соответствии с настоящими Методическими рекомендациями.

В данном подразделе также предусматриваются мероприятия по включению отчета о ходе цифровой трансформации, а также перехода на использование российского программного обеспечения и российской радиоэлектронной продукции в годовой отчет госкомпании.

Подраздел «Система управления отдельными инициативами цифровой трансформации» описывает порядок управления отдельными инициативами цифровой трансформацией: запуск инициативы, планирование исполнения, обеспечение информационной безопасности, процесс исполнения, отчетность инициативы, закрытие инициативы. Для инициатив, реализуемых в методиках agile, госкомпания может описать отдельный порядок управления инициативами.

Подраздел «Система управления портфелем инициатив» содержит следующие элементы:

выбор госкомпанией по использованию продуктивно-ориентированного подхода или работа в рамках проектного управления;

этапы реализации инициатив и внедрение поэтапного процесса их реализации (применение практик «Stage-Gate»);

механизмы формирования расширенного списка возможных инициатив, отбора инициатив для реализации, запуска реализации инициатив и приоритизации инициатив;

порядок отслеживания результатов реализованных инициатив (фактически достигнутый эффект);

описание процесса управления портфелем инициатив (шаги процесса, ответственные подразделения госкомпании, распределение полномочий по принятию решений).

Подраздел «Процесс обновления стратегии цифровой трансформации» описывает периодичность и порядок обновления разделов Стратегии (может различаться для различных горизонтов стратегического планирования), определяет ответственного за процесс обновления, порядок вовлечения подразделений госкомпании в исполнение процесса.

Подраздел «Система управления информационной безопасностью» описывает порядок выполнения требований законодательства Российской Федерации в части обеспечения информационной безопасности при цифровой трансформации, а также порядок отслеживания результатов реализации инициатив по развитию информационной безопасности и проведению киберучений в госкомпании.

Раздел 6 «Модель финансирования реализации стратегии цифровой трансформации госкомпании».

Раздел 6 включает следующие подразделы:

- 1) «Экономические эффекты от реализации стратегии цифровой трансформации и потребность в инвестициях»;
- 2) «Источники финансирования инициатив и мероприятий стратегии цифровой трансформации»;
- 3) «Экономическая эффективность реализации стратегии цифровой трансформации»;
- 4) «Отраслевые и кросс-отраслевые сопоставления инвестиционной активности по цифровой трансформации»;
- 5) «Сведения о планируемых расходах госкомпании на информационно-коммуникационные технологии, в том числе расходах на программное обеспечение и связанные с ним работы (услуги), и на радиоэлектронную продукцию, в том числе программно-аппаратные комплексы, и связанные с ней работы (услуги)».

Подраздел «Экономические эффекты⁴ от реализации стратегии цифровой трансформации и потребность в инвестициях» включает прогноз (расчет) интегральных экономических показателей стратегии цифровой трансформации в соответствии с таблицей 2:

Таблица 2 — Интегральные экономические показатели стратегии цифровой трансформации

Экономический показатель	Единица измерения	Год 1	Год 2	Год 3	Год 4	Год 5	Ежегодно, начиная с года 6
Снижение (изменение) операционных затрат	тыс. руб.						
Снижение (изменение) капитальных затрат	тыс. руб.						
Увеличение (изменение) выручки	тыс. руб.						
Инвестиции в стратегию цифровой трансформации	тыс. руб.						

Рекомендуется рассчитывать показатели из таблицы 2 для каждой инициативы цифровой трансформации и затем рассчитывать показатели стратегии как сумму по

⁴ Экономические эффекты – влияние на экономические показатели госкомпании, включая операционные и капитальные затраты, выручку, прибыль

всем инициативам. Описание методик расчета показателей приведено в Приложении № 3.

Подраздел «Источники финансирования инициатив (мероприятий) стратегии цифровой трансформации» включает прогноз использования различных источников финансирования в соответствии с таблицей 2:

Таблица 3 — Источники финансирования инициатив (мероприятий) стратегии цифровой трансформации

Источник финансирования	Единица измерения	Год 1	Год 2	Год 3	Год 4	Год 5	Ежегодно, начиная с года 6
Инвестиции в инициативы (мероприятия) стратегии цифровой трансформации	тыс. руб.						
В том числе из источников:							
Собственные средства компании	тыс. руб.						
Кредитные средства, в т.ч.:	тыс. руб.						
Банковские кредиты и займы на рыночных условиях	тыс. руб.						
Льготные кредиты и займы на цели цифровой трансформации, предоставляемые уполномоченными банками в рамках реализации государственных программ	тыс. руб.						
Средства, предоставляемые государственными институтами развития	тыс. руб.						
Средства поставщиков цифровых решений и других контрагентов в цифровой трансформации	тыс. руб.						
Средства в рамках оказания государственной поддержки, связанной с цифровой трансформацией и (или) импортозамещением ИКТ (гранты, субсидии, проектное финансирование и т.д.)	тыс. руб.						
Иные негосударственные источники финансирования	тыс. руб.						

При определении объемов и источников финансирования реализации Стратегии (программы) цифровой трансформации, включая обеспечения импортозамещения ИКТ, компании должны исходить, с одной стороны, из необходимости обеспечения экономической эффективности инвестиций в цифровую трансформацию, а с другой – из необходимости реализации целей, задач и достижения установленных в Стратегии (программе) цифровой трансформации показателей эффективности в полном объеме в установленные сроки.

Подраздел «Экономическая эффективность стратегии цифровой трансформации» включает расчет показателей отдачи от инвестиций в цифровую трансформацию на основании данных подраздела 1 «Экономические эффекты от реализации стратегии цифровой трансформации и потребность в инвестициях». Госкомпания самостоятельно выбирает методику расчета эффективности инвестиций.

Подраздел «Отраслевые и кросс-отраслевые сопоставления инвестиционной активности по цифровой трансформации» включает сравнение инвестиционной активности госкомпании в области цифровой трансформации с отраслевыми и кросс-отраслевыми российскими и международными практиками (источниками). Рекомендуется использовать показатель «Отношение инвестиций в цифровую трансформацию к выручке». Компания самостоятельно выбирает для сравнения компании, отрасли и источники данных.

Для госкомпаний, характеризующихся исключительными особенностями государственного регулирования, не позволяющими применять перечисленные рекомендации к Стратегии, структура Стратегии уточняется по результатам обсуждения в Минцифры России при предоставлении достаточной аргументации.

Подраздел «Сведения о планируемых расходах госкомпании на информационно-коммуникационные технологии, в том числе расходах на программное обеспечение и связанные с ним работы (услуги) и на радиоэлектронную продукцию, в том числе программно-аппаратные комплексы, и связанные с ней работы (услуги)».

Подраздел должен включать в себя сведения о текущих и планируемых расходах на информационно-коммуникационные технологии (включая ключевые показатели) на горизонте планирования Стратегии по предлагаемой форме (Приложение № 8). Указываемые значения должны являться основой для расчета иных ключевых показателей эффективности реализации Стратегии.

При планировании расходов на информационно-коммуникационные технологии, в соответствии с собирательной классификационной группировкой товаров и услуг сектора информационно-коммуникационных технологий на основе Общероссийского классификатора продукции по видам экономической деятельности (ОКПД2) ОК 034-2014 (КПЕС 2008), утвержденной приказом Министерства связи и массовых коммуникаций Российской Федерации от 7 декабря 2015 г. № 515 «Об утверждении собирательных классификационных группировок «Сектор информационно-коммуникационных технологий» и «Сектор контента и средств массовой информации» необходимо исходить из следующей совокупности условий:

- увеличение совокупных расходов на информационные технологии в период 2022-2024 гг. в 2 раза, по сравнению с периодом 2019-2021 гг.⁵;

- увеличение совокупных расходов, направленных на закупку радиоэлектронной продукции, телекоммуникационного оборудования и программно-аппаратных комплексов, а также связанных с ней работ (услуг) на период 2022-2024 гг., в 2 раза, по сравнению с периодом 2019-2021 гг.⁵;

- доля инвестиций в российское готовое программное обеспечение, сведения о котором включены в Единый реестр российского ПО, не менее 35% от совокупных расходов на программное обеспечение и связанных с ним работ (услуг);

- совокупная доля расходов на закупку российского ПО⁶ и связанных с ним работ (услуг) в общем объеме расходов на закупку ПО и связанных с ним работ (услуг) в период 2022-2024 гг. на уровне не менее 80%;

- обеспечение доли расходов на закупку радиоэлектронной продукции российского производства, в том числе программно-аппаратных комплексов, в общем объеме расходов на закупку радиоэлектронной продукции, в том числе программно-аппаратных комплексов, в период 2022-2024 гг., в соответствии с минимальной долей закупок, установленной на соответствующий календарный год, для товаров российского происхождения, относящихся к радиоэлектронной продукции, определенной в процентном отношении к объему закупок товаров, утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 3 декабря 2020 г. № 2013 «О минимальной доле закупок товаров российского происхождения»;

- доля расходов организаций на информационные технологии, связанные с привлечением специализированных российских компаний, не аффилированных с заказчиком, для разработки, внедрения и сопровождения ПО, а также расходы, связанные с собственными ИТ-разработками, предназначенными для продажи на

⁵ Для госкомпаний могут быть установлены индивидуальные показатели роста расходов на информационные технологии и на радиоэлектронную продукцию и связанные с ними работы (услуги) в период 2022-2024 гг., по сравнению с периодом 2019-2021 гг. (но не менее, чем в 1,5 раза) в случае:

А) отнесения её к тарифно-регулируемым сферам деятельности (при условии отсутствия нетарифной выручки);

Б) включения информации о госкомпании в сводный реестр организаций оборонно-промышленного комплекса, утвержденный в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 20 апреля 2004 г. № 96 «О сводном реестре организаций оборонно-промышленного комплекса», при условии отсутствия у такой организации выручки от реализации договоров (контрактов), в том числе от экспортных договоров (контрактов), не связанных с выполнением государственного оборонного заказа, при наличии соответствующего подтверждения курирующего ФОИВ;

В) обеспечения госкомпанией достижения одного из следующих условий, связанных с расходами компании на информационно-коммуникационные технологии:

- совокупная доля затрат на информационно-коммуникационные технологии к выручке в период 2022-2024 гг. не менее 6%;
- совокупная доля затрат на информационные технологии к выручке в период 2022-2024 гг. не менее 3%;
- объем инвестиций в цифровую трансформацию на уровне не менее 10% от общего объема инвестиций компании в 2022-2024 гг.

⁶ Под российским программным обеспечением принимается ПО, включенное в Единый реестр российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных или в Единый реестр программ для электронных вычислительных машин и баз данных государств – членов Евразийского экономического союза.

внешнем рынке (далее – внешние расходы) в объеме совокупных расходов организаций на ИТ за период 2022-2024 гг. не менее 70%;

- планируемые расходы на российское и иностранное ПО и связанные с ними работы (услуги), а также планируемые расходы на радиоэлектронную продукцию российского и иностранного производства, в том числе динамика изменения указанных расходов в рассматриваемом периоде, должны соответствовать показателям эффективности перехода госкомпании на использование российского программного обеспечения и радиоэлектронной продукции российского производства, устанавливаемых госкомпанией на 2022-2024 гг. для соответствующих классов программного обеспечения и видов радиоэлектронной продукции;

- планируемые расходы на услуги центров обработки данных должны быть преимущественно ориентированы на закупку услуг сторонних российских организаций, предоставляющих такие услуги на территории Российской Федерации.

2.3. Порядок мониторинга проекта Стратегии

Участники мониторинга проекта Стратегии реализуют следующие функции:

1) президиум Правительственной комиссии одобряет/утверждает методические документы по цифровой трансформации;

2) Минцифры России осуществляет методическую поддержку госкомпании по вопросам разработки Стратегий, проводит оценку и согласование проектов Стратегий и скорректированных Стратегий, готовит заключения на проекты Стратегий и проекты актуализированных Стратегий, а также согласует перечень и план-график исполнения директив ДЗО;

3) в случае непреодолимых в рамках указанной процедуры разногласий по оценке и согласованию проекта Стратегии в целях их разрешения допускается участие президиума Правительственной комиссии;

4) Госкомпания разрабатывает проект Стратегии в соответствии с положениями Методических рекомендаций, проводит согласование проекта Стратегии с Минцифры России и утверждает согласованный проект Стратегии на совете директоров (наблюдательном совете) госкомпании;

5) при наличии у госкомпании долгосрочной программы развития госкомпания направляет проект положений, касающихся цифровой трансформации, в Минцифры России на согласование;

6) Методические рекомендации распространяются на уже утвержденные Стратегии, которые направляются госкомпанией для согласования в Минцифры России. В случае необходимости внесения изменений в Стратегию по результатам рассмотрения в Минцифры России осуществляется ее доработка, последующее согласование и утверждение в госкомпании в соответствии с принятой процедурой.

Руководство госкомпании во исполнение Директив назначает уполномоченное должностное лицо, ответственное за реализацию Стратегии госкомпании и достижение установленных показателей эффективности по ее реализации.

Для выполнения функций РЦТ в госкомпании утверждается отдельное должностное лицо, либо функции РЦТ возлагаются на руководителя госкомпании,

его заместителя или ответственное лицо с прямым подчинением руководителю госкомпании.

РЦТ наделяется полномочиями и обеспечивается ресурсами для реализации инициатив и проектов в рамках осуществления мероприятий по цифровой трансформации госкомпании.

РЦТ является ответственным за разработку и согласование проекта Стратегии с Минцифры России. Сроки разработки и согласования проекта Стратегии определяются Директивами для всех госкомпаний, получивших соответствующие Директивы.

В случае назначения нового РЦТ компании должны официально уведомить Минцифры России в течение 10 календарных дней с направлением копии приказа о назначении.

Проект Стратегии оценивается на соответствие рекомендациям, предъявляемым к структуре Стратегии (Приложение № 2).

В случае наличия у госкомпании курирующего ФОИВ направляемый в Минцифры России проект Стратегии должен учитывать позицию ФОИВ. Если госкомпания не является акционерным обществом или государственной корпорацией, то проект Стратегии направляется в Минцифры России через курирующий ФОИВ. Финальная версия стратегии направляется официально в адрес Минцифры России и заинтересованного ФОИВ единым письмом. Согласование стратегии Минцифры России возможно исключительно при наличии согласования финальной версии заинтересованным ФОИВ.

Минцифры России в течение одного месяца после получения проекта Стратегии от госкомпании рассматривает и осуществляет его оценку, включая соответствие структуры разделов и их подразделов Методическим рекомендациям, а также готовит заключение на проект Стратегии.

Заключение на проект Стратегии, а также рекомендации по доработке проекта Стратегии (при наличии) Минцифры России направляет в госкомпанию.

Госкомпания дорабатывает (при необходимости) проект Стратегии в месячный срок, если иное не указано в заключении. Доработанный проект Стратегии направляется госкомпанией повторно в Минцифры России с пояснительной запиской, содержащей описание учета и обоснование не учета рекомендаций по доработке, изложенных Минцифры России к проекту Стратегии госкомпании.

В случае наличия у госкомпании курирующего ФОИВ направляемый в Минцифры России доработанный проект Стратегии также должен учитывать позицию ФОИВ. Если госкомпания не является акционерным обществом, то доработанный проект Стратегии направляется в Минцифры России через курирующий ФОИВ.

Минцифры России после получения доработанного проекта Стратегии в течение одного месяца организует его повторное рассмотрение и формирует итоговое заключение о соответствии проекта Стратегии положениям, содержащимся в Методических рекомендациях, и организывает совещание (при необходимости), в рамках которого госкомпаниями проводятся защита проекта Стратегии.

В случае отсутствия существенных замечаний в заключении Минцифры России к проекту Стратегии (проект Стратегии соответствует структуре, изложенной в настоящих Методических рекомендациях), документ утверждается советом директоров (наблюдательным советом) госкомпании и в подтверждение направляется протокол/выписка из протокола в Минцифры России.

В проекте Стратегии при распределении полномочий, функций и ответственности работников госкомпании за реализацию Стратегии и достижение установленных показателей эффективности по ее реализации указывается, что лица, осуществляющие полномочия единоличных исполнительных органов государственных компаний, а также уполномоченные заместители единоличных исполнительных органов государственных компаний (либо уполномоченные лица с прямым подчинением руководителю государственной компании) несут персональную ответственность за своевременную подготовку и реализацию планов мероприятий по переходу государственных компаний на использование отечественного программного обеспечения, а также за достижение ключевых показателей эффективности, связанных с импортозамещением ПО.

В соответствии с положениями директив Правительства Российской Федерации от 29 апреля 2022 г. № 4509п-П13 во внутренних документах госкомпании и ДЗО должны быть определены и установлены показатели депремирования единоличного исполнительного органа госкомпании за несвоевременную подготовку и реализацию плана по переходу на преимущественное использование отечественного ПО, включенного в единый реестр российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных.

При установлении показателей депремирования единоличного исполнительного органа госкомпании и соответствующих уполномоченных должностных лиц госкомпании рекомендуется предусмотреть установление веса показателей в общей системе показателей эффективности деятельности Общества, обеспечивающие ответственность за несвоевременную подготовку и реализацию плана по переходу на преимущественное использование отечественного ПО, отклонение (недостижение) от плановых значений одного или нескольких ключевых показателей эффективности по импортозамещению (по объему вложений в российские ИТ-решения, доле расходов на закупку российского ПО и связанных с ним работ (услуг) в общем объеме закупок ПО и связанных с ним работ (услуг), а также доле использования российского ПО по одному или нескольким классам (типам) ПО, далее – КПЭ по импортозамещению):

- в случае отклонения менее чем на 20% от плановых значений КПЭ по импортозамещению, нарушения сроков разработки и утверждения, и (или) актуализации Стратегии, включающей в том числе план перехода Общества на использование отечественного ПО, более чем на 1 календарный месяц от срока, установленного в директивах Правительства Российской Федерации о персональной ответственности и в директивах Правительства Российской Федерации от 14 апреля 2021 г. № 3438п-П13, предусмотреть депремирование не менее 20% от совокупного годового вознаграждения за достижение ключевых показателей эффективности для лиц, осуществляющих полномочия единоличного исполнительного органа Общества,

а также ответственность в виде «выговор» для уполномоченного заместителя руководителя исполнительного органа Общества, ответственного за реализацию мероприятий по цифровой трансформации и за своевременную подготовку и реализацию планов по переходу Общества на использование отечественного ПО (далее – РЦТ), и его депремирование не менее 50% от совокупного его годового вознаграждения за достижение ключевых показателей эффективности;

- в случае отклонения более чем на 20% от плановых значений КПЭ по импортозамещению, нарушения сроков разработки и утверждения, и (или) актуализации Стратегии, включающей в том числе план перехода Общества на использование отечественного ПО, более чем на 3 календарных месяца от срока, установленного в настоящих директивах и в директивах Правительства Российской Федерации от 14 апреля 2021 г. № 3438п-П13, предусмотреть депремирование не менее 50% от совокупного годового вознаграждения за достижение ключевых показателей эффективности для лиц, осуществляющих полномочия единоличного исполнительного органа Общества, а также ответственность в виде «увольнение» для РЦТ.

В случае утверждения соответствующих директив Правительства Российской Федерации, дополнительно необходимо установить персональную ответственность единоличного исполнительного органа Общества и уполномоченного заместителя руководителя единоличного исполнительного органа Общества за недостижение показателей, связанных с применением технологий искусственного интеллекта, в соответствии с положениями указанных директив.

План мероприятий по переходу на использование отечественного программного обеспечения, являющийся неотъемлемой частью Стратегии, подлежит согласованию с АНО «Центр компетенций по импортозамещению в сфере информационно-коммуникационных технологий» в соответствии с пунктом 1 постановления Правительства Российской Федерации от 15 декабря 2020 г. № 2117.

Внесение изменений в Стратегию (корректировка)

1) при внесении изменений в утвержденную Стратегию госкомпания направляет в заинтересованных ФОИВ и в Минцифры России (после получения заключения заинтересованного ФОИВ) проект актуализированной (скорректированной) Стратегии с пояснительной запиской, содержащей обоснование и описание вносимых изменений;

2) Минцифры России рассматривает актуализированный проект Стратегии и готовит заключение. При этом Минцифры России оценивает и отражает в заключении степень проведенной корректировки.

В случае если изменения признаны Минцифры России существенными, проект актуализированной (скорректированной) Стратегии проходит дальнейшее рассмотрение, оценку и одобрение со стороны Минцифры России, в соответствии с порядком, предусмотренным пунктом 2.3 Методических рекомендаций.

Изменения считаются существенными, если приводят к изменению целей, задач, установленных показателей эффективности, плана мероприятий по переходу на использование отечественного программного обеспечения, плана мероприятий по переходу на использование российской радиоэлектронной продукции, а также в

случае изменения планируемых расходов на информационно-коммуникационные технологии по одному (или нескольким) значению(ям) ключевых показателей более чем на 10%.

В случае если изменения признаны Минцифры России несущественными, проект актуализированной (скорректированной) Стратегии утверждается советом директоров (наблюдательным советом) госкомпании. Изменения в подразделы раздела 3, реализованные в виде приложения к Стратегии, могут утверждаться отдельно, на уровне единоличного исполнительного органа государственной компании.

В случае внесения изменений в настоящие Методические рекомендации, государственная компания в 3-х месячный срок со дня получения обновленных Методических рекомендаций по цифровой трансформации обеспечивает актуализацию и утверждение актуализированной Стратегии (программы) цифровой трансформации в порядке, предусмотренным настоящими Методическими рекомендациями, а также в 6-и месячный срок обеспечивает внесение соответствующих изменений в долгосрочную программу развития (в случае отсутствия долгосрочной программы развития – в иной документ стратегического (долгосрочного) планирования государственной компании).

3. Методика внешнего мониторинга реализации Стратегии

3.1. Общие положения методики мониторинга реализации Стратегии

Внешний мониторинг реализации Стратегии госкомпании осуществляет Минцифры России.

Задачами внешнего мониторинга реализации Стратегии являются:

сбор, систематизация и обобщение информации о процессе цифровой трансформации госкомпании;

оценка степени достижения запланированных результатов цифровой трансформации по КПЭ в соответствии с годовыми планами реализации Стратегии;

анализ соответствия плановых и фактических интегральных оценок вклада инициатив по цифровой трансформации в рост прибыли госкомпании, а также оценок необходимых инвестиций в цифровую трансформацию и окупаемости инвестиций.

Государственная компания дополнительно обеспечивает мониторинг и контроль за реализацией стратегий цифровой трансформации своих дочерних и зависимых обществ и достижение указанными дочерними и зависимыми обществами ключевых показателей эффективности, в том числе показателей эффективности перехода на использование отечественного ПО и радиоэлектронной продукции, а также при выявлении фактов невыполнения мероприятий цифровой трансформации и (или) недостижения ключевых показателей эффективности дочерними и зависимыми обществами осуществляет действия и предпринимает меры, направленные на обеспечение выполнения таких мероприятий и достижение показателей эффективности.

3.2. Требования внешнего мониторинга реализации Стратегии по перечню КПЭ

Внешний мониторинг реализации Стратегии осуществляется на основе 25 общих показателей, входящих в систему КПЭ госкомпании.

Целевые значения КПЭ цифровой трансформации самостоятельно устанавливаются госкомпанией по перечню КПЭ для целей внешнего мониторинга на основании текущих показателей госкомпании, ее стратегических целей, отраслевых и кросс-отраслевых сопоставлений («бенчмарков»).

Общие показатели распределены по 3 уровням управления цифровой трансформацией.

На первом уровне находятся КПЭ, измеряющие вклад цифровой трансформации в реализацию стратегических целей госкомпании, включая рост прибыли и внедрение новых бизнес-моделей за счет цифровой трансформации:

- 1) оценка снижения операционных затрат за счет цифровой трансформации;
- 2) оценка увеличения EBITDA за счет цифровой трансформации;
- 3) оценка снижения капитальных затрат за счет цифровой трансформации;
- 4) оценка увеличения выручки за счет цифровой трансформации;
- 5) оценка доли выручки от цифровых бизнес-моделей в общей выручке компании.

На втором уровне находятся показатели, измеряющие ход цифровой трансформации ключевых сфер деятельности госкомпании, включая цифровую трансформацию продуктов и/или услуг и взаимодействия с потребителями, операций и цепочки поставок, поддерживающих функций:

- 6) доля выручки в цифровых каналах;
- 7) доля цифровых продуктов/услуг в выручке;
- 8) число активных пользователей цифровых решений (физических лиц);
- 9) число активных пользователей цифровых решений (юридических лиц);
- 10) доля цифровизированных бизнес-процессов в поддерживающих функциях.

На третьем уровне находятся показатели, измеряющие развитие базовых корпоративных условий, необходимых для успешной цифровой трансформации госкомпании, включая развитие корпоративной цифровой инфраструктуры и системы управления данными, кадров, компетенций и культуры для цифровой трансформации, модели финансирования и управления цифровой трансформацией:

- 11) доля облачной серверной мощности;
- 12) число активных пользователей API;
- 13) доля доменов данных, управляемых в соответствии со стандартом;
- 14) доля руководителей, специалистов и служащих, обладающих знаниями в сфере цифровой трансформации;
- 15) объем инвестиций в цифровую трансформацию;
- 16) доля инвестиций в цифровую трансформацию от общего объема инвестиций;
- 17) отношение инвестиций в цифровую трансформацию к выручке;
- 18) доля инициатив цифровой трансформации, реализованных с применением искусственного интеллекта, как ключевой технологии;

19) доля расходов на закупку российского программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг) в общем объеме расходов на закупку программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг);

20) увеличение вложений в отечественные решения в сфере информационных технологий;

21) доля расходов на закупку российской радиоэлектронной продукции в общем объеме расходов на закупку радиоэлектронной продукции;

22) увеличение вложений в российскую радиоэлектронную продукцию, в том числе в телекоммуникационное оборудование и программно-аппаратные комплексы;

23) объем затрат на исследования и разработки, направленные на создание и развитие передовых и критически важных для отрасли цифровых технологий и решений, в том числе новых производственных технологий, связанных с интенсивным применением информационно-коммуникационных технологий в рамках реализации инициатив (проектов) стратегии цифровой трансформации;

24) доля затрат на исследования и разработки, направленные на создание и развитие передовых и критически важных для отрасли цифровых технологий и решений, в том числе новых производственных технологий, связанных с интенсивным применением информационно-коммуникационных технологий в рамках реализации инициатив (проектов) стратегии цифровой трансформации, в общем объеме затрат государственной компании на исследования и разработки;

25) объем расходов государственных компаний на реализацию инициатив (мероприятий), связанных с созданием, внедрением и применением технологий и решений в сфере искусственного интеллекта.

Для государственных компаний, относящихся к финансовому сектору экономики, показатель «оценка снижения капитальных затрат за счет цифровой трансформации» может не рассчитываться; могут использоваться показатель «операционные расходы» в качестве аналога «операционных затрат», «прибыль до налогообложения» в качестве аналога «ЕВИТДА», «чистые операционные доходы (до вычета резервов)» в качестве аналога «выручки».

Целевые и фактические значения КПЭ для внешнего мониторинга реализации Стратегии измеряются в соответствии с расчетными методами, изложенными в Приложении № 3.

Форма и состав отчетов для целей внешнего мониторинга реализации Стратегии определяются положениями, изложенными в Приложении № 7.

Для госкомпаний, характеризующихся исключительными особенностями государственного регулирования, не позволяющими применять перечисленные общие показатели, перечень КПЭ уточняется по результатам обсуждения в Минцифры России при условии предоставления детального обоснования невозможности применения соответствующего показателя.

По результатам мониторинга реализации Стратегии принимаются меры, включая, при необходимости, корректировку Стратегии для достижения целей Стратегии.

Основанием принятия решения о корректировке Стратегии может являться:

значительное изменение внутренних и внешних условий, в том числе влияющих на достижение в планируемые сроки установленных в Стратегии целей;

значительное изменение видов деятельности госкомпании;

принятие новых (или новых редакций) государственных документов стратегического планирования, реализация которых приводит к существенному изменению сроков реализации и достижения целей Стратегии и КПЭ;

отсутствие корректировки Стратегии в течение 3 лет со дня ее утверждения.

3.3. Порядок внешнего мониторинга реализации Стратегии

Участники внешнего мониторинга и оценки реализации Стратегии осуществляют следующие функции:

- 1) президиум Правительственной комиссии согласовывает ежегодный доклад Минцифры России по результатам мониторинга реализации Стратегий госкомпаний;
- 2) Минцифры России:
 - а) обеспечивает методическую поддержку госкомпаниям в вопросах подготовки квартальных, полугодовых и годовых отчетов;
 - б) организует сбор, рассмотрение и анализ квартальных, полугодовых и годовых отчетов, получаемых от госкомпаний;
 - в) готовит ежегодный доклад по результатам мониторинга реализации Стратегий госкомпаний;
- 3) госкомпания осуществляет подготовку квартальных, полугодовых и годовых отчетов и их представление в Минцифры России;

Процедура внешнего мониторинга реализации Стратегии

Процесс мониторинга реализации Стратегии представляет собой предоставление государственными компаниями в Минцифры России отчетных сведений о ходе реализации Стратегии и достижении ключевых показателей эффективности, в том числе показателей эффективности перехода государственной компании на использование отечественного программного обеспечения. Отчетные формы представлены в Приложении № 7 к настоящим Методическим рекомендациям.

Процедура мониторинга хода реализации Стратегии включает:

1. Предоставление госкомпаниями на ежеквартальной основе отчетных сведений по следующим показателям эффективности:
 - «Объем инвестиций в цифровую трансформацию», тыс. руб.;
 - «Увеличение вложений в отечественные решения в сфере информационных технологий», тыс. руб.;
 - «Доля расходов на закупку российского программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг) в общем объеме расходов на закупку программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг)», проценты;
 - «Расходы на обеспечение перехода государственных компаний на использование отечественного программного обеспечения», тыс. руб.;
 - «Доля расходов на закупку российской радиоэлектронной продукции в общем объеме расходов на закупку радиоэлектронной продукции», проценты;

- «Увеличение вложений в российскую радиоэлектронную продукцию, в том числе телекоммуникационное оборудование и программно-аппаратные комплексы, тыс. руб.»;

- «Объем затрат на исследования и разработки, направленные на создание и развитие передовых и критически важных для отрасли цифровых технологий и решений, в том числе новых производственных технологий, связанных с интенсивным применением информационно-коммуникационных технологий в рамках реализации инициатив (проектов) стратегии цифровой трансформации»;

- «Доля затрат на исследования и разработки, направленные на создание и развитие передовых и критически важных для отрасли цифровых технологий и решений, в том числе новых производственных технологий, связанных с интенсивным применением информационно-коммуникационных технологий в рамках реализации инициатив (проектов) стратегии цифровой трансформации, в общем объеме затрат государственной компании на исследования и разработки»;

- «Объем расходов государственных компаний на реализацию инициатив (мероприятий), связанных с созданием, внедрением и применением технологий и решений в сфере искусственного интеллекта».

2. Предоставление госкомпаниями 1 раз в полгода сведений о плановом и фактическом переходе государственной компании на:

- использование отечественного ПО для всех классов ПО, в отношении которых установлены плановые значения показателей эффективности;

- использование радиоэлектронной продукции российского производства для всех видов радиоэлектронной продукции, в отношении которых установлены показатели эффективности.

3. Предоставление на ежегодной основе сводных отчетных сведений о реализации Стратегии, достижении ключевых показателей эффективности ее реализации, в том числе показателей эффективности по переходу госкомпаний на использование отечественного ПО и российской радиоэлектронной продукции, с указанием плановых и фактически достигнутых значений за отчетный период, а также сведений о достижении ключевых показателей расходов на информационно-коммуникационные технологии и достижении показателей, связанных с реализацией инициатив, направленных на научно-технологическое развитие государственной компании и коммерциализацию результатов научно-технологической деятельности;

4. Проведение Минцифры России анализа предоставленных госкомпаниями отчетных сведений и формирование заключений, которые направляются в соответствующую госкомпанию, курирующий ее федеральный орган исполнительной власти, а также на ежегодной основе представление доклада о ходе реализации Стратегий цифровой трансформации, достижении ключевых показателей эффективности, в том числе показателей эффективности перехода госкомпаний на использование отечественного ПО, в Правительство Российской Федерации.

В случае выявления значительных отклонений фактически достигнутых показателей эффективности от плановых значений, Минцифры России с привлечением соответствующего курирующего госкомпанию ФОИВ и Росимущества, руководителей соответствующей госкомпания организует

проведение совещаний с целью выработки решений, направленных на обеспечение достижения госкомпанией соответствующих показателей эффективности.

В случае необходимости Минцифры России инициирует рассмотрение вопросов о ходе реализации госкомпаниями Стратегий цифровой трансформации, достижении ключевых показателей эффективности, в том числе показателей эффективности перехода на использование отечественного ПО и использование радиоэлектронной продукции российского производства, на заседании президиума Правительственной комиссии.

Сроки предоставления в Минцифры России отчетных сведений согласно отчетным формам, приведенным в Приложении № 7 к настоящим Методическим рекомендациям:

- для квартальных отчетов – не позднее 10 числа месяца, следующего за отчетным кварталом;
- для полугодовых отчетов – в течение 1 месяца после даты завершения отчетного периода;
- для годовых отчетов – в течение 4-х месяцев после даты завершения отчетного периода.

Для госкомпаний, имеющих в своей структуре отдельные ДЗО, разрабатывающие собственные стратегии (программы) цифровой трансформации, правила сбора и представления отчетности определяются настоящими Методическими рекомендациями. ДЗО централизованно направляет через головную компанию отчеты. Для ДЗО, участвующие в реализации стратегии (программы) цифровой трансформации головной госкомпания, правила сбора и представления отчетности определяются головной компанией в соответствии со сроками, определенными настоящими Методическими рекомендациями.

Приложение № 1

Термины, определения, сокращения и аббревиатуры

В настоящих Методических рекомендациях используются следующие термины и определения:

Термин	Определение
Активные пользователи цифровых продуктов/услуг	Число уникальных пользователей, использовавших цифровой продукт/услугу за день (DAU, daily active users), за календарную неделю (WAU, weekly active users), за календарный месяц (MAU, monthly active users)
Бизнес-модель	Концептуальное описание того, как компания (организация) создает продукты (услуги) для своих потребителей, доставляет их до потребителей и формирует свою прибыль в экономическом, социальном, культурном и других контекстах. Термин «бизнес-модель» используется для описания ключевых аспектов деятельности компании (организации), включая характеристики ключевых ресурсов и процессов, задействованных в создании продуктов (услуги), целевых потребителей и способов взаимодействия с ними, ценностное предложение продукта (услуги), структуру затрат и источники доходов. Термин «бизнес-модель» применим также к организациям, целью деятельности которых не является получение прибыли, включая некоммерческие организации и органы государственной власти
Гибкая методология разработки	Методология разработки и обновления программного обеспечения (ИТ-решения), при которой выработка требований и разработка кода осуществляются регулярными совместными усилиями самоорганизующейся кросс-функциональной группы разработки и конечных пользователей программного обеспечения. Гибкая методология нацелена на максимальное соответствие программного обеспечения требованиям пользователей, максимизацию эффективности работы групп разработки и сокращению времени разработки.

	Гибкая методология разработки противопоставляется каскадной модели разработки (модель «Водопад»)
Дизайн-мышление	Методология выработки требований к продукту (услуге), приоритизирующая понимание потребностей пользователя, отвергающая предположения о потребностях пользователя, фокусирующаяся на переосмыслении проблемы пользователей, чтобы найти неочевидные альтернативные решения. Методология дизайн мышления нацелена на выход за пределы существующих стереотипов и привычных способов решения задачи
Дорожная карта	Календарный план работ по реализации стратегии цифровой трансформации, учитывающий взаимосвязи между инициативами цифровой трансформации, ограничения ресурсов и равномерное использование ресурсов. При разработке дорожной карты рассчитывают показатели цифровой трансформации (целевые значения КПЭ и экономические показатели) по календарным периодам с учетом сроков реализации инициатив цифровой трансформации
Инвестиции в цифровую трансформацию	Инвестиции госкомпании в рамках реализации стратегии цифровой трансформации госкомпании, направленные на внедрение цифровых решений и развитие цифровой инфраструктуры
Инициатива (мероприятие) цифровой трансформации	Обособленная группа задач подразделения компании или рабочей группы в рамках цифровой трансформации, направленная на одно из: а) внедрение цифрового решения; б) внедрение корпоративного программного обеспечения или развитие цифровой инфраструктуры; в) реализацию организационных изменений (включая развитие компетенций персонала и компании)
Клиентоориентированный подход	Подход, фокусирующийся на потребительском опыте, понимании и удовлетворении потребностей клиентов

<p>Компетенции для цифровой трансформации (цифровые компетенции)</p>	<p>К общекорпоративным компетенциям необходимым для реализации инициатив цифровой трансформации в соответствии с перечнем ключевых компетенций цифровой экономики относятся: способность решать разнообразные задачи с использованием ИКТ, работа с большим объемом информации (работа с данными), работа в методиках agile и дизайн-мышления, использование продуктового подхода, непрерывное обучение и инновации (быстрая адаптация к изменениям), работа в условиях неопределенности, кросс-функциональное взаимодействие и др.</p>
<p>Методы Agile</p>	<p>Синоним «Гибкая методология разработки»</p>
<p>Офис цифровой трансформации</p>	<p>Специальное подразделение в компании, созданное для реализации стратегии цифровой трансформации</p>
<p>Поддерживающие функции в компании</p>	<p>Функции (бизнес-процессы) в компании, не участвующие непосредственно в создании ценности продуктов / услуги компании и/или во взаимодействиях с потребителями; включают: управление персоналом, управление финансами, управление закупками, административно-хозяйственную деятельность (включая управление административными зданиями и офисами), юридические службы и др.</p>
<p>Практики Agile</p>	<p>Синоним «Гибкая методология разработки»</p>
<p>Практики DevOps («ДевОпс»)</p>	<p>Методология взаимодействия ИТ-специалистов по разработке (Development) с ИТ-специалистами по информационно-технологическому обслуживанию (Operations) и взаимная интеграция их рабочих процессов. Практики DevOps нацелены на сокращение времени разработки, внедрения и обновления программного обеспечения при обеспечении высокого качества программного обеспечения</p>

<p>Продуктово-ориентированный подход</p>	<p>Подход, основанный на создании утилитарной ценности продукта, фокусирующийся на функциональных характеристиках и преимуществах продукта</p>
<p>Процесс Stage-Gate</p>	<p>Подход к управлению группой инициатив цифровой трансформации, при котором:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) применяются стандартные стадии реализации инициатив (корпоративным стандартом описаны требования по минимальному содержанию работ и результатам стадии); 2) результаты каждого этапа утверждаются в формализованном процессе (корпоративный стандарт описывает решения, которые должны быть приняты, и характеристики проекта, которые должны быть утверждены, для перехода инициативы на следующую стадию)
<p>Руководитель по цифровой трансформации</p>	<p>Должностное лицо в организации, ответственное за реализацию стратегии цифровой трансформации и достижение определенных в стратегии цифровой трансформации целей, с необходимым уровнем полномочий; роль руководителя по цифровой трансформации может быть совмещена с другой руководящей должностью в организации</p>
<p>Система управления данными</p>	<p>Совокупность аппаратно-программных ИКТ-средств и организационных мероприятий, направленных на обеспечение доступности и качества данных; характеризуется: определением доменов (видов) данных, назначением собственников для каждого домена данных, мероприятиями для обеспечения качества данных и управлением правами доступа к данным</p>
<p>Стратегия цифровой трансформации</p>	<p>Документ госкомпании, который определяет цели госкомпании, КПЭ компании и их целевые значения, стратегические направления развития, развитие цифровой инфраструктуры, организационные изменения, развитие кадров и компетенций и модель управления в области цифровой трансформации; детальное содержание</p>

	стратегии цифровой трансформации см. в соответствующем разделе Методических рекомендаций
Технологии искусственного интеллекта	Технологии, позволяющие имитировать когнитивные функции человека (включая самообучение и поиск решений без заранее заданного алгоритма) и получать при выполнении конкретных задач результаты, сопоставимые, как минимум, с результатами интеллектуальной деятельности человека. Технологии искусственного интеллекта включают технологии следующих групп: компьютерное зрение, обработку естественного языка, распознавание и синтез речи, интеллектуальную поддержку принятия решений и перспективные методы искусственного интеллекта
Цифровая бизнес-модель	Бизнес-модель, которая в ключевых аспектах деятельности компании (организации) использует цифровые технологии и реализация которой невозможна без применения цифровых технологий
Цифровая готовность компании	Оцениваемые степень цифровой трансформации направлений деятельности компании, приспособленности цифровой инфраструктуры к внедрению цифровых решений, уровень цифровых компетенций сотрудников и компании и совершенство системы управления цифровой трансформацией, в том числе на базе сравнения с лучшими международными практиками
Цифровая зрелость компании	Синоним термина «Цифровая готовность компании»
Цифровая инфраструктура	Совокупность информационно-коммуникационных технологий – аппаратных средств, программного обеспечения, документов и бизнес-процессов, необходимых для реализации инициатив цифровой трансформации, включает: ИТ-инфраструктуру (как правило, включая механизмы быстрого выделения вычислительной мощности и

	<p>мощности хранения данных, виртуализацию и контейнеризацию);</p> <p>ИТ-архитектуру (как правило, включая микро-сервисную архитектуру и описания API);</p> <p>средства обеспечения информационной безопасности, прошедшие оценку соответствия в установленном порядке в соответствии с законодательством Российской Федерации;</p> <p>систему управления данными компании;</p> <p>инструменты разработки цифровых решений;</p> <p>практики DevOps</p>
Цифровая трансформация компании	<p>Комплексное преобразование бизнес-модели, продуктов и услуг и/или бизнес-процессов компании, направленное на рост конкурентоспособности компании и достижение стратегических целей компании и отвечающее критерию экономической эффективности на основе реализации портфеля инициатив по внедрению цифровых технологий, использованию данных, развитию кадров, компетенций и культуры для цифровой трансформации, современных подходов к управлению внедрением цифровых решений и финансированию внедрения цифровых решений</p>
Цифровая трансформация отрасли	<p>Процесс, отражающий переход отрасли из одного технологического уклада в другой посредством широкомасштабного использования цифровых и информационно-коммуникационных технологий с целью повышения уровня ее эффективности и конкурентоспособности</p>
Цифровая услуга	Синоним «Цифровой продукт»
Цифровизация бизнес-процесса	<p>Оптимизация бизнес-процесса компании за счет применения цифровых технологий; при цифровизации бизнес-процесса уменьшается число шагов с участием человека, повышается качество и количество принимаемых решений и увеличивается интенсивность использования данных и обмена данными</p>

Цифровое решение	Комплекс аппаратных и программных средств, обладающий всеми перечисленными свойствами: 1) внедрен (внедряется) с целью решения бизнес-задачи; 2) использующий хотя бы одну цифровую технологию; 3) внедрение имеет измеримый эффект на результаты компании
Цифровой продукт	Услуга, оказываемая исключительно посредством электронных устройств, не имеющая физического воплощения, для которой компания определяет характеристики (свойства), цену и целевую аудиторию
Цифровые каналы продаж	Каналы продаж, в основе которых лежит одна или несколько цифровых технологий, включают: продажи через веб-сайт, через мобильное приложение, M2M-продажи (machine-to-machine), продажи на электронных торговых площадках и пр.
Цифровые компетенции	Синоним «компетенции для цифровой трансформации»
Цифровые технологии	Технологии, относящиеся к следующим группам: большие данные и продвинутая аналитика, искусственный интеллект (включая машинное обучение), технологии дополненной и виртуальной реальности, робототехника, беспилотные транспортные средства и дроны, новые производственные технологии (включая аддитивное производство), технологии цифрового проектирования, моделирования и управления жизненным циклом продуктов и/или услуг, технологии беспроводной связи, спутниковые технологии связи, промышленная беспроводная связь), квантовые технологии (вычисления, коммуникации, сенсоры и метрология), интернет вещей, облачные технологии (вычисления, хранение данных), мобильные технологии (с использованием мобильных устройств) и социальные сети

Для целей настоящих Методических рекомендаций используются следующие сокращения:

Сокращение	Определение
API	Application Programming Interface, интерфейс прикладного программирования
CAPEX	Capital Expenditure, капитальные затраты
CDO/CDTO	Chief Digital Officer / Chief Digital Transformation Officer, руководитель цифровой трансформации
ЕВITDA	Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization, прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации
ДЗО	Дочернее или зависимое общество
ИИ	Искусственный интеллект
ИТ	Информационная технология
ИКТ	Информационно-коммуникационные технологии
КПЭ	Ключевой показатель эффективности
РЦТ	Руководитель по цифровой трансформации
ФОИВ	Федеральный орган исполнительной власти
ЦТ	Цифровая трансформация

Приложение № 2

Рекомендации к содержанию Стратегии госкомпании

Проект Стратегии госкомпании предусматривают следующие разделы:

<p>1. Текущая ситуация и перспективы цифровой трансформации госкомпании</p>	<p>1.1. Результаты анализа цифровой трансформации отрасли;</p> <p>1.2. Результаты оценки цифровой зрелости госкомпании (уровня готовности к цифровой трансформации);</p> <p>1.3. Ключевые вызовы и возможности для цифровой трансформации</p> <p>1.4. Риски и угрозы информационной безопасности в ходе реализации цифровой трансформации</p>
<p>2. Целевое видение, цели и КПЭ цифровой трансформации госкомпании</p>	<p>2.1. Целевые бизнес-модели;</p> <p>2.2. Система целей и КПЭ цифровой трансформации;</p> <p>2.3. Стратегические направления развития цифровой трансформации;</p> <p>2.4. Горизонты планирования стратегии цифровой трансформации</p>
<p>3. Инициативы и дорожная карта цифровой трансформации госкомпании</p>	<p>3.1. Инициативы по внедрению цифровых решений;</p> <p>3.2. Инициативы по развитию цифровой инфраструктуры;</p> <p>3.3. Инициативы по развитию поставщиков цифровых решений;</p> <p>3.4. Организационные мероприятия в рамках цифровой трансформации;</p> <p>3.5. Мероприятия по импортозамещению;</p> <p>3.6. Дорожная карта инициатив и мероприятий цифровой трансформации;</p> <p>3.7. Мероприятия по обеспечению информационной безопасности в рамках цифровой трансформации;</p> <p>3.8. Инициативы, направленные на научно-технологическое развитие государственной компании</p>
<p>4. Кадры, компетенции и культура для цифровой трансформации госкомпании</p>	<p>4.1. Модель цифровых компетенций и кадрового обеспечения цифровой трансформации, оценка потребности в кадрах;</p> <p>4.2. Обучение цифровым навыкам и развитие цифровых компетенций сотрудников госкомпании;</p> <p>4.3. Управление сотрудниками цифровых</p>

	<p>специальностей;</p> <p>4.4. Мероприятия по развитию цифровой культуры и культуры информационной безопасности госкомпании.</p>
<p>5. Модель управления цифровой трансформации госкомпании</p>	<p>5.1. Структура управления цифровой трансформацией;</p> <p>5.2. Система управления результативностью;</p> <p>5.3. Система управления отдельными инициативами цифровой трансформации;</p> <p>5.4. Система управления портфелем инициатив;</p> <p>5.5. Процесс корректировки (обновления) стратегии цифровой трансформации;</p> <p>5.6. Система обеспечения информационной безопасности</p>
<p>6. Модель финансирования реализации цифровой трансформации госкомпании</p>	<p>6.1. Экономические эффекты от реализации стратегии цифровой трансформации и потребность в инвестициях;</p> <p>6.2. Источники финансирования инициатив и мероприятий стратегии цифровой трансформации;</p> <p>6.3. Экономическая эффективность от реализации стратегии цифровой трансформации;</p> <p>6.4. Отраслевые и кросс-отраслевые сопоставления инвестиционной активности по цифровой трансформации;</p> <p>6.5 Сведения о планируемых расходах госкомпании на информационно-коммуникационные технологии, в том числе расходах на программное обеспечение и связанные с ним работы (услуги) и на радиоэлектронную продукцию, в том числе программно-аппаратные комплексы, и связанные с ней работы (услуги)</p>

Приложение № 3

Описание КПЭ и их расчетных методов для целей мониторинга реализации Стратегии госкомпании

Таблица 1. Перечень КПЭ

Уровни КПЭ	Группы КПЭ и индивидуальные КПЭ для мониторинга реализации Стратегии госкомпании		
Вклад в реализацию стратегических целей	Рост эффективности	Рост выручки	Внедрение цифровых бизнес-моделей
	1. Оценка снижения операционных затрат за счет цифровой трансформации. 2. Оценка увеличения EBITDA за счет цифровой трансформации. 3. Оценка снижения капитальных затрат за счет цифровой трансформации.	4. Оценка увеличения выручки за счет цифровой трансформации.	5. Оценка доли выручки от новых бизнес-моделей в общей выручке компании.
Цифровая трансформация ключевых сфер	Продукты и взаимодействие с потребителями		Поддерживающие функции
	6. Доля выручки в цифровых каналах. 7. Доля цифровых продуктов / услуг в выручке. 8. Число активных пользователей цифровых решений (физ. лица). 9. Число активных пользователей цифровых решений (юр. лица).		10. Доля цифровизированных бизнес-процессов в поддерживающих функциях.
Базовые условия для цифровой трансформации	Цифровая инфраструктура и данные	Цифровые кадры, компетенции и культура	Инвестиции и модель управления цифровой трансформацией
	11. Доля облачной серверной мощности. 12. Число активных пользователей API. 13. Доля доменов данных, управляемых в соответствии со стандартом.	14. Доля руководителей, специалистов и служащих, обладающих знаниями в сфере цифровой трансформации.	15. Объем инвестиций в цифровую трансформацию. 16. Доля инвестиций в цифровую трансформацию от общего объема инвестиций. 17. Отношение инвестиций в цифровую трансформацию к выручке. 18. Доля инициатив цифровой трансформации с применением искусственного интеллекта, как ключевой технологии.

			<p>19. Доля расходов на закупку российского программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг) в общем объеме расходов на закупку программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг).</p> <p>20. Увеличение вложений в отечественные решения в сфере информационных технологий.</p> <p>21. Доля расходов на закупку российской радиоэлектронной продукции в общем объеме расходов на закупку радиоэлектронной продукции.</p> <p>22. Увеличение вложений в российскую радиоэлектронную продукцию, в том числе телекоммуникационное оборудование и программно-аппаратные комплексы.</p> <p>23. Объем затрат компании на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы в рамках реализации инициатив (проектов) стратегии цифровой трансформации</p> <p>24. Доля инициатив (проектов) ЦТ, реализуемых, с применением научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ</p> <p>25. Объем расходов государственных компаний на реализацию инициатив (мероприятий), связанных с созданием, внедрением и применением технологий и решений в сфере искусственного интеллекта.</p>
--	--	--	--

Примечание: в случае финансового сектора показатель «оценка снижения капитальных затрат за счет цифровой трансформации» не рассчитывается; использовать «операционные расходы» в качестве аналога «операционных затрат», «прибыль до налогообложения» в качестве аналога «ЕБИТДА», «чистые операционные доходы (до вычета резервов)» в качестве аналога «выручки».

1. Паспорт КПЭ «Оценка снижения операционных затрат за счет цифровой трансформации»

Определение КПЭ	Интерпретация	Применимость	Характеристики		
			Ед. изм.	Горизонт планирования	Периодичность расчета
Оценка снижения операционных затрат за счет цифровой трансформации	Эффективность осуществления основной деятельности госкомпании	для всех госкомпаний	%	3-5 лет	1 раз в год
Место КПЭ в системе целей					
Уровень: вклад в реализацию стратегических целей		Группа: рост эффективности			
<p>Формула расчета КПЭ: $\text{КПЭ} = \sum_i (C_i) / (C_{\text{год}} + \sum_i (C_i)) * 100\%$, где:</p> <p>$i$ – номер инициативы цифровой трансформации в портфеле инициатив стратегии цифровой трансформации; C_i – изменение (снижение) операционных затрат в рамках отдельной i-й инициативы цифровой трансформации, включая изменение (увеличение) операционных затрат по реализации инициативы цифровой трансформации, за отчетный период; $C_{\text{год}}$ – операционные затраты компании за отчетный период.</p> <p>Примечания: 1. При расчете эффектов рекомендуется руководствоваться сложившимися корпоративными практиками и методиками, используемыми для оценки экономических эффектов в рамках текущей операционной и инвестиционной деятельности. 2. В случае финансового сектора использовать «операционные расходы» в качестве аналога «операционных затрат».</p>					
Входные данные	Способ расчета		Источник данных	Возможные ошибки	
Оценка изменения (снижения) операционных затрат в рамках инициативы цифровой трансформации в отчетном периоде	Эффект на операционные затраты, достигнутый в рамках инициативы цифровой трансформации за отчетный период: разница между прогнозом операционных затрат в сценарии без реализации инициативы ЦТ и фактическими операционными затратами при реализации инициативы (на базе экспертной аналитической оценки и планового значения)		Данные финансово-экономической службы	Ошибки в оценке затрат в сценарии без реализации инициативы ЦТ	
Операционные затраты компании за отчетный период	Данные берутся из отчетности компании за отчетный период		Данные финансово-экономической службы		

2. Паспорт КПЭ «Оценка увеличения EBITDA за счет цифровой трансформации»

Определение КПЭ	Интерпретация	Применимость	Характеристики		
			Ед. изм.	Горизонт планирования	Периодичность расчета
Оценка увеличения EBITDA (прибыли) за счет цифровой трансформации компании	Эффективность осуществления основной деятельности	для всех госкомпаний	%	3-5 лет	1 раз в год
Место КПЭ в системе целей					
Уровень: вклад в реализацию стратегических целей		Группа: рост эффективности			
<p>Формула расчета КПЭ: $\text{КПЭ} = \sum_i (P_i) / (P_{\text{год}} - \sum_i (P_i)) * 100\%$, где:</p> <p>$i$ – номер инициативы цифровой трансформации в портфеле инициатив стратегии цифровой трансформации; P_i – увеличение (изменение) EBITDA в рамках отдельной i-й инициативы цифровой трансформации за отчетный период; $P_{\text{год}}$ – EBITDA компании за отчетный период.</p> <p>Примечания: 1. При расчете эффектов рекомендуется руководствоваться сложившимися корпоративными практиками и методиками, используемыми для оценки экономических эффектов в рамках текущей операционной и инвестиционной деятельности. 2. В случае финансового сектора использовать «прибыль до налогообложения» в качестве аналога «EBITDA».</p>					
Входные данные	Способ расчета	Источник данных	Возможные ошибки		
Оценка увеличения (изменения) EBITDA в рамках инициативы цифровой трансформации за отчетный период	Эффект на EBITDA, достигнутый в рамках инициативы цифровой трансформации за отчетный период: разница между фактической EBITDA при реализации инициативы ЦТ и прогнозом (оценкой) EBITDA в сценарии без реализации инициативы ЦТ (на базе экспертной аналитической оценки и планового значения)	Данные финансово-экономической службы	Неверная оценка эффекта на EBITDA – оценка EBITDA в сценарии без реализации инициативы ЦТ		
EBITDA компании за отчетный период	Данные берутся из отчетности компании за отчетный период	Данные финансово-экономической службы			

3. Паспорт КПЭ «Оценка снижения капитальных затрат за счет цифровой трансформации»

Определение КПЭ	Интерпретация	Применимость	Характеристики		
			Ед. изм.	Горизонт планирования	Периодичность расчета
Оценка снижения капитальных затрат (CAPEX) за счет цифровой трансформации компании	Эффективность осуществления основной деятельности	для всех госкомпаний	%	3-5 лет	1 раз в год
Место КПЭ в системе целей					
Уровень: вклад в реализацию стратегических целей		Группа: рост эффективности			
<p>Формула расчета КПЭ: $\text{КПЭ} = \sum_i (I_i) / (I_{\text{год}} + \sum_i (I_i)) * 100\%$, где:</p> <p>$i$ – номер инициативы цифровой трансформации в портфеле инициатив стратегии цифровой трансформации;</p> <p>I_i – снижение (изменение) капитальных затрат компании (CAPEX) в рамках отдельной i-й инициативы цифровой трансформации за отчетный период, включая капитальные затраты на реализацию самой инициативы;</p> <p>$I_{\text{год}}$ – капитальные затраты компании за отчетный период.</p> <p>Примечания: 1. При расчете эффектов рекомендуется руководствоваться сложившимися корпоративными практиками и методиками, используемыми для оценки экономических эффектов в рамках текущей операционной и инвестиционной деятельности. 2. В случае финансового сектора показатель «оценка снижения капитальных затрат за счет цифровой трансформации» не рассчитывается.</p>					
Входные данные	Способ расчета		Источник данных	Возможные ошибки	
Оценка снижения (изменения) капитальных затрат (CAPEX) в рамках отдельной инициативы цифровой трансформации за отчетный период	Эффект на капитальные затраты, достигнутый в рамках инициативы цифровой трансформации за отчетный период: разница между фактическими капитальными затратами (CAPEX) при реализации инициативы ЦТ и прогнозом (оценкой) капитальных затрат (CAPEX) в сценарии без реализации инициативы ЦТ на базе экспертной аналитической оценки и планового значения)		Данные финансово-экономической службы	Ошибки в оценке капитальных затрат в сценарии без реализации инициативы ЦТ	

Капитальные затраты (CAPEX) компании за отчетный период	Источник – финансовый отчет компании за отчетный период	Данные финансово-экономической службы	
---	---	---------------------------------------	--

4. Паспорт КПЭ «Оценка увеличения выручки за счет цифровой трансформации»

Определение КПЭ	Интерпретация	Применимость	Характеристики		
			Ед. изм.	Горизонт планирования	Периодичность расчета
Оценка увеличения выручки, в результате продажи товаров или услуг за счет цифровой трансформации компании	Эффективность осуществления основной деятельности госкомпаний	для всех госкомпаний	%	3-5 лет	1 раз в год
Место КПЭ в системе целей					
Уровень: вклад в реализацию стратегических целей		Группа: рост выручки			
<p>Формула расчета КПЭ: $\text{КПЭ} = \sum_i (R_i) / (R_{\text{год}} - \sum_i (R_i)) * 100\%$, где:</p> <p>$i$ – номер инициативы цифровой трансформации в портфеле инициатив стратегии цифровой трансформации; R_i – увеличение (изменение) выручки в рамках отдельной i-й инициативы цифровой трансформации за отчетный период; $R_{\text{год}}$ – выручка компании за отчетный период.</p> <p>Примечания: 1. При расчете эффектов рекомендуется руководствоваться сложившимися корпоративными практиками и методиками, используемыми для оценки экономических эффектов в рамках текущей операционной и инвестиционной деятельности. 2. В случае финансового сектора использовать «чистые операционные доходы (до вычета резервов)» в качестве аналога «выручки».</p>					
Входные данные	Способ расчета	Источник данных	Возможные ошибки		
Оценка увеличения (изменения) выручки в рамках отдельной инициативы ЦТ за отчетный период	Эффект на выручку, достигнутый в рамках инициативы ЦТ за отчетный период: разница между фактической выручкой при реализации инициативы ЦТ и прогнозом (оценкой) выручки в сценарии без реализации инициативы ЦТ (на базе экспертной аналитической оценки и планового значения)	Данные финансово-экономической службы	Некорректность входных данных (неучтенная выручка от реализации цифровых продуктов и услуг)		
Выручка компании за отчетный период	Данные берутся из отчетности компании за отчетный период	Данные финансово-экономической службы			

5. Паспорт КПЭ «Оценка доли выручки от цифровых бизнес-моделей в общей выручке компании»

Определение КПЭ	Интерпретация	Применимость	Характеристики		
			Ед. изм.	Горизонт планирования	Периодичность расчета
Оценка доли выручки, получаемой по цифровым бизнес-моделям	Уровень цифровой трансформации компании.	для всех госкомпаний	%	3-5 лет	1 раз в год
Место КПЭ в системе целей					
Уровень: вклад в реализация стратегических целей		Группа: внедрение цифровых бизнес-моделей			
<p>Формула расчета КПЭ: $KПЭ = (R_1 / R_2) * 100\%$, где:</p> <p>$R_1$ – выручка по продуктам и услугам по цифровым бизнес-моделям за отчетный период;</p> <p>R_2 – общая выручка компании по продуктам и услугам.</p> <p>Примечания:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Компания определяет внедряемые цифровые бизнес-модели в стратегии цифровой трансформации (раздел 2). См. определение цифровой бизнес-модели в глоссарии. 2. При расчете эффектов рекомендуется руководствоваться сложившимися корпоративными практиками и методиками, используемыми для оценки экономических эффектов в рамках текущей операционной и инвестиционной деятельности. 3. В случае финансового сектора использовать «чистые операционные доходы (до вычета резервов)» в качестве аналога «выручки». 					
Входные данные	Способ расчета	Источник данных	Возможные ошибки		
Выручка по продуктам и услугам, предлагаемых по цифровым бизнес-моделям за отчетный период	Определение продуктов и услуг, предлагаемых по цифровым бизнес-моделям. Суммарная выручка по выделенным продуктам и услугам (на базе экспертной аналитической оценки и планового значения)	Данные финансово-экономической службы	Некорректность при отнесении товаров / услуг к бизнес-модели. Некорректность входных данных (ошибки в отчетности)		
Выручка компании за отчетный период	Данные берутся из отчетности компании за отчетный период	Данные финансово-экономической службы			

6. Паспорт КПЭ «Доля выручки в цифровых каналах»

Определение КПЭ	Интерпретация	Применимость	Характеристики		
			Ед. изм.	Горизонт планирования	Периодичность расчета
Отношение выручки от продаж продуктов (услуг) госкомпаний через цифровые каналы продаж к общей выручке компании	Умение компании использовать цифровые каналы для увеличения продаж	для всех госкомпаний	%	3 года	1 раз в год
Место КПЭ в системе целей					
Уровень: трансформация ключевых сфер		Группа: продукты и взаимодействие с потребителями			
<p>Формула расчета КПЭ: $KПЭ = (R_1 / R_2) * 100\%$, где:</p> <p>$R_1$ – выручка от продаж продуктов (услуг) через цифровые каналы за отчетный период;</p> <p>R_2 – выручка компании за отчетный период.</p> <p>Примечание: в случае финансового сектора использовать «чистые операционные доходы (до вычета резервов)» в качестве аналога «выручки».</p>					
Входные данные	Способ расчета	Источник данных	Возможные ошибки		
Выручка от продаж продуктов (услуг) через цифровые каналы за отчетный период	1. Определение перечня цифровых каналов продаж в компании. 2. Сбор данных по выручке компании за счет продажи товаров / услуг по цифровым каналам (данные учета продаж)	Данные службы маркетинга / продаж	Некорректность при отнесении канала продаж к цифровым каналам продаж. Некорректность при определении по какому каналу продаж осуществилась продажа		
Выручка компании за отчетный период	Данные берутся из отчетности компании за отчетный период	Данные финансово-экономической службы			

7. Паспорт КПЭ «Доля цифровых продуктов / услуг в выручке»

Определение КПЭ	Интерпретация	Применимость	Характеристики		
			Ед. изм.	Горизонт планирования	Периодичность расчета
Продажи цифровых продуктов / услуг к общим продажам продуктов / услуг	Развитие компанией цифровых продуктов и услуг	для всех госкомпаний	%	3 года	1 раз в год
Место КПЭ в системе целей					
Уровень: трансформация ключевых сфер		Группа: продукты и взаимодействие с потребителями			
<p>Формула расчета КПЭ: $KПЭ = (R_1 / R_2) * 100\%$, где:</p> <p>$R_1$ – выручка от продаж цифровых продуктов / услуг компании за отчетный период; R_2 – выручка компании за отчетный период.</p> <p>Примечание: в случае финансового сектора использовать «чистые операционные доходы (до вычета резервов)» в качестве аналога «выручки».</p>					
Входные данные	Способ расчета	Источник данных	Возможные ошибки		
Выручка от продаж цифровых продуктов / услуг компании за отчетный период	1. Определение перечня цифровых продуктов и услуг в компании. 2. Суммирование общей выручки от продажи цифровых продуктов и услуг	Данные отдела производства / маркетинга	Некорректность при отнесении товаров / услуг к цифровым. Неучет незначительных, с точки зрения выручки компании, продуктов / услуг		
Выручка компании за отчетный период	Данные берутся из отчетности компании за отчетный период	Данные финансово-экономической службы	Некорректность входных данных (неучтенная выручка от использования выделенных цифровых инструментов)		

8. Паспорт КПЭ «Число активных пользователей цифровых решений, физические лица»

Определение КПЭ	Интерпретация	Применимость	Характеристики		
			Ед. изм.	Горизонт планирования	Периодичность расчета
Число физических лиц, использующих цифровые решения компании	Степень цифровизации взаимодействия с потребителями – физическими лицами	для госкомпаний с потребителями-физическими лицами	ед.	1 год	1 раз в год
Место КПЭ в системе целей					
Уровень: трансформация ключевых сфер		Группа: продукты и взаимодействие с потребителями			
Формула расчета КПЭ: КПЭ = U, где: U – число уникальных пользователей (физических лиц), использовавших хотя бы одно цифровое решение за месяц (MAU), на конец отчетного периода					
Входные данные	Способ расчета	Источник данных	Возможные ошибки		
MAU (Monthly Active Users) - число уникальных пользователей, использовавших цифровое решение за месяц на конец отчетного периода	Суммарное число уникальных пользователей (ID), использовавших хотя бы один цифровой продукт / решение компании за месяц	Данные различного ПО, используемого для расчета числа уникальных пользователей. Данные службы маркетинга / продаж	Некорректность входных данных (один пользователь может заходить с нескольких IP и наоборот)		

9. Паспорт КПЭ «Число активных пользователей цифровых решений, юридические лица»

Определение КПЭ	Интерпретация	Применимость	Характеристики		
			Ед. изм.	Горизонт планирования	Периодичность расчета
Число юридических лиц, использующих цифровое решение	Степень цифровизации взаимодействия с потребителями-юридическими лицами	для госкомпаний с потребителями-юридическими лицами	ед..	1 год	1 раз в год
Место КПЭ в системе целей					
Уровень: трансформация ключевых сфер		Группа: продукты и взаимодействие с потребителями			
Формула расчета КПЭ: $KПЭ = S$, где:					
S – число уникальных юридических лиц, использовавших цифровое решение за месяц (MAU), на конец отчетного периода					
Входные данные	Способ расчета	Источник данных	Возможные ошибки		
MAU (Monthly Active Users) - число уникальных пользователей, использовавших цифровое решение за месяц	Суммарное число уникальных пользователей (ID), использовавших цифровой продукт /решение компании за месяц	Данные различного ПО, используемого для расчета числа уникальных пользователей. Данные отдела маркетинга / продаж	Некорректность входных данных (один пользователь может заходить с нескольких IP и наоборот)		

10. Паспорт КПЭ «Доля цифровизированных бизнес-процессов в поддерживающих функциях»

Определение КПЭ	Интерпретация	Применимость	Характеристики		
			Ед. изм.	Горизонт планирования	Периодичность расчета
Объем цифровизированных бизнес-процессов в поддерживающих функциях	Степень цифровизации процессов в поддерживающих функциях	для всех госкомпаний	%	3 года	1 раз в год
Место КПЭ в системе целей					
Уровень: трансформация ключевых сфер		Группа: поддерживающие функции			
<p>Формула расчета КПЭ: $KПЭ = (S_1 / S_2) * 100\%$, где:</p> <p>$S_1$ – число цифровизированных бизнес-процессов в поддерживающих функциях;</p> <p>S_2 – общее число бизнес-процессов в поддерживающих функциях.</p> <p>Поддерживающие функции: управление персоналом, управление финансами и бухгалтерский учет, управление закупками (не включая управление цепочками поставок), юридическая служба и административно-хозяйственное обеспечение.</p> <p>Критерий цифровизации бизнес-процесса – применение хотя бы одного из цифровых решений из списка: 1) роботизация бизнес-процесса (решения RPA), 2) применение решения на основе искусственного интеллекта (например, для поддержки принятия решений или автоматического принятия решений, роботы для проведения интервью при найме персонала, распознавание документов).</p> <p>Типовой перечень бизнес-процессов:</p> <p>Финансы и бухгалтерский учет: 1) финансовое планирование (бюджетирование) и анализ, 2) управление денежными средствами, 3) взаиморасчеты (казначейство), 4) управление дебиторской и кредиторской задолженностью, 5) управление основными средствами, 6) управленческий учет (отчетность), 7) управление инвестициями, 8) бухгалтерский учет, 9) налоговые платежи, 10) контроллинг.</p> <p>Управление персоналом: 1) поиск персонала, 2) обучение персонала, 3) управление талантами (кадровый резерв), 4) оценка результативности персонала, 5) кадровая работа (кадровое делопроизводство), 5) выплата заработной платы и премий, 6) прием на работу, 7) увольнение, 8) мониторинг вовлеченности (удовлетворенности, лояльности и проактивности).</p> <p>Управление закупками: 1) отбор поставщиков, 2) заключение договоров с поставщиками, 3) оценка результативности и развитие поставщиков (размещение заявок на поставку, приемка товара, оплата поставок, как правило, входят в управление цепочками поставок).</p> <p>Юридическая служба: 1) договорная работа, 2) судебные процессы, 3) прочие запросы в юридическую службу.</p> <p>Управление офисами: 1) административно-хозяйственное обеспечение, 2) управление доступом в офисы (выдача пропусков).</p> <p>Поддержка внутренних и внешних пользователей</p>					

Входные данные	Способ расчета	Источник данных	Возможные ошибки
Число цифровизированных бизнес-процессов в поддерживающих функциях	Определение цифровизированных бизнес-процессов в поддерживающих функциях. Суммарное значение числа цифровизированных выделенных процессов	Данные отделов в поддерживающих функциях (кадры, закупки, финансы и др.)	Некорректное определение бизнес-процессов в поддерживающих функциях. Некорректная отчетность (ошибки в вводных данных). Неучет незначительных, с точки зрения компании, бизнес-процессов в поддерживающих функциях
Общее число бизнес-процессов в поддерживающих функциях	Определение бизнес-процессов в поддерживающих функциях. Суммарное значение общего числа выделенных процессов	Данные отделов в поддерживающих функциях (кадры, закупки, финансы и др.)	Некорректная отчетность (ошибки в вводных данных). Неучет незначительных, с точки зрения компании, бизнес-процессов в поддерживающих функциях

11. Паспорт КПЭ «Доля облачной серверной мощности»

Определение КПЭ	Интерпретация	Применимость	Характеристики		
			Ед. изм.	Горизонт планирования	Периодичность расчета
Доля серверной мощности, размещенной в облаке	Гибкость ИТ-инфраструктуры компании	для всех госкомпаний	%	3 года	1 раз в год
Место КПЭ в системе целей					
Уровень: базовые условия для цифровой трансформации		Группа: цифровая инфраструктура и данные			
<p>Формула расчета КПЭ: $KПЭ = (S_1 / S_2) * 100\%$, где:</p> <p>$S_1$ – число имиджей серверов, размещенных в облаке (включая вычисления в частных, публичных и гибридных облаках) на конец отчетного периода S_2 – общее число имиджей серверов в компании на конец отчетного периода; Критерий размещения в облаке – применение технологии виртуализации и/или контейнеризации на некотором общем фонде конфигурируемых вычислительных ресурсов</p>					
Входные данные	Способ расчета	Источник данных	Возможные ошибки		
Число имиджей серверов, размещенных в облаке (включая вычисления в частных, публичных и гибридных облаках)	Фактическое число имиджей серверов (все виды сред: продуктивная, тестовая и пр.), размещенные на облачной инфраструктуре всех видов (частное облако, публичное облако и гибридные облака)	Данные подразделения ИТ (данные использования ИТ-инфраструктуры)	Ошибки в подсчете числа имиджей серверов		
Общее число имиджей серверов в компании на конец отчетного периода	Фактическое число имиджей серверов, все виды сред (продуктивные, тестовые и пр.)	Данные подразделения ИТ (данные использования ИТ-инфраструктуры)	Ошибки в подсчете числа имиджей серверов		

12. Паспорт КПЭ «Число активных пользователей API»

Определение КПЭ	Интерпретация	Применимость	Характеристики		
			Ед. изм.	Горизонт планирования	Периодичность расчета
Число уникальных пользователей внешних API	Активность обмена данными с потребителями, поставщиками и прочими партнерами	для всех госкомпаний	ед.	1 год	1 раз в год
Место КПЭ в системе целей					
Уровень: базовые условия для цифровой трансформации		Группа: цифровая инфраструктура и данные			
Формула расчета КПЭ: КПЭ = U, где U – число уникальных пользователей, использовавших внешние API за месяц (MAU), на конец отчетного периода					
Входные данные	Способ расчета	Источник данных	Возможные ошибки		
Число уникальных пользователей, использовавших внешние API за месяц (MAU), на конец отчетного периода	Суммарное число уникальных пользователей API (уникальность определяется по идентификатору пользователя (приложения-клиента API)), использовавших внешний API компании за месяц. Используются данные мониторинга ИТ-системы (ИТ-решения)	ИТ-подразделение компании	Некорректность входных данных (одна компания может использовать несколько токенов / несколько API)		

13. Паспорт КПЭ «Доля доменов данных, управляемых в соответствии со стандартом»

Определение КПЭ	Интерпретация	Применимость	Характеристики		
			Ед. изм.	Горизонт планирования	Периодичность расчета
Доля доменов данных, управляемых в соответствии с корпоративным стандартом управления данными	Эффективность системы управления данными	для всех госкомпаний	%	3 года	1 раз в год
Место КПЭ в системе целей					
Уровень: базовые условия для цифровой трансформации		Группа: цифровая инфраструктура и данные			
<p>Формула расчета КПЭ: $КПЭ = (S_1 / S_2) * 100\%$, где:</p> <p>$S_1$ – число доменов данных, управляемых в соответствии со стандартом управления данными компании на конец отчетного периода; S_2 – число доменов данных на конец отчетного периода.</p> <p>Компания самостоятельно определяет архитектуру данных (домены данных) и стандарт управления данными (наличие собственника данных, порядок верификация данных, управление правами доступа к данным и пр.).</p>					
Входные данные	Способ расчета	Источник данных	Возможные ошибки		
Число доменов данных	Число доменов данных, определенное в архитектуре данных компании	Служба, ответственная за управление данными в компании	Ошибки в структурировании данных на домены		
Число доменов данных, управляемых в соответствии со стандартом управления данными компании	Число доменов данных, которые управляются в соответствии со стандартом управления данными компании: определен собственник данных, определен порядок верификации данных, определены права доступа к данным и др.	Служба, ответственная за управление данными в компании	Ошибки в определении соответствия практик управления данными стандарту управления данными		

14. Паспорт КПЭ «Доля руководителей, специалистов и служащих, обладающих знаниями в области цифровой трансформации»

Определение КПЭ	Интерпретация	Применимость	Характеристики		
			Ед. изм.	Горизонт планирования	Периодичность расчета
Доля руководителей, специалистов и служащих, обученных цифровым компетенциям в соответствии с принятыми корпоративными стандартами или, при их отсутствии, в соответствии с приказами Минэкономразвития России	Обеспечение подготовки кадров для цифровой трансформации	для всех госкомпаний	%	3 года	1 раз в год
Место КПЭ в системе целей					
Уровень: базовые условия для цифровой трансформации		Группа: кадры, компетенции и культура			
<p>Формула расчета КПЭ: $KПЭ = S_1 / S_2$, где:</p> <p>S_1 – число руководителей, специалистов и служащих, обладающих знаниями в области цифровизации и цифровой трансформации, прошедших обучение в области цифровой трансформации и/или цифровизации (включая программы перепрофилирования, курсы повышения квалификации, внутренние и внешние программы обучения цифровым навыкам) за последние 3 года и продолжающих работать в компании на конец отчетного периода;</p> <p>S_2 – число руководителей, специалистов и служащих в компании на конец отчетного периода.</p> <p>Минимальный уровень знаний в области цифровизации и цифровой трансформации — все из перечисленных навыков: 1) цифровые технологии и их применение в бизнесе (в деятельности компании), 2) аналитика больших данных, 3) навыки работы в цифровых инициативах (в т.ч. проектное управление, работа в практиках agile, дизайн-мышление, продуктовый подход, оценка экономических эффектов инициатив цифровизации / цифровой трансформации), 4) основы информационной безопасности, 5) управление результативностью (только для руководителей), 6) управление цифровыми трансформациями (только для руководителей).</p> <p>Компания самостоятельно определяет стандарт обучения компетенциям и технологиям в области цифровой трансформации.</p>					
Входные данные	Способ расчета	Источник данных	Возможные ошибки		

<p>Число руководителей, специалистов и служащих, обладающих знаниями в области цифровизации и цифровой трансформации, прошедших обучение в области цифровой трансформации и/или цифровизации (включая программы перепрофилирования, курсы повышения квалификации, внутренние и внешние программы обучения цифровым навыкам) за последние 3 года и продолжающих работать в компании на конец отчетного периода</p>	<p>Расчет числа сотрудников компании по данным системы управления персоналом — включение всех сотрудников, отвечающих всем критериям: 1) обладающих знаниями в области цифровизации и цифровой трансформации, 2) прошедших обучение в области цифровой трансформации и/или цифровизации (включая программы перепрофилирования, курсы повышения квалификации, внутренние и внешние программы обучения цифровым навыкам) за последние 3 года и продолжающих работать в компании на конец отчетного периода, 3) относящихся хотя бы к одной из категорий: руководители, специалисты и служащие</p>	<p>Данные службы управления персоналом</p>	<p>Некорректный расчет (ошибки в оценке уровня знаний сотрудников, ошибки в учете прошедших обучение и ошибки отнесения к категории «руководители, специалисты и служащие»)</p>
<p>Число руководителей, специалистов и служащих на конец отчетного периода</p>	<p>Общее число сотрудников категорий руководители, специалисты и служащие в компании на конец отчетного периода</p>	<p>Данные службы управления персоналом</p>	<p>Некорректное отнесение сотрудников к категориям руководители, специалисты и служащие</p>

15. Паспорт КПЭ «Объем инвестиций в цифровую трансформацию»

Определение КПЭ	Интерпретация	Применимость	Характеристики		
			Ед. изм.	Горизонт планирования	Периодичность расчета
Размер инвестиций в инициативы цифровой трансформации	Интенсивность инвестиций в цифровую трансформацию	для всех госкомпаний	тыс. руб.	3-5 лет	1 раз в квартал
Место КПЭ в системе целей					
Уровень: базовые условия для цифровой трансформации		Группа: инвестиции и модель управления цифровой трансформацией			
<p>Формула расчета КПЭ: $KПЭ = I$, где: I – объем инвестиций в цифровую трансформацию в рамках всех инициатив цифровой трансформации госкомпании за отчетный период</p> <p>Примечания: 1. Перечень инициатив цифровой трансформации госкомпания определяет в стратегии цифровой трансформации. 2. В объем инвестиций в цифровую трансформацию включают инвестиции во внедрение цифровых решений и развитие цифровой инфраструктуры, а также инвестиции в собственные исследования и разработки.</p>					
Входные данные	Способ расчета	Источник данных	Возможные ошибки		
Объем инвестиций в цифровую трансформацию в рамках всех инициатив цифровой трансформации госкомпании за отчетный период	1. Данные учета инвестиций, сделанных госкомпанией за отчетный период, при реализации отдельных инициатив ЦТ. 2. Сумма по всем инициативам ЦТ	Данные финансово-экономической службы	Некорректное определение перечня инициатив ЦТ. Некорректное отнесение инвестиций на инициативы ЦТ		

16. Паспорт КПЭ «Доля инвестиций в цифровую трансформацию от общего объема инвестиций»

Определение КПЭ	Интерпретация	Применимость	Характеристики		
			Ед. изм.	Горизонт планирования	Периодичность расчета
Отношение размера инвестиций в инициативы цифровой трансформации к общему размеру инвестиций компании	Интенсивность инвестиций в цифровую трансформацию	для всех госкомпаний	%	3-5 лет	1 раз в год
Место КПЭ в системе целей					
Уровень: базовые условия для цифровой трансформации		Группа: инвестиции и модель управления цифровой трансформацией			
<p>Формула расчета КПЭ: $\text{КПЭ} = (I_1 / I_2) * 100\%$, где: I_1 – объем инвестиций в цифровую трансформацию в рамках всех инициатив цифровой трансформации госкомпания за отчетный период I_2 – общий размер инвестиций за отчетный период</p> <p>Примечания: 1. Перечень инициатив цифровой трансформации госкомпания определяет в стратегии цифровой трансформации. 2. В объем инвестиций в цифровую трансформацию включают инвестиции во внедрение цифровых решений и развитие цифровой инфраструктуры, а также инвестиции в собственные исследования и разработки.</p>					
Входные данные	Способ расчета	Источник данных	Возможные ошибки		
Объем инвестиций в цифровую трансформацию в рамках всех инициатив цифровой трансформации госкомпания за отчетный период	1. Данные учета инвестиций, сделанных госкомпанией за отчетный период, при реализации отдельных инициатив ЦТ. 2. Сумма по всем инициативам ЦТ	Данные финансово-экономической службы	Некорректное определение перечня инициатив ЦТ. Некорректное отнесение инвестиций на инициативы ЦТ		
Общий размер инвестиций за отчетный период	Данные финансового отчета компании	Данные финансово-экономической службы			

17. Паспорт КПЭ «Отношение инвестиций в цифровую трансформацию к выручке»

Определение КПЭ	Интерпретация	Применимость	Характеристики		
			Ед. изм.	Горизонт планирования	Периодичность расчета
Размер инвестиций в инициативы цифровой трансформации по отношению к выручке компании	Интенсивность инвестиций в цифровую трансформацию	для всех госкомпаний	%	3-5 лет	1 раз в год
Место КПЭ в системе целей					
Уровень: базовые условия для цифровой трансформации		Группа: инвестиции и модель управления цифровой трансформацией			
<p>Формула расчета КПЭ: $KПЭ = (I / R) * 100\%$, где: I – объем инвестиций в цифровую трансформацию в рамках всех инициатив цифровой трансформации госкомпании за отчетный период; R – выручка компании за отчетный период.</p> <p>Примечания: 1. Перечень инициатив цифровой трансформации госкомпании определяет в стратегии цифровой трансформации. 2. В объем инвестиций в цифровую трансформацию включают инвестиции во внедрение цифровых решений и развитие цифровой инфраструктуры, а также инвестиции в собственные исследования и разработки. 3. В случае финансового сектора использовать «чистые операционные доходы (до вычета резервов)» в качестве аналога «выручки».</p>					
Входные данные	Способ расчета	Источник данных	Возможные ошибки		
Объем инвестиций в цифровую трансформацию в рамках всех инициатив цифровой трансформации госкомпании за отчетный период	1. Данные учета инвестиций, сделанных госкомпанией за отчетный период, при реализации отдельных инициатив ЦТ. 2. Сумма по всем инициативам ЦТ	Данные финансово-экономической службы	Некорректное определение перечня инициатив ЦТ. Некорректное отнесение инвестиций на инициативы ЦТ		
Выручка компании за отчетный период	Финансовая отчетность компании за отчетный период	Данные финансово-экономической службы			

18. Паспорт КПЭ «Доля инициатив цифровой трансформации, реализованных с применением искусственного интеллекта»

Определение КПЭ	Интерпретация	Применимость	Характеристики		
			Ед. изм.	Горизонт планирования	Периодичность расчета
Доля инициатив ЦТ, реализованных с применением ИИ в общем числе инициатив ЦТ	Интенсивность применения решений с использованием искусственного интеллекта	для всех госкомпаний	%	3-5 лет	1 раз в год
Место КПЭ в системе целей					
Уровень: базовые условия для цифровой трансформации		Группа: инвестиции и модель управления цифровой трансформацией			
Формула расчета КПЭ: $\text{КПЭ} = (P_1 / P_2) * 100\%$, где P_1 – число активных инициатив цифровой трансформации, реализованных с применением технологии искусственного интеллекта на конец отчетного периода P_2 – общее число активных инициатив цифровой трансформации на конец отчетного периода					
Входные данные	Способ расчета	Источник данных	Возможные ошибки		
Число активных инициатив цифровой трансформации с применением технологии ИИ на конец отчетного периода	Подсчет числа инициатив в рамках управления портфелем инициатив цифровой трансформации	Подразделение, ответственное за цифровую трансформацию	Ошибки подсчета числа инициатив		
Общее число активных инициатив цифровой трансформации на конец отчетного периода	Подсчет числа инициатив в рамках управления портфелем инициатив цифровой трансформации	Подразделение, ответственное за цифровую трансформацию	Ошибки подсчета числа инициатив		

19. Паспорт КПЭ «Доля расходов на закупку российского программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг) в общем объеме расходов на закупку программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг)»

Определение КПЭ	Интерпретация	Применимость	Характеристики		
			Ед. изм.	Горизонт планирования	Периодичность расчета
Доля расходов на закупку российского программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг) от общих расходов на закупку программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг)	Интенсивность процесса импортозамещения программного обеспечения	для всех госкомпаний	%	3 года	1 раз в квартал
Место КПЭ в системе целей					
Уровень: базовые условия для цифровой трансформации		Группа: инвестиции и модель управления цифровой трансформацией			
<p>Формула расчета КПЭ: $\text{КПЭ} = (C_1 / C_2) * 100\%$, где: C_1 – расходы на закупку российского ПО и связанных с ним работ (услуг) за отчетный период; C_2 – расходы на закупку ПО и связанных с ним работ (услуг) за отчетный период.</p> <p>Примечания: 1. Применяется расчетный метод, указанный выше, если иное не определено отдельными документами Минцифры России. 2. При расчёте показателя следует руководствоваться Методическими рекомендациями по переходу государственных компаний на преимущественное использование отечественного программного обеспечения, в том числе отечественного офисного программного обеспечения (утверждены Приказом Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации от 20 сентября 2018 г. № 486). 3. Под российским программным обеспечением принимается ПО, включенное в Единый реестр российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных или Единый реестр программ для электронных вычислительных машин и баз данных государств – членов Евразийского экономического союза.</p>					
Входные данные	Способ расчета	Источник данных	Возможные ошибки		
Расходы на закупку российского программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг) за отчетный период	Суммарные расходы на закупку российского программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг)	Данные отдела закупок	Некорректное отнесение программного обеспечения к российскому		
Расходы на закупку программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг) за отчетный период	Суммарные расходы на закупку программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг)	Данные отдела закупок	Некорректно предоставленные данные		

20. Паспорт КПЭ «Увеличение вложений в отечественные решения в сфере информационных технологий»

Определение КПЭ	Интерпретация	Применимость	Характеристики		
			Ед. изм.	Горизонт планирования	Периодичность расчета
Расходы на закупку российского ПО и связанных с ним работ (услуг) ⁷	Интенсивность процесса импортозамещения программного обеспечения	для всех госкомпаний	тыс. руб.	3 года	1 раз в квартал
Место КПЭ в системе целей					
Уровень: базовые условия для цифровой трансформации		Группа: инвестиции и модель управления цифровой трансформацией			
Формула расчета КПЭ: КПЭ = I, где: I – объем расходов госкомпании на закупку российского ПО и связанных с ним работ (услуг). Примечание: 1. Применяется расчетный метод, указанный выше, если иное не определено отдельными документами Минцифры России.					
Входные данные	Способ расчета	Источник данных	Возможные ошибки		
Объем инвестиций в программное обеспечение, обладающее статусом отечественного за отчетный период, а также расходы на работы (услуги), связанные с указанным программным обеспечением	Данные учета инвестиций, сделанных госкомпанией за отчетный период, при закупке отечественных решений в сфере информационных технологий; Данные о расходах на работы (услуги), связанные с отечественными решениями в сфере информационных технологий	Данные финансово-экономической службы Данные подразделения, ответственного за цифровую трансформацию и (или) развитие информационно-коммуникационных технологий	Некорректное определение статуса отечественного решения при использовании перечней		

⁷ Статус отечественного решения подтверждается наличием в едином реестре российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных (постановление Правительства Российской Федерации от 16 ноября 2015 г. № 1236).

21. Паспорт КПЭ «Доля расходов на закупку российской радиоэлектронной продукции⁸ в общем объеме расходов на закупку радиоэлектронной продукции»

Определение КПЭ	Интерпретация	Применимость	Характеристики		
			Ед. изм.	Горизонт планирования	Периодичность расчета
Доля расходов на закупку российской радиоэлектронной продукции в том числе телекоммуникационного оборудования и программно-аппаратных комплексов в общем объеме расходов на закупку радиоэлектронной продукции, в том числе телекоммуникационного оборудования и программно-аппаратных комплексов	Интенсивность процесса импортозамещения радиоэлектронной продукции	для всех госкомпаний	%	3 года	1 раз в квартал
Место КПЭ в системе целей					
Уровень: базовые условия для цифровой трансформации			Группа: инвестиции и модель управления цифровой трансформацией		
<p>Формула расчета КПЭ: $\text{КПЭ} = (C_1 / C_2) * 100\%$, где: C_1 – расходы на закупку российской радиоэлектронной продукции, в том числе телекоммуникационного оборудования и программно-аппаратных комплексов; C_2 – общие расходы на закупку радиоэлектронной продукции, в том числе телекоммуникационного оборудования и программно-аппаратных комплексов.</p> <p>Примечания: 1. Применяется расчетный метод, указанный выше, если иное не определено отдельными документами Минцифры России.</p>					
Входные данные	Способ расчета	Источник данных	Возможные ошибки		
Расходы на закупку российской радиоэлектронной продукции, в том числе телекоммуникационного оборудования и программно-аппаратных комплексов за отчетный период	Суммарные расходы на закупку российской радиоэлектронной продукции, в том числе телекоммуникационного оборудования и программно-аппаратных комплексов	Данные отдела закупок	Некорректное отнесение оборудования к российскому		

⁸ Под российской радиоэлектронной продукцией понимается радиоэлектронная продукция, сведения о которой включены в единый реестр российской радиоэлектронной продукции (согласно постановлению Правительства РФ от 10.07.2019 № 878).

22. Паспорт КПЭ «Увеличение вложений в российскую радиоэлектронную продукцию, в том числе в телекоммуникационное оборудование и программно-аппаратные комплексы»

Определение КПЭ	Интерпретация	Применимость	Характеристики		
			Ед. изм.	Горизонт планирования	Периодичность расчета
Объём расходов на закупку российской радиоэлектронной продукции, в том числе телекоммуникационного оборудования и программно-аппаратных комплексов	Интенсивность процесса импортозамещения радиоэлектронной продукции	для всех госкомпаний	тыс. руб.	3 года	1 раз в квартал
Место КПЭ в системе целей					
Уровень: базовые условия для цифровой трансформации		Группа: инвестиции и модель управления цифровой трансформацией			
<p>Формула расчета КПЭ: $KПЭ = I$, где: I – объём расходов госкомпании на закупку российской радиоэлектронной продукции, в том числе телекоммуникационного оборудования и программно-аппаратных комплексов за отчетный период.</p> <p>Примечание: 1. Применяется расчетный метод, указанный выше, если иное не определено отдельными документами Минцифры России.</p>					
Входные данные	Способ расчета	Источник данных	Возможные ошибки		
Объём расходов госкомпании на закупку российской радиоэлектронной продукции, в том числе телекоммуникационного оборудования и программно-аппаратных комплексов	Данные учета расходов, сделанных госкомпанией за отчетный период, при закупке российской радиоэлектронной продукции, в том числе телекоммуникационного оборудования и программно-аппаратных комплексов	Данные финансово-экономической службы	Некорректное отнесение радиоэлектронной продукции к российской радиоэлектронной продукции		

23. Паспорт КПЭ «Объем затрат на исследования и разработки, направленные на создание и развитие передовых и критически важных для отрасли цифровых технологий и решений, в том числе новых производственных технологий, связанных с интенсивным применением информационно-коммуникационных технологий в рамках реализации инициатив (проектов) стратегии цифровой трансформации»

Определение КПЭ	Интерпретация	Применимость	Характеристики		
			Ед. изм.	Горизонт планирования	Периодичность расчета
Объем затрат на исследования и разработки, направленные на создание и развитие передовых и критически важных для отрасли цифровых технологий и решений, в том числе новых производственных технологий, связанных с интенсивным применением информационно-коммуникационных технологий в рамках реализации инициатив (проектов) стратегии цифровой трансформации	Интенсивность научно-технологического развития компании и инвестиций в цифровую трансформацию	для всех госкомпаний	тыс. руб.	3 года	1 раз в квартал
Место КПЭ в системе целей					
Уровень: базовые условия для цифровой трансформации		Группа: инвестиции и модель управления цифровой трансформацией			
<p>Формула расчета КПЭ: КПЭ = I, где: I – объем затрат на исследования и разработки, направленные на создание и развитие передовых и критически важных для отрасли цифровых технологий и решений, в том числе новых производственных технологий, связанных с интенсивным применением информационно-коммуникационных технологий в рамках реализации инициатив (проектов) стратегии цифровой трансформации</p> <p>Примечания: 1. Перечень инициатив (проектов), связанных с исследованиями и разработками, направленными на создание и развитие передовых и критически важных для отрасли цифровых технологий и решений, в том числе новых производственных технологий, связанных с интенсивным применением информационно-коммуникационных технологий в рамках реализации инициатив (проектов) стратегии цифровой трансформации, госкомпания определяет в стратегии цифровой трансформации при описании инициатив (проектов) в определенном разделе стратегии цифровой трансформации.</p>					
Входные данные	Способ расчета	Источник данных	Возможные ошибки		

<p>Объем затрат на исследования и разработки, направленные на создание и развитие передовых и критически важных для отрасли цифровых технологий и решений, в том числе новых производственных технологий, связанных с интенсивным применением информационно-коммуникационных технологий в рамках реализации инициатив (проектов) стратегии цифровой трансформации, за отчетный период</p>	<p>1. Данные учета расходов, сделанных госкомпанией за отчетный период, при реализации отдельных инициатив ЦТ. 2. Сумма по всем инициативам ЦТ</p>	<p>Данные финансово-экономической службы</p> <p>Данные подразделения, ответственного за исследования и разработки;</p> <p>Данные подразделения, ответственного за цифровую трансформацию</p>	<p>Некорректное определение перечня инициатив ЦТ;</p> <p>Некорректное отнесение затрат на затраты, связанные с исследованиями и разработками;</p> <p>Некорректное отнесение затрат, связанных с исследованиями и разработками на инициативы ЦТ.</p>
---	--	--	---

24. Паспорт КПЭ «Доля затрат на исследования и разработки, направленные на создание и развитие передовых и критически важных для отрасли цифровых технологий и решений, в том числе новых производственных технологий, связанных с интенсивным применением информационно-коммуникационных технологий в рамках реализации инициатив (проектов) стратегии цифровой трансформации, в общем объеме затрат государственной компании на исследования и разработки»

Определение КПЭ	Интерпретация	Применимость	Характеристики		
			Ед. изм.	Горизонт планирования	Периодичность расчета
Доля затрат на исследования и разработки, направленные на создание и развитие передовых и критически важных для отрасли цифровых технологий и решений, в том числе новых производственных технологий, связанных с интенсивным применением информационно-коммуникационных технологий в рамках реализации инициатив (проектов) стратегии цифровой трансформации, в общем объеме затрат государственной компании на исследования и разработки	Интенсивность научно-технологического развития компании и инвестиций в цифровую трансформацию	для всех госкомпаний	%	3 года	1 раз в квартал
Место КПЭ в системе целей					
Уровень: базовые условия для цифровой трансформации		Группа: инвестиции и модель управления цифровой трансформацией			
<p>Формула расчета КПЭ: $\text{КПЭ} = (P_1 / P_2) * 100\%$ где P_1 – затраты на исследования и разработки, направленные на создание и развитие передовых и критически важных для отрасли цифровых технологий и решений, в том числе новых производственных технологий, связанных с интенсивным применением информационно-коммуникационных технологий в рамках реализации инициатив (проектов) стратегии цифровой трансформации, на конец отчетного периода P_2 – общий объем затрат государственной компании на исследования и разработки на конец отчетного периода</p>					
Входные данные	Способ расчета	Источник данных	Возможные ошибки		
Затраты на исследования и разработки, направленные на создание и развитие передовых и критически важных для отрасли цифровых технологий и	Данные учета соответствующих расходов, сделанных госкомпанией за отчетный период, при реализации всех инициатив в рамках Стратегии.	Данные финансово-экономической службы	Некорректное отнесение затрат, связанных с исследованиями и разработками на инициативы ЦТ.		

<p>решений, в том числе новых производственных технологий, связанных с интенсивным применением информационно-коммуникационных технологий в рамках реализации инициатив (проектов) стратегии цифровой трансформации, на конец отчетного периода</p>		<p>Данные подразделения, ответственного за исследования и разработки;</p> <p>Данные подразделения, ответственного за цифровую трансформацию</p>	
<p>Общий объем затрат государственной компании на исследования и разработки на конец отчетного периода</p>	<p>Данные учета расходов компании на исследования и разработки, сделанных госкомпанией за отчетный период.</p>	<p>Данные финансово-экономической службы</p> <p>Данные подразделения, ответственного за исследования и разработки;</p> <p>Данные подразделения, ответственного за цифровую трансформацию</p>	<p>Некорректное отнесение затрат на затраты, связанные с исследованиями и разработками;</p>

25. Паспорт КПЭ «Объем расходов государственных компаний на реализацию инициатив (мероприятий), связанных с созданием, внедрением и применением технологий и решений в сфере искусственного интеллекта»

Определение КПЭ	Интерпретация	Применимость	Характеристики		
			Ед. изм.	Горизонт планирования	Периодичность расчета
Объем расходов государственных компаний на реализацию инициатив (мероприятий), реализацию проектов, связанных с созданием, внедрением и применением технологий и решений в сфере искусственного интеллекта	Интенсивность применения технологий искусственного интеллекта в государственной компании	для всех государственных компаний	тыс. руб.	3 года	1 раз в квартал
Место КПЭ в системе целей					
Уровень: базовые условия для цифровой трансформации	Группа: инвестиции и модель управления цифровой трансформацией				
<p>Формула расчета КПЭ: $KПЭ = I$, где: I – объем расходов государственных компаний на реализацию инициатив (мероприятий), связанных с созданием, внедрением и применением технологий и решений в сфере искусственного интеллекта.</p> <p>Примечания: Значения показателя должны включать в себя: - объём финансирования инициатив (мероприятий) по внедрению цифровых решений, связанных с применением технологий искусственного интеллекта (в соответствии с рекомендациями к структуре и содержанию раздела 3.1 «Инициативы по внедрению цифровых решений» настоящих Методических рекомендаций); - объём затрат на реализацию инициатив, направленных на научно-технологическое развитие государственной компании и коммерциализацию результатов научно-технологической деятельности, связанных с технологиями в сфере искусственного интеллекта, включая технологии машинного обучения и когнитивные технологии (в соответствии с рекомендациями к структуре и содержанию восьмого подраздела «Инициативы, направленные на научно-технологическое развитие государственной компании и коммерциализацию результатов научно-технологической деятельности» настоящих Методических рекомендаций)</p>					
Входные данные	Способ расчета	Источник данных		Возможные ошибки	
Объем расходов государственных компаний на реализацию инициатив (мероприятий), реализацию проектов, связанных с созданием, внедрением и применением технологий и решений в	Данные учета расходов, сделанных государственной компанией за отчетный период, при реализации инициатив, связанных с применением технологий искусственного интеллекта	Данные финансово-экономической службы Данные подразделения, ответственного за реализацию инициатив (мероприятий), связанных с применением технологий и решений в сфере искусственного интеллекта		Некорректное отнесение затрат на затраты, связанные с искусственным интеллектом; Некорректное отнесение затрат, на инициативы (мероприятия), связанные с искусственным интеллектом	

сфере искусственного интеллекта, за отчетный период			
--	--	--	--

Приложение № 4

Целевые показатели эффективности и соответствующие им индикаторы эффективности перехода государственной компании на использование отечественного программного обеспечения на период 2022-2024 годы

№ раздела/ класса	Раздел/класс классификатора программ для электронных вычислительных машин и баз данных	Наименование типа программного обеспечения	Наименование целевого показателя	Код (числовое обозначение) раздела или класса программ для электронных вычислительных машин и баз данных	Код (числовое обозначение) Общероссийского классификатора продукции по видам экономической деятельности	2022 год	2023 год	2024 год	2024 год, для критически значимых объектов КИИ
						Индикатор эффективности перехода на использование отечественного программного обеспечения	Индикатор эффективности перехода на использование отечественного программного обеспечения	Индикатор эффективности перехода на использование отечественного программного обеспечения	Индикатор эффективности перехода на использование отечественного программного обеспечения
1	Встроенное программное обеспечение			01	62				
1.1	Встроенное программное обеспечение/ Встроенные системные программы: BIOS, UEFI и иные встроенные системные программы	Встроенные системные программы: BIOS, UEFI и иные встроенные системные программы	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 1.1, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	01.01	62	30%	50%	70%	100%

1.2	Встроенное программное обеспечение/ Встроенные системные программы – операционные системы	Встроенные системные программы - операционные системы	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 1.2, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	01.02	62	30%	50%	70%	100%
1.3	Встроенное программное обеспечение/ Встроенные прикладные программы	Встроенные прикладные программы	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 1.3, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	01.03	62	50%	80%	90%	100%
1.4	Встроенное программное обеспечение/ Программное обеспечение интернета вещей, интернета вещей,	Программное обеспечение интернета вещей, робототехники и сенсорики	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 1.4, установленного и	01.04	62	50%	80%	90%	100%

	робототехники и сенсорики		используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %						
2	Системное программное обеспечение			02	62				
2.1	Системное программное обеспечение/ Драйверы	Драйверы	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 2.1, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	02.01	62	50%	70%	90%	100%
2.2	Системное программное обеспечение/ Программы обслуживания	Программы обслуживания	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 2.2, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества	02.02	62	50%	70%	90%	100%

			используемого программного обеспечения аналогичного класса, %						
2.3	Системное программное обеспечение/ Средства обеспечения облачных и распределенных вычислений	Средства обеспечения облачных и распределенных вычислений	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 2.3, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	02.03	62 63.11 61.10.3 61.10.4 61.20.3 61.20.4	50%	80%	90%	100%
2.4	Системное программное обеспечение / Средства виртуализации	Средства виртуализации	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 2.4, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения	02.04	62 63.11 61.10.3 61.10.4 61.20.3 61.20.4	70%	85%	100%	100%

			аналогичного класса, %						
2.5	Системное программное обеспечение/ Средства хранения данных	Средства хранения данных	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 2.5, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	02.05	62 63.11 61.10.3 61.10.4 61.20.3 61.20.4	50%	80%	90%	100%
2.6	Системное программное обеспечение / Серверное и связующее программное обеспечение	Серверное и связующее программное обеспечение	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 2.6, установленного и используемого в государственных	02.06	62 63.11 61.90.10	50%	85%	90%	100%

			компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %						
2.7*	Системное программное обеспечение/ Средства управления базами данных*	Средства управления базами данных*	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 2.7, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	02.07	62 58.29.13 63.11	60%	80%	90%*	100%
2.8	Системное программное обеспечение/ Средства мониторинга и управления	Средства мониторинга и управления	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 2.8, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного	02.08	62 58.29.12 63.11.12	50%	80%	90%	100%

			обеспечения аналогичного класса, %						
2.9	Системное программное обеспечение/ Операционные системы общего назначения	Операционные системы общего назначения	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 2.9, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	02.09	62 58.29.11	60%	80%	100%	100%
2.10	Системное программное обеспечение/ Операционные системы реального времени	Операционные системы реального времени	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 2.10, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения	02.10	62 58.29.11	40%	70%	80%	100%

			аналогичного класса, %						
2.11	Системное программное обеспечение/ Мобильная операционная система	Мобильная операционная система	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 2.11, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	02.11	62 58.29.11	80%	100%	100%	100%
2.12	Системное программное обеспечение / Системы контейнеризации и контейнеры	Системы контейнеризации и контейнеры	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 2.12, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	02.12	62 58.29.11	60%	80%	90%	100%

3	Средства обеспечения информационной безопасности			03	62				
3.1	Средства обеспечения информационной безопасности/ Средства защиты от несанкционированного доступа к информации	Средства защиты от несанкционированного доступа к информации	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 3.1, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	03.01	62 63.11.19	100%	100%	100%	100%
3.2	Средства обеспечения информационной безопасности/ Средства управления событиями информационной безопасности	Средства управления событиями информационной безопасности	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 3.2, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	03.02	62 63.11.19	100%	100%	100%	100%

3.3	Средства обеспечения информационной безопасности/ Межсетевые экраны	Межсетевые экраны	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 3.3, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	03.03	62 63.11.19	80%	100%	100%	100%
3.4	Средства обеспечения информационной безопасности/ Средства фильтрации негативного контента	Средства фильтрации негативного контента	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 3.4, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	03.04	62 63.11.19	100%	100%	100%	100%
3.5	Средства обеспечения информационной безопасности/ Средства защиты сервисов онлайн-платежей и	Средства защиты сервисов онлайн-платежей и дистанционного	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 3.5, установленного и	03.05	62 63.11.19	100%	100%	100%	100%

	дистанционного банковского обслуживания	банковского обслуживания	используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %						
3.6	Средства обеспечения информационной безопасности/ Средства антивирусной защиты	Средства антивирусной защиты	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 3.6, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	03.06	62 63.11.19	100%	100%	100%	100%
3.7	Средства обеспечения информационной безопасности/ Средства выявления целевых атак	Средства выявления целевых атак	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 3.7, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения	03.07	62 63.11.19	100%	100%	100%	100%

			аналогичного класса, %						
3.8	Средства обеспечения информационной безопасности/ Средства гарантированного уничтожения данных	Средства гарантированного уничтожения данных	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 3.8, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	03.08	62 63.11.19	100%	100%	100%	100%
3.9	Средства обеспечения информационной безопасности/ Средства обнаружения и предотвращения утечек информации	Средства обнаружения и предотвращения утечек информации	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 3.9, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения	03.09	62 63.11.19	100%	100%	100%	100%

			аналогичного класса, %						
3.10	Средства обеспечения информационной безопасности/ Средства криптографической защиты информации и электронной подписи	Средства криптографической защиты информации и электронной подписи	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 3.10, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	03.10	62 63.11.19	100%	100%	100%	100%
3.11	Средства обеспечения информационной безопасности/ Средства защиты каналов передачи данных, в том числе криптографическими и методами	Средства защиты каналов передачи данных, в том числе криптографическими методами	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 3.11, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения	03.11	62 63.11.19	100%	100%	100%	100%

			аналогичного класса, %						
3.12	Средства обеспечения информационной безопасности/ Системы управления доступом к информационным ресурсам	Системы управления доступом к информационным ресурсам	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 3.12, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	03.12	62 63.11.19	100%	100%	100%	100%
3.13	Средства обеспечения информационной безопасности/ Средства резервного копирования	Средства резервного копирования	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 3.13, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного	03.13	62 63.11.19	60%	80%	90%	100%

			обеспечения аналогичного класса, %						
3.14	Средства обеспечения информационной безопасности/ Средства обнаружения и/или предотвращения вторжений (атак)	Средства обнаружения и/или предотвращения вторжений (атак)	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 3.14, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	03.14	62 63.11.19	100%	100%	100%	100%
3.15	Средства обеспечения информационной безопасности/ Средства обнаружения угроз и расследования сетевых инцидентов	Средства обнаружения угроз и расследования сетевых инцидентов	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу №3.15, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого	03.15	62 63.11.19	100%	100%	100%	100%

			программного обеспечения аналогичного класса, %						
3.16	Средства обеспечения информационной безопасности/ Средства администрирования и управления жизненным циклом ключевых носителей	Средства администрирования и управления жизненным циклом ключевых носителей	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 3.16, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	03.16	62 63.11.19	100%	100%	100%	100%
3.17	Средства обеспечения информационной безопасности/ Средства автоматизации процессов информационной безопасности	Средства автоматизации процессов информационной безопасности	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 3.17, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения	03.17	62 63.11.19	100%	100%	100%	100%

			аналогичного класса, %						
4	Средства разработки программного обеспечения			04	62				
4.1	Средства разработки программного обеспечения/ Средства подготовки исполнимого кода	Средства подготовки исполнимого кода	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 4.1, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	04.01	62 58.29.14	80%	90%	95%	100%
4.2	Средства разработки программного обеспечения/ Средства версионного контроля исходного кода	Средства версионного контроля исходного кода	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 4.2, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения	04.02	62 58.29.14	80%	90%	95%	100%

			аналогичного класса, %						
4.3	Средства разработки программного обеспечения/ Библиотеки подпрограмм (SDK)	Библиотеки подпрограмм (SDK)	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 4.3, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	04.03	62 58.29.14	80%	90%	95%	100%
4.4	Средства разработки программного обеспечения/ Среды разработки, тестирования и отладки	Среды разработки, тестирования и отладки	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 4.4, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	04.04	62 58.29.14	80%	90%	95%	100%

4.5	Средства разработки программного обеспечения/ Средства анализа исходного кода на закладки и уязвимости	Средства анализа исходного кода на закладки и уязвимости	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 4.5, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	04.05	62 58.29.14	80%	90%	95%	100%
4.6	Средства разработки программного обеспечения/ Средства разработки программного обеспечения на основе нейротехнологий и искусственного интеллекта	Средства разработки программного обеспечения на основе нейротехнологий и искусственного интеллекта	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 4.6, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	04.06	62 58.29.14	80%	90%	95%	100%
4.7	Средства разработки программного обеспечения/ Средства разработки программного	Средства разработки программного обеспечения на основе квантовых технологий	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 4.7, установленного и	04.07	62 58.29.14	80%	90%	95%	100%

	обеспечения на основе квантовых технологий		используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %						
4.8	Средства разработки программного обеспечения/ Интегрированные платформы для создания приложений	Интегрированные платформы для создания приложений	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 4.8, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	04.08	62 58.29.14	80%	90%	95%	100%
4.9	Средства разработки программного обеспечения/ Системы предотвращения анализа и восстановления исполняемого кода программ	Системы предотвращения анализа и восстановления исполняемого кода программ	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 4.9, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения	04.09	62 58.29.14	80%	90%	95%	100%

			аналогичного класса, %						
5	Прикладное программное обеспечение			05	62				
5.1	Прикладное программное обеспечение/ Мультимедийное программное обеспечение	Мультимедийное программное обеспечение	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 5.1, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	05.01	62 58.29.21 58.29.29	50%	70%	90%	100%
5.2	Прикладное программное обеспечение/ Дополнительные программные модули (плагины)	Дополнительные программные модули (плагины)	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 5.2, установленного и используемого в государственных компаниях, от	05.02	62 58.29.21 58.29.29	50%	70%	90%	100%

			общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %						
5.3	Прикладное программное обеспечение/ Игры и развлечения	Игры и развлечения	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 5.3, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	05.03	62 58.29.21 58.29.29	100%	100%	100%	100%
5.4	Прикладное программное обеспечение/ Поисковые средства	Поисковые средства	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 5.4, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения	05.04	62 58.29.29	100%	100%	100%	100%

			аналогичного класса, %						
5.5	Прикладное программное обеспечение/ Средства управления проектами	Средства управления проектами	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 5.5, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	05.05	62 58.29.21	80%	90%	100%	100%
5.6	Прикладное программное обеспечение/ Геоинформационные и навигационные средства (GIS)	Геоинформационные и навигационные средства (GIS)	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 5.6, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения	05.06	62 63.11.19	80%	90%	100%	100%

			аналогичного класса, %						
5.7	Прикладное программное обеспечение/ Специализированное ПО органов исполнительной власти Российской Федерации, государственных корпораций, компаний и юридических лиц с преимущественным участием Российской Федерации для внутреннего использования	Специализированное ПО органов исполнительной власти Российской Федерации, государственных корпораций, компаний и юридических лиц с преимущественным участием Российской Федерации для внутреннего использования	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 5.7, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	05.07	62 58.29.21 58.29.29	100%	100%	100%	100%
5.8	Прикладное программное обеспечение/ Средства управления контактными центрами	Средства управления контактными центрами	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 5.8, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества	05.08	62 58.29.29	80%	90%	100%	100%

			используемого программного обеспечения аналогичного класса, %						
5.9	Прикладное программное обеспечение/ Средства управления диалоговыми роботами (чат-боты и голосовые роботы)	Средства управления диалоговыми роботами (чат-боты и голосовые роботы)	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 5.9, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	05.09	62 58.29.29 58.29.21	100%	100%	100%	100%
5.10	Прикладное программное обеспечение/ Базы знаний	Базы знаний	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 5.10, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	05.10	62 58.29.29 58.29.21	100%	100%	100%	100%

5.11	Прикладное программное обеспечение/ Интеллектуальные средства управления экспертной деятельностью	Интеллектуальные средства управления экспертной деятельностью	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 5.11, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	05.11	62 58.29.29 58.29.21	100%	100%	100%	100%
5.12	Прикладное программное обеспечение/ Интеллектуальные средства разработки и управления стандартами и нормативами	Интеллектуальные средства разработки и управления стандартами и нормативами	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 5.12, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	05.12	62 58.29.29 58.29.21	100%	100%	100%	100%

5.13	Прикладное программное обеспечение/ Средства интеллектуальной обработки информации и интеллектуального анализа бизнес-процессов	Средства интеллектуальной обработки информации и интеллектуального анализа бизнес-процессов	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 5.13, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	05.13	62	100%	100%	100%	100%
5.14	Прикладное программное обеспечение/ Справочно-правовые системы	Справочно-правовые системы	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 5.14, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	05.14	62 58.29.21	100%	100%	100%	100%

5.15	Прикладное программное обеспечение/ Информационные системы для решения специфических отраслевых задач	Информационные системы для решения специфических отраслевых задач	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 5.15, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	05.15	62 58.29.29	50%	80%	90%	100%
5.16	Прикладное программное обеспечение/ Автоматизированные информационные системы оформления воздушных перевозок	Автоматизированные информационные системы оформления воздушных перевозок	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 5.16, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	05.16	62.01 63.11	60%	80%	90%	100%
6	Офисные приложения			06	64				
6.1	Офисные приложения/ Файловые менеджеры	Файловые менеджеры	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего	06.01	62 58.29.21	50%	80%	90%	100%

			классу № 6.1, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %						
6.2	Офисные приложения/ Коммуникационное программное обеспечение	Коммуникационное программное обеспечение	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 6.2, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	06.02	62 58.29.21	100%	100%	100%	100%
6.3	Офисные приложения/ Офисные пакеты	Офисные пакеты	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 6.3, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого	06.03	62 58.29.21	70%	100%	100%	100%

			программного обеспечения аналогичного класса, %						
6.4	Офисные приложения/ Почтовые приложения	Почтовые приложения	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 6.4, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	06.04	62 58.29.21	100%	100%	100%	100%
6.5	Офисные приложения/ Органайзеры	Органайзеры	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 6.5, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	06.05	62 58.29.21	70%	100%	100%	100%

6.6	Офисные приложения/ Средства просмотра	Средства просмотра	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 6.6, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	06.06	62 58.29.21	50%	80%	90%	100%
6.7	Офисные приложения/ Браузеры	Браузеры	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 6.7, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	06.07	62 58.29.21	100%	100%	100%	100%

6.8	Офисные приложения/ Редакторы мультимедиа	Редакторы мультимедиа	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 6.8, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	06.08	62 58.29.21	50%	80%	90%	100%
6.9	Офисные приложения/ Редакторы презентаций	Редакторы презентаций	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 6.9, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	06.09	62 58.29.21	70%	100%	100%	100%

6.10	Офисные приложения/ Табличные редакторы	Табличные редакторы	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 6.10, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	06.10	62 58.29.21	70%	100%	100%	100%
6.11	Офисные приложения/ Текстовые редакторы	Текстовые редакторы	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 6.11, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	06.11	62 58.29.21	70%	100%	100%	100%
6.12	Офисные приложения/ Программное обеспечение средств электронного документооборота	Системы электронного документооборота	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 6.12, установленного и	06.12	62 58.29.21	80%	100%	100%	100%

			используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %						
7	Лингвистическое программное обеспечение			07	62				
7.1	Лингвистическое программное обеспечение/ Парсеры и семантические анализаторы	Парсеры и семантические анализаторы	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 7.1, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	07.01	62 58.29.29	100%	100%	100%	100%
7.2	Лингвистическое программное обеспечение/ Средства речевого перевода	Средства речевого перевода	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 7.2, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества	07.02	62 58.29.29	100%	100%	100%	100%

			используемого программного обеспечения аналогичного класса, %						
7.3	Лингвистическое программное обеспечение/ Средства распознавания символов	Средства распознавания символов	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 7.3, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	07.03	62 58.29.29	100%	100%	100%	100%
7.4	Лингвистическое программное обеспечение/ Средства распознавания и синтеза речи	Средства распознавания и синтеза речи	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 7.4, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения	07.04	62 58.29.29	100%	100%	100%	100%

			аналогичного класса, %						
7.5	Лингвистическое программное обеспечение/ Средства автоматизированного перевода	Средства автоматизированного перевода	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 7.5, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	07.05	62 58.29.29	100%	100%	100%	100%
7.6	Лингвистическое программное обеспечение/ Электронные словари	Электронные словари	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 7.6, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения	07.06	62 58.29.29	100%	100%	100%	100%

			аналогичного класса, %						
7.7	Лингвистическое программное обеспечение/ Средства проверки правописания	Средства проверки правописания	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 7.7, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	07.07	62 58.29.29	100%	100%	100%	100%
8	Промышленное программное обеспечение			08	62				
8.1	Промышленное программное обеспечение/ Средства управления жизненным циклом изделия (PLM)	Средства управления жизненным циклом изделия (PLM)	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 8.1, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества	08.01	62	50%	70%	90%	100%

			используемого программного обеспечения аналогичного класса, %						
8.2	Промышленное программное обеспечение/ Универсальные машиностроительные средства автоматизированного проектирования (MCAD)	Универсальные машиностроительные средства автоматизированного проектирования (MCAD)	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 8.2, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	08.02	62	70%	80%	90%	100%
8.3	Промышленное программное обеспечение/ Средства автоматизированного проектирования (CAD)	Средства автоматизированного проектирования (CAD)	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 8.3, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения	08.03	62	70%	80%	90%	100%

			аналогичного класса, %						
8.4	Промышленное программное обеспечение/ Средства автоматизированного проектирования для радиоэлектроники и электротехники (ECAD, EDA)	Средства автоматизированного проектирования для радиоэлектроники и электротехники (ECAD, EDA)	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 8.4, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	08.04	62	70%	80%	90%	100%
8.5	Промышленное программное обеспечение/ Средства инженерного анализа (CAE)	Средства инженерного анализа (CAE)	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 8.5, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	08.05	62	70%	80%	90%	100%

8.6	Промышленное программное обеспечение/ Средства управления оборудованием с числовым программным управлением (САМ)	Средства управления оборудованием с числовым программным управлением (САМ)	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 8.6, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	08.06	62	70%	80%	90%	100%
8.7	Промышленное программное обеспечение/ Средства технологической подготовки производства (САРР)	Средства технологической подготовки производства (САРР)	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 8.7, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	08.07	62	70%	80%	90%	100%
8.8	Промышленное программное обеспечение/ Средства управления инженерными	Средства управления инженерными данными об изделии (PDM)	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 8.8, установленного и	08.08	62	70%	80%	90%	100%

	данными об изделии (PDM)		используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %						
8.9	Промышленное программное обеспечение / Средства информационного моделирования зданий и сооружений, архитектурно-строительного проектирования (BIM, AEC CAD)	Средства информационного моделирования зданий и сооружений, архитектурно-строительного проектирования (BIM, AEC CAD)	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 8.9, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	08.09	62	70%	80%	90%	100%
8.10	Промышленное программное обеспечение/ Средства усовершенствованного управления технологическими процессами (APC, RTO)	Средства усовершенствованного управления технологическими процессами (APC, RTO)	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 8.10, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения	08.10	62	70%	80%	100%	100%

			аналогичного класса, %						
8.11	Промышленное программное обеспечение / Средства автоматизированного управления техникой	Средства автоматизированного управления техникой	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 8.11, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	08.11	62	50%	80%	90%	100%
9	Средства управления процессами организации			09	62				
9.1	Средства управления процессами организации / Средства управления бизнес-процессами (BPM)	Средства управления бизнес-процессами (BPM)	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 9.1, установленного и используемого в государственных	09.01	62	60%	80%	90%	100%

			компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %						
9.2	Средства управления процессами организации/ Средства управления производственным и процессами (MES)	Средства управления производственными процессами (MES)	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 9.2, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	09.02	62	60%	80%	90%	100%
9.3	Средства управления процессами организации / Средства управления лабораторными потоками работ и документов (LIMS)	Средства управления лабораторным и потоками работ и документов (LIMS)	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 9.3, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения	09.03	62	60%	80%	90%	100%

			аналогичного класса, %						
9.4	Средства управления процессами организации/ Средства управления технологическими процессами (АСУ ТП, SCADA)	Средства управления технологическими процессами (АСУ ТП, SCADA)	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 9.4, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	09.04	62	60%	80%	90%	100%
9.5	Средства управления процессами организации/ Средства управления	Средства управления эффективностью предприятия (СРМ/ЕМР)	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 9.5,	09.05	62	80%	100%	100%	100%

	эффективностью предприятия (CRM/ERP)		установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %						
9.6	Средства управления процессами организации/ Средства управления основными фондами предприятия (EAM)	Средства управления основными фондами предприятия (EAM)	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 9.6, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	09.06	62	60%	80%	100%	100%
9.7	Средства управления процессами организации/ Средства финансового менеджмента, управления активами и трудовыми ресурсами (ERP)	Средства финансового менеджмента, управления активами и трудовыми ресурсами (ERP)	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 9.7, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного	09.07	62	60%	80%	100%	100%

			обеспечения аналогичного класса, %						
9.9	Средства управления процессами организации/ Средства управления отношениями с клиентами (CRM)	Средства управления отношениями с клиентами (CRM)	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 9.9, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	09.08	62	60%	80%	100%	100%
9.10	Средства управления процессами организации/ Средства управления ИТ-службой, ИТ-инфраструктурой и ИТ-активами (ITSM-ServiceDesk, SCCM, Asset Management)	Средства управления ИТ-службой, ИТ-инфраструктурой и ИТ-активами (ITSM-ServiceDesk, SCCM, Asset Management)	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 9.10, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	09.09	62	80%	100%	100%	100%

9.11	Средства управления процессами организации/ Средства управления содержимым (CMS), сайты и порталные решения	Средства управления содержимым (CMS), сайты и порталные решения	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 9.11, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	09.10	62	80%	100%	100%	100%
9.12	Средства управления процессами организации/ Средства электронной коммерции (e-commerce platform)	Средства электронной коммерции (e-commerce platform)	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 9.12, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	09.11	62	80%	100%	100%	100%

9.13	Средства управления процессами организации/ Средства управления складом и цепочками поставок (WMS, SCM)	Средства управления складом и цепочками поставок (WMS, SCM)	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 9.13, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	09.12	62	60%	80%	100%	100%
9.14	Средства управления процессами организации/ Средства централизованного управления конечными устройствами	Средства централизованного управления конечными устройствами	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 9.14, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	09.13	62	80%	100%	100%	100%
10	Средства обработки и визуализации массивов данных			10	62				

10.1	Средства обработки и визуализации массивов данных/ Средства обработки Больших Данных (BigData)	Средства обработки Больших Данных (BigData)	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 10.1, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	10.01	62 63.11.19	80%	100%	100%	100%
10.2	Средства обработки и визуализации массивов данных/ Средства обработки и анализа геологических и геофизических данных	Средства обработки и анализа геологических и геофизических данных	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 10.2, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	10.02	62 63.11.19	60%	80%	100%	100%
10.3	Средства обработки и визуализации массивов данных/ Средства математического и имитационного моделирования	Средства математического и имитационного моделирования	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 10.3, установленного и	10.03	62 63.11.19	50%	70%	85%	100%

			используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %						
10.4	Средства обработки и визуализации массивов данных/ Средства управления информационными ресурсами и средства управления основными данными (ЕСМ, MDM)	Средства управления информационными ресурсами и средства управления основными данными (ЕСМ, MDM)	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 10.4, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	10.04	62 63.11.19	80%	100%	100%	100%
11	Средства анализа данных			11	62				
11.1	Средства анализа данных/ Инструменты извлечения и трансформации данных (ETL)	Инструменты извлечения и трансформации данных (ETL)	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 11.1, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого	11.01	62 63.11.19	60%	80%	90%	100%

			программного обеспечения аналогичного класса, %						
11.2	Средства анализа данных/ Предметно-ориентированные информационные базы данных (EDW)	Предметно-ориентированные информационные базы данных (EDW)	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 11.2, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	11.02	62 63.11.19	50%	80%	90%	100%
11.3	Средства анализа данных/ Средства аналитической обработки в реальном времени (OLAP)	Средства аналитической обработки в реальном времени (OLAP)	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 11.3, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения	11.03	62 63.11.19	80%	90%	100%	100%

			аналогичного класса, %						
11.4	Средства анализа данных/ Средства интеллектуального анализа данных (Data Mining)	Средства интеллектуального анализа данных (Data Mining)	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 11.4, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	11.04	62 63.11.19	80%	90%	100%	100%
11.5	Средства анализа данных/ Средства поддержки принятия решений (DSS)	Средства поддержки принятия решений (DSS)	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 11.5, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения	11.05	62 63.11.19	80%	90%	100%	100%

			аналогичного класса, %						
11.6	Средства анализа данных/ Инструменты обработки, анализа и распознавания изображений	Инструменты обработки, анализа и распознавания изображений	Доля отечественного программного обеспечения, соответствующего классу № 11.6, установленного и используемого в государственных компаниях, от общего количества используемого программного обеспечения аналогичного класса, %	11.06	62 63.11.19	80%	90%	100%	100%

** во исполнение указаний Президента Российской Федерации от 12 июня 2023 г. № Пр-1168 по классу ПО «2.7 Средства управления базами данных» целевое значение индикатора эффективности перехода на использование отечественного программного обеспечения на конец 2025 г. составляет 100%.*

Приложение № 5

Минимальная доля закупок радиоэлектронной продукции российского производства на период 2022-2024 годы

№ п/п	Код радиоэлектронной продукции по Общероссийскому классификатору продукции по видам экономической деятельности ОК 034-2014 (КПЕС 2008) (ОКПД2)	Наименование радиоэлектронной продукции*	2022 г.	2023 г.	2024 г.
1.	26.11.1	Лампы и трубки электронные вакуумные или газонаполненные с термокатодом, холодным катодом, фотокатодом, включая трубки электронно-лучевые	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013
2.	26.11.2	Диоды и транзисторы	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013
3.	26.11.30	Схемы интегральные электронные	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013
4.	26.11.40	Части электронных ламп и трубок, и прочих электронных компонентов, не включенные в другие группировки	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013
5.	26.12.10	Платы печатные смонтированные	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013
6.	26.12.20	Платы звуковые, видеоплаты, сетевые и аналогичные платы для машин автоматической обработки информации	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013
7.	26.12.30	Карты со встроенными интегральными схемами (смарт-карты)	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013

8.	26.20.11	Компьютеры портативные массой не более 10 кг, такие как ноутбуки, планшетные компьютеры, карманные компьютеры, в том числе совмещающие функции мобильного телефонного аппарата, электронные записные книжки и аналогичная компьютерная техника	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013
9.	26.20.12	Терминалы кассовые, банкоматы и аналогичное оборудование, подключаемое к компьютеру или сети передачи данных	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013
10.	26.20.13	Машины вычислительные электронные цифровые, содержащие в одном корпусе центральный процессор и устройство ввода и вывода, объединенные или нет для автоматической обработки данных	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013
11.	26.20.14	Машины вычислительные электронные цифровые, поставляемые в виде систем для автоматической обработки данных	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013
12.	26.20.15	Машины вычислительные электронные цифровые прочие, содержащие или не содержащие в одном корпусе одно или два из следующих устройств, для автоматической обработки данных: запоминающие устройства, устройства ввода, устройства вывода	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013
13.	26.20.16	Устройства ввода или вывода, содержащие или не содержащие в одном корпусе запоминающие устройства	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013
14.	26.20.17	Мониторы и проекторы, преимущественно используемые в системах автоматической обработки данных	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013
15.	26.20.18	Устройства периферийные с двумя или более функциями: печать данных, копирование, сканирование, прием и передача факсимильных сообщений	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013
16.	26.20.2	Устройства запоминающие и прочие устройства хранения данных	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013

17.	26.20.30	Устройства автоматической обработки данных прочие	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013
18.	26.20.40	Блоки, части и принадлежности вычислительных машин	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013
19.	26.30.11	Аппаратура коммуникационная передающая с приемными устройствами	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013
20.	26.30.12	Аппаратура коммуникационная передающая без приемных устройств	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013
21.	26.30.13	Камеры телевизионные	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013
22.	26.30.21	Аппараты телефонные проводные с беспроводной трубкой	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013
23.	26.30.22	Аппараты телефонные для сотовых сетей связи или для прочих беспроводных сетей	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013
24.	26.30.23	Аппараты телефонные прочие, устройства и аппаратура для передачи и приема речи, изображений или других данных, включая оборудование коммуникационное для работы в проводных или беспроводных сетях связи (например, локальных и глобальных сетях)	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013
25.	26.30.3	Части и комплектующие коммуникационного оборудования	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013
26.	26.30.4	Антенны и антенные отражатели всех видов и их части; части передающей радио- и телевизионной аппаратуры и телевизионных камер	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013
27.	26.30.50	Устройства охранной или пожарной сигнализации и аналогичная аппаратура	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013

28.	26.30.6	Части устройств охранной или пожарной сигнализации и аналоговичной аппаратуры	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013
29.	26.40.1	Радиоприемники широкоэвещательные	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013
30.	26.40.20	Приемники телевизионные, совмещенные или не совмещенные с широкоэвещательными радиоприемниками или аппаратурой для записи или воспроизведения звука или изображения	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013
31.	26.40.31	Устройства электропроигрывающие, проигрыватели грампластинок, кассетные проигрыватели и прочая аппаратура для воспроизведения звука	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013
32.	26.40.32	Магнитофоны и прочая аппаратура для записи звука	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013
33.	26.40.33	Видеокамеры для записи и прочая аппаратура для записи или воспроизведения изображения	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013
34.	26.40.34	Мониторы и проекторы, без встроенной телевизионной приемной аппаратуры и в основном не используемые в системах автоматической обработки данных	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013
35.	26.40.4	Микрофоны, громкоговорители, приемная аппаратура для радиотелефонной или радиотелеграфной связи	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013
36.	26.40.51	Части и принадлежности звукового и видеооборудования	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013
37.	26.40.52	Части радиоприемной и радиопередающей аппаратуры	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013
38.	26.40.60	Приставки игровые, используемые с телевизионным приемником или оборудованные встроенным экраном, и	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013

		прочие коммерческие и азартные игры с электронным дисплеем			
39.	26.70.13	Видеокамеры цифровые	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013
40.	26.70.23	Устройства на жидких кристаллах; лазеры, кроме лазерных диодов; оптические приборы и инструменты прочие, не включенные в другие группировки	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013
41.	26.70.25	Части и принадлежности устройств на жидких кристаллах, лазеров (кроме лазерных диодов), прочих оптических приборов и инструментов, не включенных в другие группировки	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013
42.	26.80.11	Носители данных магнитные без записи, кроме магнитных карт	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013
43.	26.80.12	Носители данных оптические без записи	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013
44.	26.80.13	Носители данных прочие, включая матрицы и основы для производства дисков	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013
45.	26.80.14	Карты магнитные	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013	Согласно постановлению Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2013

* по видам продукции, относящихся к радиоэлектронной продукции, для которых постановлением Правительства Российской Федерации от 3 декабря 2020 г. № 2013 «О минимальной доле закупок товаров российского происхождения» не установлен показатель по минимальной доли закупок, определяется госкомпанией исходя из необходимости обеспечения для указанных видов радиоэлектронной продукции ежегодных темпов прироста количества используемой в организации радиоэлектронной продукции российского производства не менее 15% и обеспечения доли использования радиоэлектронной продукции российского производства в общем количестве используемой в организации радиоэлектронной продукции соответствующего вида не менее 40,8% к 1 января 2025 г.

Приложение № 6

Показатели количества используемого государственной компанией радиоэлектронной продукции российского производства

№ п/п	Код радиоэлектронной продукции по Общероссийскому классификатору продукции по видам экономической деятельности ОК 034-2014 (КПЕС 2008) (ОКПД2)	Наименование радиоэлектронной продукции	2021 г. (факт), ед.	2022 г. (план), ед.	2023 г. (план), ед.	2024 г. (план), ед.
1.	26.11.1	Лампы и трубки электронные вакуумные или газонаполненные с термокатодом, холодным катодом, фотокатодом, включая трубки электронно-лучевые				
2.	26.11.2	Диоды и транзисторы				
3.	26.11.30	Схемы интегральные электронные				
4.	26.11.40	Части электронных ламп и трубок, и прочих электронных компонентов, не включенные в другие группировки				
5.	26.12.10	Платы печатные смонтированные				
6.	26.12.20	Платы звуковые, видеоплаты, сетевые и аналогичные платы для машин автоматической обработки информации				
7.	26.12.30	Карты со встроенными интегральными схемами (смарт-карты)				
8.	26.20.11	Компьютеры портативные массой не более 10 кг, такие как ноутбуки, планшетные компьютеры, карманные компьютеры, в том числе совмещающие функции мобильного телефонного аппарата, электронные записные книжки и аналогичная компьютерная техника				
9.	26.20.12	Терминалы кассовые, банкоматы и аналогичное оборудование, подключаемое к компьютеру или сети передачи данных				
10.	26.20.13	Машины вычислительные электронные цифровые, содержащие в одном корпусе центральный процессор и устройство ввода и вывода, объединенные или нет для автоматической обработки данных				
11.	26.20.14	Машины вычислительные электронные цифровые, поставляемые в виде систем для автоматической обработки данных				
12.	26.20.15	Машины вычислительные электронные цифровые прочие, содержащие или не содержащие в одном корпусе одно или два из				

		следующих устройств, для автоматической обработки данных: запоминающие устройства, устройства ввода, устройства вывода				
13.	26.20.16	Устройства ввода или вывода, содержащие или не содержащие в одном корпусе запоминающие устройства				
14.	26.20.17	Мониторы и проекторы, преимущественно используемые в системах автоматической обработки данных				
15.	26.20.18	Устройства периферийные с двумя или более функциями: печать данных, копирование, сканирование, прием и передача факсимильных сообщений				
16.	26.20.2	Устройства запоминающие и прочие устройства хранения данных				
17.	26.20.30	Устройства автоматической обработки данных прочие				
18.	26.20.40	Блоки, части и принадлежности вычислительных машин				
19.	26.30.11	Аппаратура коммуникационная передающая с приемными устройствами				
20.	26.30.12	Аппаратура коммуникационная передающая без приемных устройств				
21.	26.30.13	Камеры телевизионные				
22.	26.30.21	Аппараты телефонные проводные с беспроводной трубкой				
23.	26.30.22	Аппараты телефонные для сотовых сетей связи или для прочих беспроводных сетей				
24.	26.30.23	Аппараты телефонные прочие, устройства и аппаратура для передачи и приема речи, изображений или других данных, включая оборудование коммуникационное для работы в проводных или беспроводных сетях связи (например, локальных и глобальных сетях)				
25.	26.30.3	Части и комплектующие коммуникационного оборудования				
26.	26.30.4	Антенны и антенные отражатели всех видов и их части; части передающей радио- и телевизионной аппаратуры и телевизионных камер				
27.	26.30.50	Устройства охранной или пожарной сигнализации и аналогичная аппаратура				
28.	26.30.6	Части устройств охранной или пожарной сигнализации и аналогичной аппаратуры				
29.	26.40.1	Радиоприемники широкополосные				
30.	26.40.20	Приемники телевизионные, совмещенные или не совмещенные с широкополосными радиоприемниками или аппаратурой для записи или воспроизведения звука или изображения				

31.	26.40.31	Устройства электропроигрывающие, проигрыватели грампластинок, кассетные проигрыватели и прочая аппаратура для воспроизведения звука				
32.	26.40.32	Магнитофоны и прочая аппаратура для записи звука				
33.	26.40.33	Видеокамеры для записи и прочая аппаратура для записи или воспроизведения изображения				
34.	26.40.34	Мониторы и проекторы, без встроенной телевизионной приемной аппаратуры и в основном не используемые в системах автоматической обработки данных				
35.	26.40.4	Микрофоны, громкоговорители, приемная аппаратура для радиотелефонной или радиотелеграфной связи				
36.	26.40.51	Части и принадлежности звукового и видеооборудования				
37.	26.40.52	Части радиоприемной и радиопередающей аппаратуры				
38.	26.40.60	Приставки игровые, используемые с телевизионным приемником или оборудованные встроенным экраном, и прочие коммерческие и азартные игры с электронным дисплеем				
39.	26.70.13	Видеокамеры цифровые				
40.	26.70.23	Устройства на жидких кристаллах; лазеры, кроме лазерных диодов; оптические приборы и инструменты прочие, не включенные в другие группировки				
41.	26.70.25	Части и принадлежности устройств на жидких кристаллах, лазеров (кроме лазерных диодов), прочих оптических приборов и инструментов, не включенных в другие группировки				
42.	26.80.11	Носители данных магнитные без записи, кроме магнитных карт				
43.	26.80.12	Носители данных оптические без записи				
44.	26.80.13	Носители данных прочие, включая матрицы и основы для производства дисков				
45.	26.80.14	Карты магнитные				

Приложение № 7

Формы отчетности для мониторинга реализации стратегии (программы) цифровой трансформации

А. Форма отчетности за квартал

I. Показатели эффективности реализации Стратегии (программы) цифровой трансформации						
№	Наименование показателя	Ед. изм.	Сведения о достижении КПЭ за _____ квартал _____ г.		Сведения о ДЗО госкомпании	Примечание
			Плановое значение	Фактическое значение		
1.	Объем инвестиций в цифровую трансформацию	тыс. руб.	Указывается плановое значение на соответствующий год в соответствии с показателями, установленными в Стратегии (программы) цифровой трансформации	Указывается фактические объемы инвестиций в цифровую трансформацию за соответствующий квартал соответствующего года	1. В случае если, в соответствии с ранее согласованным Минцифры России подходом по организации цифровой трансформации ДЗО и в соответствии со стратегией, предусматривается, что установленные значения показателей эффективности являются консолидированными для головной госкомпании и для ее ДЗО, государственная компания указывает данный факт. 2. В случае если установленный плановый и фактический показатели являются консолидированными только для части ДЗО, то госкомпания указывает перечень ДЗО, для которых сведения учитывались при формировании приводимых показателей, и перечень ДЗО, для которых сведения не учитывались при формировании приводимых показателей.	Сведения по итогам I квартала для фактических значений предоставляются за соответствующий квартал. Далее сведения, предоставляемые госкомпанией по итогам последующих отчетных периодов, предоставляются накопленным итогом.
II. Показатели эффективности в части выполнения КПЭ по импортозамещению						
2.	Увеличение вложений в отечественные решения в сфере	тыс. руб.	Указывается плановое значение на соответствующий год в соответствии с	Указываются фактические объемы расходов на российское ПО и	1. В случае если, в соответствии с ранее согласованным Минцифры России подходом по организации цифровой трансформации ДЗО и в соответствии	Сведения по итогам I квартала для фактических значений предоставляются за соответствующий квартал. Далее

	информационных технологий		<i>показателями, установленными в Стратегии (программе) цифровой трансформации</i>	<i>связанные с ним работы (услуги) в соответствующем квартале соответствующего года</i>	<i>со стратегией, предусматривается, что установленные значения показателей эффективности являются консолидированными для головной госкомпании и для ее ДЗО, государственная компания указывает данный факт.</i> <i>2. В случае если установленный плановый и фактический показатели являются консолидированными только для части ДЗО, то госкомпания указывает перечень ДЗО, для которых сведения учитывались при формировании приводимых показателей, и перечень ДЗО, для которых сведения не учитывались при формировании приводимых показателей.</i>	<i>сведения, предоставляемые госкомпанией по итогам последующих отчетных периодов, предоставляются накопленным итогом.</i>
3.	Доля расходов на закупку российского программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг) в общем объеме расходов на закупку программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг)	%	<i>Указывается плановое значение на соответствующий год в соответствии с показателями, установленными в Стратегии (программе) цифровой трансформации</i>	<i>Указывается фактическая доля расходов на российское ПО и связанные с ним работ (услуги) в общем объеме расходов на закупку ПО и связанные с ним работы (услуги) в соответствующем квартале соответствующего года</i>	<i>1. В случае если, в соответствии с ранее согласованным Минцифры России подходом по организации цифровой трансформации ДЗО и в соответствии со стратегией, предусматривается, что установленные значения показателей эффективности являются консолидированными для головной госкомпании и для ее ДЗО, государственная компания указывает данный факт.</i> <i>2. В случае если установленный плановый и фактический показатели являются консолидированными только для части ДЗО, то госкомпания указывает перечень ДЗО, для которых сведения учитывались при формировании приводимых показателей, и перечень ДЗО, для которых сведения не учитывались при формировании приводимых показателей.</i>	<i>Сведения по итогам I квартала для фактических значений предоставляются за соответствующий квартал. Далее сведения, предоставляемые госкомпанией по итогам последующих отчетных периодов, предоставляются исходя из расчета на основе данных накопленным итогом с учетом предыдущих отчетных периодов.</i>

4.	Доля расходов на закупку российской радиоэлектронной продукции в общем объеме расходов на закупку радиоэлектронной продукции	%	Указывается плановое значение на соответствующий год в соответствии с показателями, установленными в Стратегии (программе) цифровой трансформации	Указывается фактическая доля расходов на закупку российской радиоэлектронной продукции в общем объеме расходов на закупку радиоэлектронной продукции в соответствующем квартале соответствующего года	<p>1. В случае если, в соответствии с ранее согласованным Минцифры России подходом по организации цифровой трансформации ДЗО и в соответствии со стратегией, предусматривается, что установленные значения показателей эффективности являются консолидированными для головной госкомпании и для ее ДЗО, государственная компания указывает данный факт.</p> <p>2. В случае если установленный плановый и фактический показатели являются консолидированными только для части ДЗО, то госкомпания указывает перечень ДЗО, для которых сведения учитывались при формировании приводимых показателей, и перечень ДЗО, для которых сведения не учитывались при формировании приводимых показателей.</p>	Сведения по итогам I квартала для фактических значений предоставляются за соответствующий квартал. Далее сведения, предоставляемые госкомпанией по итогам последующих отчетных периодов, предоставляются исходя из расчета на основе данных накопленным итогом с учетом предыдущих отчетных периодов.
5.	Увеличение вложений в российскую радиоэлектронную продукцию, в том числе телекоммуникационное оборудование и программно-аппаратные комплексы	тыс. руб.	Указывается плановое значение на соответствующий год в соответствии с показателями, установленными в Стратегии (программе) цифровой трансформации	Указываются фактические объемы расходов на российскую радиоэлектронную продукцию, в том числе телекоммуникационное оборудование и программно-аппаратные комплексы, в соответствующем квартале соответствующего года	<p>1. В случае если, в соответствии с ранее согласованным Минцифры России подходом по организации цифровой трансформации ДЗО и в соответствии со стратегией, предусматривается, что установленные значения показателей эффективности являются консолидированными для головной госкомпании и для ее ДЗО, государственная компания указывает данный факт.</p> <p>2. В случае если установленный плановый и фактический показатели являются консолидированными только для части ДЗО, то госкомпания указывает перечень ДЗО, для которых сведения учитывались при формировании приводимых показателей, и перечень</p>	Сведения по итогам I квартала для фактических значений предоставляются за соответствующий квартал. Далее сведения, предоставляемые госкомпанией по итогам последующих отчетных периодов, предоставляются накопленным итогом.

					<i>ДЗО, для которых сведения не учитывались при формировании приводимых показателей.</i>	
III. Обеспечение перехода на использование отечественного программного обеспечения						
6.	Расходы на обеспечение перехода государственных компаний на использование отечественного программного обеспечения	тыс. руб.	<i>Указывается плановое значение на соответствующий год в соответствии с показателями, установленными в плане мероприятий по переходу на использование отечественного ПО</i>	<i>Указываются фактические объемы расходов, связанных с переходом на использование отечественного ПО в соответствующем квартале соответствующего года</i>	<i>1. В случае если, в соответствии с ранее согласованным Минцифры России подходом по организации цифровой трансформации ДЗО и в соответствии со стратегией, предусматривается, что установленные значения показателей эффективности являются консолидированными для головной госкомпании и для ее ДЗО, государственная компания указывает данный факт. 2. В случае если установленный плановый и фактический показатели являются консолидированными только для части ДЗО, то госкомпания указывает перечень ДЗО, для которых сведения учитывались при формировании приводимых показателей, и перечень ДЗО, для которых сведения не учитывались при формировании приводимых показателей.</i>	<i>Сведения по итогам I квартала для фактических значений предоставляются за соответствующий квартал. Далее сведения, предоставляемые госкомпанией по итогам последующих отчетных периодов, предоставляются накопленным итогом.</i>
IV. Обеспечение перехода на использование российской радиоэлектронной продукции						
7	Расходы на обеспечение перехода государственных компаний на использование российской радиоэлектронной продукции	тыс. руб.	<i>Указывается плановое значение на соответствующий год в соответствии с показателями, установленными в плане мероприятий по переходу на использование российской РЭП</i>	<i>Указываются фактические объемы расходов, связанных с переходом на использование российской РЭП в соответствующем квартале соответствующего года</i>	<i>1. В случае если, в соответствии с ранее согласованным Минцифры России подходом по организации цифровой трансформации ДЗО и в соответствии со стратегией, предусматривается, что установленные значения показателей эффективности являются консолидированными для головной госкомпании и для ее ДЗО, государственная компания указывает данный факт.</i>	<i>Сведения по итогам I квартала для фактических значений предоставляются за соответствующий квартал. Далее сведения, предоставляемые госкомпанией по итогам последующих отчетных периодов, предоставляются накопленным итогом.</i>

					2. В случае если установленный плановый и фактический показатели являются консолидированными только для части ДЗО, то госкомпания указывает перечень ДЗО, для которых сведения учитывались при формировании приводимых показателей, и перечень ДЗО, для которых сведения не учитывались при формировании приводимых показателей.	
V. Обеспечение Научно-технологического развитие государственной компании						
8.	Объем затрат на исследования и разработки, направленные на создание и развитие передовых и критически важных для отрасли цифровых технологий и решений, в том числе новых производственных технологий, связанных с интенсивным применением ИКТ в рамках реализации инициатив (проектов) стратегии цифровой трансформации	тыс. руб.	Указывается плановое значение на соответствующий год в соответствии с показателями, установленными Стратегии (программе) цифровой трансформации	Указываются фактические объемы расходов на исследования и разработки, направленные на создание и развитие передовых и критически важных для отрасли цифровых технологий и решений, в том числе новых производственных технологий, связанных с интенсивным применением ИКТ, в соответствующем квартале соответствующего года	1. В случае если, в соответствии с ранее согласованным Минцифры России подходом по организации цифровой трансформации ДЗО и в соответствии со стратегией, предусматривается, что установленные значения показателей эффективности являются консолидированными для головной госкомпании и для ее ДЗО, государственная компания указывает данный факт. 2. В случае если установленный плановый и фактический показатели являются консолидированными только для части ДЗО, то госкомпания указывает перечень ДЗО, для которых сведения учитывались при формировании приводимых показателей, и перечень ДЗО, для которых сведения не учитывались при формировании приводимых показателей.	Сведения по итогам I квартала для фактических значений предоставляются за соответствующий квартал. Далее сведения, предоставляемые госкомпанией по итогам последующих отчетных периодов, предоставляются накопленным итогом.
9.	Доля затрат на исследования и разработки, направленные на создание и развитие	%	Указывается плановое значение на соответствующий год в соответствии с показателями,	Указываются фактическая доля затрат на исследования и разработки,	1. В случае если, в соответствии с ранее согласованным Минцифры России подходом по организации цифровой трансформации ДЗО и в соответствии со стратегией, предусматривается, что	Сведения по итогам I квартала для фактических значений предоставляются за соответствующий квартал. Далее сведения, предоставляемые

	передовых и критически важных для отрасли цифровых технологий и решений, в том числе новых производственных технологий, связанных с интенсивным применением ИКТ в рамках реализации инициатив (проектов) стратегии цифровой трансформации, в общем объеме затрат государственной компании на исследования и разработки		установленными Стратегии (программе) цифровой трансформации	направленные на создание и развитие передовых и критически важных для отрасли цифровых технологий и решений, в том числе новых производственных технологий, связанных с интенсивным применением ИКТ, в общем объеме затрат государственной компании на исследования и разработки в соответствующем квартале соответствующего года	установленные значения показателей эффективности являются консолидированными для головной госкомпании и для ее ДЗО, государственная компания указывает данный факт. 2. В случае если установленный плановый и фактический показатели являются консолидированными только для части ДЗО, то госкомпания указывает перечень ДЗО, для которых сведения учитывались при формировании приводимых показателей, и перечень ДЗО, для которых сведения не учитывались при формировании приводимых показателей.	госкомпанией по итогам последующих отчетных периодов, предоставляются накопленным итогом.
VI. Достижение показателей затрат, связанных с созданием, внедрением и применением технологий и решений в сфере искусственного интеллекта						
10	Объем расходов государственных компаний на реализацию инициатив (мероприятий), связанных с созданием, внедрением и применением технологий и решений в сфере искусственного интеллекта	тыс. руб.	Указывается плановое значение на соответствующий год в соответствии с показателями, установленными в стратегии (программы) цифровой трансформации	Указываются фактические объемы расходов государственных компаний на реализацию инициатив (мероприятий), связанных с созданием, внедрением и применением технологий и решений в сфере	1. В случае если, в соответствии с ранее согласованным Минцифры России подходом по организации цифровой трансформации ДЗО и в соответствии со Стратегией, предусматривается, что установленные значения показателей эффективности являются консолидированными для головной государственной компании и для ее ДЗО, государственная компания указывает данный факт. 2. В случае если установленный плановый и фактический показатели являются консолидированными только для части	

				<p>искусственного интеллекта за соответствующий квартал соответствующего года. Сведения по итогам I квартала для фактических значений предоставляются за соответствующий квартал. Далее сведения, предоставляемые государственной компанией по итогам последующих отчетных периодов, предоставляются накопленным итогом.</p>	<p>ДЗО, то государственная компания указывает перечень ДЗО, для которых сведения учитывались при формировании приводимых показателей, и перечень ДЗО, для которых сведения не учитывались при формировании приводимых показателей.</p>	
--	--	--	--	--	--	--

Б. Форма отчетности за полугодовой период

1.1 Сведения о фактическом переходе государственной компании на использование отечественного программного обеспечения за _____ полугодие _____ г.

№	Наименование класса / типа ПО	Сведения о достижении государственной компанией показателей эффективности перехода на использование отечественного программного обеспечения за ____ полугодие _____ года		Сведения о российском ПО, на использование которого перешла госкомпания	Сведения о ДЗО
		План	Факт		
1.1	Встроенное программное обеспечение/ Встроенные системные программы: BIOS, UEFI и иные встроенные системные программы	Указывается плановое значение показателя эффективности на соответствующий год (для классов (типов) ПО, для которых установлены полугодовые целевые показатели, указываются соответствующие целевые полугодовые значения показателей) для соответствующего класса ПО в соответствии с утвержденным планом перехода	Указывается фактически достигнутое значение показателя использования отечественного ПО по итогам соответствующего отчетного периода. Данные устанавливаются накопленным итогом с учетом достигнутых результатов в прошлых периодах. В случае, если для соответствующего показателя ранее было установлено значение «не используется» указывается «не используется»	Указывается следующая информация: 1. Наименование иностранного ПО, которое было замещено на российские аналоги; 2. Наименование российского ПО, на которое был осуществлен переход, с указанием сведений о номерах записей в едином реестре российского ПО; 3. Ссылки на сведения о закупке соответствующего российского ПО в единой информационной системе в сфере закупок в информационно-телекоммуникационной сети Интернет	1. В случае если, в соответствии с ранее согласованным Минцифры России подходом по организации цифровой трансформации ДЗО и в соответствии со стратегией, предусматривается, что установленные значения показателей эффективности являются консолидированными для головной госкомпании и для ее ДЗО (то есть показатели распространяются на каждое ДЗО), государственная компания указывает данный факт. 2. В случае, если установленный плановый и фактический показатели являются консолидированными только для части ДЗО, то госкомпания указывает перечень ДЗО, для которых сведения учитывались при формировании приводимых показателей, и перечень ДЗО, для которых сведения не учитывались при формировании приводимых показателей.

		<p><i>государственной компании на использование отечественного ПО.</i></p> <p><i>В случае, если для соответствующего показателя ранее было установлено значение «не используется» указывается «не используется»</i></p>			
1.2	Встроенное программное обеспечение/ Встроенные системные программы – операционные системы				
1.3	Встроенное программное обеспечение/ Встроенные прикладные программы				
1.4	Встроенное программное обеспечение/ Программное обеспечение интернета вещей, робототехники и сенсорики				
2.1	Системное программное обеспечение/ Драйверы				
2.2	Системное программное обеспечение/ Программы обслуживания				

2.3	Системное программное обеспечение/ Средства обеспечения облачных и распределенных вычислений				
2.4	Системное программное обеспечение / Средства виртуализации				
2.5	Системное программное обеспечение/ Средства хранения данных				
2.6	Системное программное обеспечение / Серверное и связующее программное обеспечение				
2.7	Системное программное обеспечение/ Средства управления базами данных				
2.8	Системное программное обеспечение/ Средства мониторинга и управления				
2.9	Системное программное обеспечение/ Операционные системы общего назначения				
2.10	Системное программное обеспечение/ Операционные системы реального времени				
2.11	Системное программное обеспечение/ Мобильная операционная система				
2.12	Системное программное обеспечение / Системы				

	контейнеризации и контейнеры				
3.1	Средства обеспечения информационной безопасности/ Средства защиты от несанкционированного доступа к информации				
3.2	Средства обеспечения информационной безопасности/ Средства управления событиями информационной безопасности				
3.3	Средства обеспечения информационной безопасности/ Межсетевые экраны				
3.4	Средства обеспечения информационной безопасности/ Средства фильтрации негативного контента				
3.5	Средства обеспечения информационной безопасности/ Средства защиты сервисов онлайн-платежей и дистанционного банковского обслуживания				
3.6	Средства обеспечения информационной безопасности/ Средства антивирусной защиты				
3.7	Средства обеспечения информационной				

	безопасности/ Средства выявления целевых атак				
3.8	Средства обеспечения информационной безопасности/ Средства гарантированного уничтожения данных				
3.9	Средства обеспечения информационной безопасности/ Средства обнаружения и предотвращения утечек информации				
3.10	Средства обеспечения информационной безопасности/ Средства криптографической защиты информации и электронной подписи				
3.11	Средства обеспечения информационной безопасности/ Средства защиты каналов передачи данных, в том числе криптографическими методами				
3.12	Средства обеспечения информационной безопасности/ Системы управления доступом к информационным ресурсам				
3.13	Средства обеспечения информационной безопасности/ Средства резервного копирования				

3.14	Средства обеспечения информационной безопасности/ Средства обнаружения и/или предотвращения вторжений (атак)				
3.15	Средства обеспечения информационной безопасности/ Средства обнаружения угроз и расследования сетевых инцидентов				
3.16	Средства обеспечения информационной безопасности/ Средства администрирования и управления жизненным циклом ключевых носителей				
3.17	Средства обеспечения информационной безопасности/ Средства автоматизации процессов информационной безопасности				
4.1	Средства разработки программного обеспечения/ Средства подготовки исполнимого кода				
4.2	Средства разработки программного обеспечения/ Средства версионного контроля исходного кода				

4.3	Средства разработки программного обеспечения/ Библиотеки подпрограмм (SDK)				
4.4	Средства разработки программного обеспечения/ Среды разработки, тестирования и отладки				
4.5	Средства разработки программного обеспечения/ Средства анализа исходного кода на закладки и уязвимости				
4.6	Средства разработки программного обеспечения/ Средства разработки программного обеспечения на основе нейротехнологий и искусственного интеллекта				
4.7	Средства разработки программного обеспечения/ Средства разработки программного обеспечения на основе квантовых технологий				
4.8	Средства разработки программного обеспечения/ Интегрированные				

	платформы для создания приложений				
4.9	Средства разработки программного обеспечения/ Системы предотвращения анализа и восстановления исполняемого кода программ				
5.1	Прикладное программное обеспечение/ Мультимедийное программное обеспечение				
5.2	Прикладное программное обеспечение/ Дополнительные программные модули (плагины)				
5.3	Прикладное программное обеспечение/ Игры и развлечения				
5.4	Прикладное программное обеспечение/ Поисковые средства				
5.5	Прикладное программное обеспечение/ Средства управления проектами				
5.6	Прикладное программное обеспечение/ Геоинформационные и				

	навигационные средства (GIS)				
5.7	Прикладное программное обеспечение/ Специализированное ПО органов исполнительной власти Российской Федерации, государственных корпораций, компаний и юридических лиц с преимущественным участием Российской Федерации для внутреннего использования				
5.8	Прикладное программное обеспечение/ Средства управления контактными центрами				
5.9	Прикладное программное обеспечение/ Средства управления диалоговыми роботами (чат-боты и голосовые роботы)				
5.10	Прикладное программное обеспечение/ Базы знаний				
5.11	Прикладное программное обеспечение/ Интеллектуальные средства управления				

	экспертной деятельностью				
5.12	Прикладное программное обеспечение/ Интеллектуальные средства разработки и управления стандартами и нормативами				
5.13	Прикладное программное обеспечение/ Средства интеллектуальной обработки информации и интеллектуального анализа бизнес-процессов				
5.14	Прикладное программное обеспечение/ Справочно-правовые системы				
5.15	Прикладное программное обеспечение/ Информационные системы для решения специфических отраслевых задач				
5.16	Прикладное программное обеспечение/ Автоматизированные информационные системы оформления воздушных перевозок				

6.1	Офисные приложения/ Файловые менеджеры				
6.2	Офисные приложения/ Коммуникационное программное обеспечение				
6.3	Офисные приложения/ Офисные пакеты				
6.4	Офисные приложения/ Почтовые приложения				
6.5	Офисные приложения/ Органайзеры				
6.6	Офисные приложения/ Средства просмотра				
6.7	Офисные приложения/ Браузеры				
6.8	Офисные приложения/ Редакторы мультимедиа				
6.9	Офисные приложения/ Редакторы презентаций				
6.10	Офисные приложения/ Табличные редакторы				
6.11	Офисные приложения/ Текстовые редакторы				
6.12	Офисные приложения/ Программное обеспечение средств электронного документооборота				
7.1	Лингвистическое программное обеспечение/ Парсеры и семантические анализаторы				
7.2	Лингвистическое программное обеспечение/ Средства речевого перевода				

7.3	Лингвистическое программное обеспечение/ Средства распознавания символов				
7.4	Лингвистическое программное обеспечение/ Средства распознавания и синтеза речи				
7.5	Лингвистическое программное обеспечение/ Средства автоматизированного перевода				
7.6	Лингвистическое программное обеспечение/ Электронные словари				
7.7	Лингвистическое программное обеспечение/ Средства проверки правописания				
8.1	Промышленное программное обеспечение/ Средства управления жизненным циклом изделия (PLM)				
8.2	Промышленное программное обеспечение/ Универсальные машиностроительные средства автоматизированного проектирования (MCAD)				
8.3	Промышленное программное				

	обеспечение/ Средства автоматизированного проектирования (CAD)				
8.4	Промышленное программное обеспечение/ Средства автоматизированного проектирования для радиоэлектроники и электротехники (ECAD, EDA)				
8.5	Промышленное программное обеспечение/ Средства инженерного анализа (CAE)				
8.6	Промышленное программное обеспечение/ Средства управления оборудованием с числовым программным управлением (CAM)				
8.7	Промышленное программное обеспечение/ Средства технологической подготовки производства (CAPP)				
8.8	Промышленное программное обеспечение/ Средства управления инженерными данными об изделии (PDM)				
8.9	Промышленное программное обеспечение / Средства				

	информационного моделирования зданий и сооружений, архитектурно-строительного проектирования (BIM, AEC CAD)				
8.10	Промышленное программное обеспечение/ Средства усовершенствованного управления технологическими процессами (APC, RTO)				
8.11	Промышленное программное обеспечение / Средства автоматизированного управления техникой				
9.1	Средства управления процессами организации / Средства управления бизнес-процессами (BPM)				
9.2	Средства управления процессами организации/ Средства управления производственными процессами (MES)				
9.3	Средства управления процессами организации / Средства управления лабораторными потоками работ и документов (LIMS)				
9.4	Средства управления процессами				

	организации/ Средства управления технологическими процессами (АСУ ТП, SCADA)				
9.5	Средства управления процессами организации/ Средства управления эффективностью предприятия (СРМ/ЕРМ)				
9.6	Средства управления процессами организации/ Средства управления основными фондами предприятия (ЕАМ)				
9.7	Средства управления процессами организации/ Средства финансового менеджмента, управления активами и трудовыми ресурсами (ERP)				
9.9	Средства управления процессами организации/ Средства управления отношениями с клиентами (CRM)				
9.10	Средства управления процессами организации/ Средства управления ИТ-службой, ИТ-инфраструктурой и				

	ИТ-активами (ITSM-ServiceDesk, SCCM, Asset Management)				
9.11	Средства управления процессами организации/ Средства управления содержимым (CMS), сайты и порталные решения				
9.12	Средства управления процессами организации/ Средства электронной коммерции (e-commerce platform)				
9.13	Средства управления процессами организации/ Средства управления складом и цепочками поставок (WMS, SCM)				
9.14	Средства управления процессами организации/ Средства централизованного управления конечными устройствами				
10.1	Средства обработки и визуализации массивов данных/ Средства обработки Больших Данных (BigData)				
10.2	Средства обработки и визуализации массивов данных/ Средства обработки и анализа геологических и геофизических данных				

10.3	Средства обработки и визуализации массивов данных/ Средства математического и имитационного моделирования				
10.4	Средства обработки и визуализации массивов данных/ Средства управления информационными ресурсами и средства управления основными данными (ECM, MDM)				
11.1	Средства анализа данных/ Инструменты извлечения и трансформации данных (ETL)				
11.2	Средства анализа данных/ Предметно-ориентированные информационные базы данных (EDW)				
11.3	Средства анализа данных/ Средства аналитической обработки в реальном времени (OLAP)				
11.4	Средства анализа данных/ Средства интеллектуального анализа данных (Data Mining)				

11.5	Средства анализа данных/ Средства поддержки принятия решений (DSS)				
11.6	Средства анализа данных/ Инструменты обработки, анализа и распознавания изображений				

1.2. Сведения о фактическом переходе государственной компании на использование российской радиоэлектронной продукции за _____ полугодие _____ года

№	Наименование радиоэлектронной продукции	Сведения о фактическом использовании радиоэлектронной продукции в государственной компании, ед.	Сведения о достижении государственной компанией доли закупок радиоэлектронной продукции российского производства за ____ полугодие ____ года		Сведения о достижении государственной компанией показателей количества использования радиоэлектронной продукции российского производства за ____ полугодие ____ года		Сведения о ДЗО
			План, %	Факт, %	План, ед.	Факт, ед.	
1	Лампы и трубки электронные вакуумные или газонаполненные с термокатодом, холодным катодом, фотокатодом, включая трубки электронно-лучевые	Указывается фактическое число (количество) используемой радиоэлектронной продукции соответствующего вида	Указывается плановое значение доли закупок РЭП российского производства на соответствующий год для соответствующей группы радиоэлектронной продукции в соответствии с утвержденным планом перехода государственной	Указывается фактически достигнутое значение доли закупок РЭП российского производства за истекший отчетный период. В случае, если для соответствующего показателя ранее было установлено значение «не используется»	Указывается плановое значение показателя количества использованной РЭП российского производства на соответствующий год для соответствующей группы радиоэлектр	Указывается фактически достигнутое значение показателя количества использованной РЭП российского производства за истекший отчетный период. В случае, если	1. В случае если, в соответствии с ранее согласованным Минцифры России подходом по организации цифровой трансформации ДЗО и в соответствии со стратегией, предусматривается, что установленные значения показателей эффективности являются консолидированными для головной госкомпании и для ее ДЗО (то есть показатели распространяются на

			<p>компания на использование российской РЭП. В случае, если для соответствующего показателя ранее было установлено значение «не используется» указывается «не используется»</p>	<p>указывается «не используется»</p>	<p>онной продукции в соответствии с утвержденным планом перехода государственной компании на использование российской РЭП. В случае, если для соответствующего показателя ранее было установлено значение «не используется» указывается «не используется»</p>	<p>для соответствующего показателя ранее было установлено значение «не используется» указывается «не используется»</p>	<p>каждое ДЗО), государственная компания указывает данный факт. 2. В случае если установленный плановый и фактический показатели являются консолидированными только для части ДЗО, то госкомпания указывает перечень ДЗО, для которых сведения учитывались при формировании приводимых показателей, и перечень ДЗО, для которых сведения не учитывались при формировании приводимых показателей</p>
2	Диоды и транзисторы						
3	Схемы интегральные электронные						
4	Части электронных ламп и трубок, и прочих электронных компонентов, не включенные в другие группировки						
5	Платы печатные смонтированные						

6	Платы звуковые, видеоплаты, сетевые и аналогичные платы для машин автоматической обработки информации						
7	Карты со встроенными интегральными схемами (смарт-карты)						
8	Компьютеры портативные массой не более 10 кг, такие как ноутбуки, планшетные компьютеры, карманные компьютеры, в том числе совмещающие функции мобильного телефонного аппарата, электронные записные книжки и аналогичная компьютерная техника						
9	Терминалы кассовые, банкоматы и аналогичное оборудование, подключаемое к компьютеру или сети передачи данных						
10	Машины вычислительные электронные цифровые, содержащие в одном корпусе центральный процессор и устройство ввода и вывода, объединенные или нет для						

	автоматической обработки данных						
11	Машины вычислительные электронные цифровые, поставляемые в виде систем для автоматической обработки данных						
12	Машины вычислительные электронные цифровые прочие, содержащие или не содержащие в одном корпусе одно или два из следующих устройств, для автоматической обработки данных: запоминающие устройства, устройства ввода, устройства вывода						
13	Устройства ввода или вывода, содержащие или не содержащие в одном корпусе запоминающие устройства						
14	Мониторы и проекторы, преимущественно используемые в системах автоматической обработки данных						

15	Устройства периферийные с двумя или более функциями: печать данных, копирование, сканирование, прием и передача факсимильных сообщений						
16	Устройства запоминающие и прочие устройства хранения данных						
17	Устройства автоматической обработки данных прочие						
18	Блоки, части и принадлежности вычислительных машин						
19	Аппаратура коммуникационная передающая с приемными устройствами						
20	Аппаратура коммуникационная передающая без приемных устройств						
21	Камеры телевизионные						
22	Аппараты телефонные проводные с беспроводной трубкой						
23	Аппараты телефонные для сотовых сетей связи или для прочих беспроводных сетей						

24	Аппараты телефонные прочие, устройства и аппаратура для передачи и приема речи, изображений или других данных, включая оборудование коммуникационное для работы в проводных или беспроводных сетях связи (например, локальных и глобальных сетях)						
25	Части и комплектующие коммуникационного оборудования						
26	Антенны и антенные отражатели всех видов и их части; части передающей радио- и телевизионной аппаратуры и телевизионных камер						
27	Устройства охранной или пожарной сигнализации и аналогичная аппаратура						
28	Части устройств охранной или пожарной сигнализации и аналогичной аппаратуры						
29	Радиоприемники широкополосные						

30	Приемники телевизионные, совмещенные или не совмещенные с широкопередатчельными радиоприемниками или аппаратурой для записи или воспроизведения звука или изображения						
31	Устройства электропроигрывающие, проигрыватели грампластинок, кассетные проигрыватели и прочая аппаратура для воспроизведения звука						
32	Магнитофоны и прочая аппаратура для записи звука						
33	Видеокамеры для записи и прочая аппаратура для записи или воспроизведения изображения						
34	Мониторы и проекторы, без встроенной телевизионной приемной аппаратуры и в основном не используемые в системах автоматической обработки данных						
35	Микрофоны, громкоговорители, приемная аппаратура						

	для радиотелефонной или радиотелеграфной связи						
36	Части и принадлежности звукового и видеооборудования						
37	Части радиоприемной и радиопередающей аппаратуры						
38	Приставки игровые, используемые с телевизионным приемником или оборудованные встроенным экраном, и прочие коммерческие и азартные игры с электронным дисплеем						
39	Видеокамеры цифровые						
40	Устройства на жидких кристаллах; лазеры, кроме лазерных диодов; оптические приборы и инструменты прочие, не включенные в другие группировки						
41	Части и принадлежности устройств на жидких кристаллах, лазеров (кроме лазерных диодов), прочих оптических приборов и инструментов, не						

	включенных в другие группировки						
42	Носители данных магнитные без записи, кроме магнитных карт						
43	Носители данных оптические без записи						
44	Носители данных прочие, включая матрицы и основы для производства дисков						
45	Карты магнитные						

В. Формы отчетности за годовой период

1. Отчетные формы, содержащие сведения о ходе реализации Стратегии (программы) цифровой трансформации и достижении ключевых показателей эффективности за _____ год

1.1. Сведения о внесении изменений в Стратегию (программу) цифровой трансформации за _____ год

Сведения о внесении изменений в Стратегию (программу) цифровой трансформации	Сведения о согласовании изменений в Стратегию (программу) цифровой трансформации с Минцифры России и курирующим ФОИВ	Сведения о решении госкомпании, в соответствии с которым были внесены изменения в Стратегию (программу) цифровой трансформации	Предоставление дополнительной информации
<i>Указывается «да» или «нет»</i>	<i>Заполняется в случае, если в течение отчетного периода в Стратегию (программу) цифровой трансформации были внесены изменения. Указываются реквизиты писем Минцифры России и курирующего ФОИВ о согласовании</i>	<i>Заполняется в случае, если в течение отчетного периода в Стратегию (программу) цифровой трансформации были внесены изменения. Указываются сведения о принятом решении о внесении изменений (прилагается)</i>	<i>В случае, если в Стратегию (программу) цифровой трансформации были внесены изменения, к отчетной форме прилагается новая редакция Стратегии (программы) цифровой трансформации</i>

1.2. Сведения об изменении перечня ДЗО государственной компании, которые реализуют собственные Стратегии (программы) цифровой трансформации / участвуют в реализации Стратегии (программе) цифровой трансформации головной компании

Перечень ДЗО, ранее согласованный Минцифры России	Изменения в перечне ДЗО	Новый перечень ДЗО	Основание для исключения ДЗО из перечня ДЗО	Подходы к организации цифровой трансформации в новых ДЗО
<i>Приводится полный перечень ДЗО</i>	<i>Указывается, изменился ли ранее согласованный перечень ДЗО: «да» или «нет»</i>	<i>Приводится новый перечень ДЗО</i>	<i>Если какая-либо ДЗО прекратила участвовать в процессах цифровой трансформации, то для такой каждой ДЗО указывается основание, в связи с чем было принято такое решение</i>	<i>Для каждой новой ДЗО указывается, будет ли компания разрабатывать и реализовывать собственную Стратегию (программу) цифровой трансформации или цифровая трансформация будет осуществляться в рамках Стратегии (программы) цифровой трансформации головной государственной компании. Если предполагается, что ДЗО будет обеспечивать разработку и реализацию собственной Стратегии (программы) цифровой трансформации, то указывается планируемая дата утверждения ДЗО Стратегии (программы) цифровой трансформации. Если предполагается, что цифровая трансформация ДЗО будет осуществляться в рамках Стратегии (программы) цифровой трансформации головной компании, то указывается планируемая дата внесения государственной компанией изменений в Стратегию (программу) цифровой трансформации с учетом новых проектов и вклада новой ДЗО в консолидированные показатели эффективности.</i>

1.3. Сведения о достижении показателей эффективности, установленных в Стратегии (программе) цифровой трансформации государственной компании за _____ год

№	КПЭ	Ед. изм.	Сведения о достижении значений КПЭ за _____ год	Примечание

			Плановое значение КПЭ	Фактическое значение КПЭ	Величина отклонения, %	
1	Оценка снижения операционных затрат за счет цифровой трансформации					
2	Оценка увеличения EBITDA за счет цифровой трансформации					
3	Оценка снижения капитальных затрат за счет цифровой трансформации					
4	Оценка увеличения выручки за счет цифровой трансформации					
5	Оценка доли выручки от новых бизнес-моделей в общей выручке компании					
6	Доля выручки в цифровых каналах					
7	Доля цифровых продуктов / услуг					
8	Число активных пользователей цифровых решений, физические лица					
9	Число активных пользователей цифровых решений, юридические лица					
10	Доля цифровизированных бизнес-процессов в поддерживающих функциях					
11	Доля облачной серверной мощности					
12	Число активных пользователей API					
13	Доля доменов данных, управляемых в соответствии со стандартом					
14	Доля руководителей, специалистов и служащих, обладающих знаниями в сфере цифровой трансформации					
15	Объем инвестиций в цифровую трансформацию					
16	Доля инвестиций в цифровую трансформацию в общем объеме инвестиций					
17	Отношение инвестиций в цифровую трансформацию к выручке					

18	Доля инициатив цифровой трансформации, реализованных с применением искусственного интеллекта					
19	Доля расходов на закупку российского программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг) в общем объеме расходов на закупку программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг)					
20	Увеличение вложений в отечественные решения в сфере информационных технологий					
21	Доля расходов на закупку российской радиоэлектронной продукции в общем объеме расходов на закупку радиоэлектронной продукции					
22	Увеличение вложений в российскую радиоэлектронную продукцию, в том числе телекоммуникационное оборудование и программно-аппаратные комплексы					
23	Объем затрат на исследования и разработки, направленные на создание и развитие передовых и критически важных для отрасли цифровых технологий и решений, в том числе новых производственных технологий, связанных с интенсивным применением информационно-коммуникационных технологий в рамках реализации инициатив (проектов) стратегии цифровой трансформации					
24	Доля затрат на исследования и разработки, направленные на создание и развитие передовых и критически важных для отрасли цифровых технологий и решений, в том числе новых производственных технологий, связанных с интенсивным применением информационно-коммуникационных технологий в рамках					

	реализации инициатив (проектов) стратегии цифровой трансформации, в общем объеме затрат государственной компании на исследования и разработки					
25	Объем расходов государственных компаний на реализацию инициатив (мероприятий), связанных с созданием, внедрением и применением технологий и решений в сфере искусственного интеллекта					
	<i>Прочие КПЭ, установленные в Стратегии (программе) цифровой трансформации</i>					
...						
N						

Примечания:

1. При предоставлении отчетной формы приводятся сведения в отношении совокупности всех КПЭ, по которым значения эффективности установлены в Стратегии цифровой трансформации. Если в отношении какого-либо КПЭ, приведенного в отчетной форме, в Стратегии цифровой трансформации не были установлены значения показателей эффективности, то в «Примечании» указывается «Показатель не применяется в Стратегии цифровой трансформации»;

2. В качестве единицы измерения для соответствующего КПЭ приводятся значения, установленные в Стратегии (программе) цифровой трансформации;

3. Для плановых значений КПЭ устанавливаются значения, определенные на соответствующий год в Стратегии цифровой трансформации;

4. Для фактических значений КПЭ указываются значения, фактически достигнутые госкомпанией за отчетный период;

5. В колонке «Примечание» указывается детальное описание причин недостижения плановых показателей эффективности, в том числе информация о том, какие инициативы / мероприятия цифровой трансформации не были реализованы, причины невыполнения инициатив / мероприятий цифровой трансформации, список работников госкомпании, ответственных за недостижение плановых показателей эффективности, инициатив / мероприятий цифровой трансформации;

6. Под прочими КПЭ понимаются совокупность КПЭ, отличных от перечня КПЭ, приведенного в разделе 3.2. «Требования внешнего мониторинга реализации Стратегии по перечню КПЭ».

2. Отчетные формы, содержащие сведения о ходе выполнения плана перехода государственной компании на использование отечественного программного обеспечения за _____ год

2.1. Сведения о реализации организационно-технических мероприятий, направленных на переход государственной компании на использование отечественного программного обеспечения за _____ год

№	Наименование организационно-технического мероприятия в соответствии с утвержденным планом	Планируемый результат в соответствии с утвержденным планом мероприятий	Сроки реализации запланированного мероприятия в соответствии с утвержденным планом	Статус выполнения мероприятия	Описание достигнутого фактического результата
1.	Указывается наименование организационно-технического мероприятия в соответствии с утвержденным планом	Указывается запланированный результат в соответствии с утвержденным планом мероприятий	Указывается срок реализации в соответствии с утвержденным планом мероприятий	Указывается статус: «выполнено» / «не выполнено». Если мероприятие выполнено частично, то указывается статус «не выполнено»	Указывается достигнутый результат. В случае если мероприятие не было выполнено, либо результат выполнения мероприятия был достигнут не полностью, указываются причины невыполнения мероприятия (частичного выполнения мероприятия), а также срок, в который мероприятие будет реализовано и достигнут запланированный результат
2.					
...					
N					

2.2. Сведения о расходах государственной компании на обеспечение перехода на использование отечественного программного обеспечения за _____ год

№	Наименование показателя	Ед. изм. (с НДС)	Сведения о достижении КПЭ за _____ год		Сведения о ДЗО госкомпании
			Плановое значение	Фактическое значение	
1.	Расходы на обеспечение перехода государственных компаний на использование отечественного программного обеспечения	тыс. руб.	Указывается плановое значение на соответствующий год в соответствии с показателем, установленным в плане мероприятий по переходу на использование отечественного ПО	Указываются фактические объемы расходов, связанных с переходом на использование отечественного ПО, за соответствующий год	1. В случае если, в соответствии с ранее согласованным Минцифры России подходом по организации цифровой трансформации ДЗО и в соответствии со стратегией, предусматривается, что установленные значения показателей эффективности являются консолидированными для головной госкомпании и для ее ДЗО, государственная компания указывает данный факт. 2. В случае если установленный плановый и фактический показатели являются консолидированными только для части ДЗО, то госкомпания указывает перечень ДЗО, для которых сведения учитывались при формировании приводимых показателей, и перечень

					ДЗО, для которых сведения не учитывались при формировании приводимых показателей.
--	--	--	--	--	---

2.3. Сведения о фактическом переходе государственной компании на использование отечественного программного обеспечения за ____ год

№	Наименование класса / типа ПО	Сведения о достижении государственной компанией показателей эффективности перехода на использование отечественного программного обеспечения за ____ год		Сведения о российском ПО, на использование которого перешла госкомпания	Сведения о ДЗО
		План	Факт		
1.1	Встроенное программное обеспечение/ Встроенные системные программы: BIOS, UEFI и иные встроенные системные программы	Указывается плановое значение показателя эффективности на соответствующий год (для классов (типов) ПО, для которых установлены полугодовые целевые показатели, указываются соответствующие целевые значения показателей на 2 полугодие) для соответствующего класса ПО в соответствии с утвержденным планом перехода государственной компании на использование отечественного ПО. В случае, если для соответствующего показателя ранее было установлено значение	Указывается фактически достигнутое значение показателя использования отечественного ПО за истекший отчетный период. В случае, если для соответствующего показателя ранее было установлено значение «не используется» указывается «не используется»	Указывается следующая информация: 1. Наименование иностранного ПО, которое было замещено на российские аналоги; 2. Наименование российского ПО, на которое был осуществлен переход, с указанием сведений о номерах записей в едином реестре российского ПО; 3. Ссылки на сведения о закупке соответствующего российского ПО в единой информационной системе в сфере закупок в информационно-телекоммуникационной сети Интернет	1. В случае если, в соответствии с ранее согласованным Минцифры России подходом по организации цифровой трансформации ДЗО и в соответствии со стратегией, предусматривается, что установленные значения показателей эффективности являются консолидированными для головной госкомпании и для ее ДЗО (то есть показатели распространяются на каждое ДЗО), государственная компания указывает данный факт. 2. В случае если установленный плановый и фактический показатели являются консолидированными только для части ДЗО, то госкомпания указывает перечень ДЗО, для которых сведения учитывались при формировании приводимых показателей, и перечень ДЗО, для которых сведения не учитывались при формировании приводимых показателей.

		<i>«не используется» указывается «не используется»</i>			
1.2	Встроенное программное обеспечение/ Встроенные системные программы – операционные системы				
1.3	Встроенное программное обеспечение/ Встроенные прикладные программы				
1.4	Встроенное программное обеспечение/ Программное обеспечение интернета вещей, робототехники и сенсорики				
2.1	Системное программное обеспечение/ Драйверы				
2.2	Системное программное обеспечение/ Программы обслуживания				
2.3	Системное программное обеспечение/ Средства обеспечения облачных и распределенных вычислений				
2.4	Системное программное обеспечение / Средства виртуализации				
2.5	Системное программное обеспечение/ Средства хранения данных				
2.6	Системное программное обеспечение / Серверное и связующее				

	программное обеспечение				
2.7	Системное программное обеспечение/ Средства управления базами данных				
2.8	Системное программное обеспечение/ Средства мониторинга и управления				
2.9	Системное программное обеспечение/ Операционные системы общего назначения				
2.10	Системное программное обеспечение/ Операционные системы реального времени				
2.11	Системное программное обеспечение/ Мобильная операционная система				
2.12	Системное программное обеспечение / Системы контейнеризации и контейнеры				
3.1	Средства обеспечения информационной безопасности/ Средства защиты от несанкционированного доступа к информации				
3.2	Средства обеспечения информационной безопасности/ Средства управления событиями информационной безопасности				

3.3	Средства обеспечения информационной безопасности/ Межсетевые экраны				
3.4	Средства обеспечения информационной безопасности/ Средства фильтрации негативного контента				
3.5	Средства обеспечения информационной безопасности/ Средства защиты сервисов онлайн-платежей и дистанционного банковского обслуживания				
3.6	Средства обеспечения информационной безопасности/ Средства антивирусной защиты				
3.7	Средства обеспечения информационной безопасности/ Средства выявления целевых атак				
3.8	Средства обеспечения информационной безопасности/ Средства гарантированного уничтожения данных				
3.9	Средства обеспечения информационной безопасности/ Средства обнаружения и предотвращения утечек информации				
3.10	Средства обеспечения информационной				

	безопасности/ Средства криптографической защиты информации и электронной подписи				
3.11	Средства обеспечения информационной безопасности/ Средства защиты каналов передачи данных, в том числе криптографическими методами				
3.12	Средства обеспечения информационной безопасности/ Системы управления доступом к информационным ресурсам				
3.13	Средства обеспечения информационной безопасности/ Средства резервного копирования				
3.14	Средства обеспечения информационной безопасности/ Средства обнаружения и/или предотвращения вторжений (атак)				
3.15	Средства обеспечения информационной безопасности/ Средства обнаружения угроз и расследования сетевых инцидентов				
3.16	Средства обеспечения информационной безопасности/ Средства администрирования и				

	управления жизненным циклом ключевых носителей				
3.17	Средства обеспечения информационной безопасности/ Средства автоматизации процессов информационной безопасности				
4.1	Средства разработки программного обеспечения/ Средства подготовки исполнимого кода				
4.2	Средства разработки программного обеспечения/ Средства версионного контроля исходного кода				
4.3	Средства разработки программного обеспечения/ Библиотеки подпрограмм (SDK)				
4.4	Средства разработки программного обеспечения/ Среды разработки, тестирования и отладки				
4.5	Средства разработки программного обеспечения/ Средства анализа исходного кода на закладки и уязвимости				
4.6	Средства разработки программного обеспечения/ Средства				

	разработки программного обеспечения на основе нейротехнологий и искусственного интеллекта				
4.7	Средства разработки программного обеспечения/ Средства разработки программного обеспечения на основе квантовых технологий				
4.8	Средства разработки программного обеспечения/ Интегрированные платформы для создания приложений				
4.9	Средства разработки программного обеспечения/ Системы предотвращения анализа и восстановления исполняемого кода программ				
5.1	Прикладное программное обеспечение/ Мультимедийное программное обеспечение				
5.2	Прикладное программное обеспечение/ Дополнительные				

	программные модули (плагины)				
5.3	Прикладное программное обеспечение/ Игры и развлечения				
5.4	Прикладное программное обеспечение/ Поисковые средства				
5.5	Прикладное программное обеспечение/ Средства управления проектами				
5.6	Прикладное программное обеспечение/ Геоинформационные и навигационные средства (GIS)				
5.7	Прикладное программное обеспечение/ Специализированное ПО органов исполнительной власти Российской Федерации, государственных корпораций, компаний и юридических лиц с преимущественным участием Российской Федерации для внутреннего использования				
5.8	Прикладное программное обеспечение/ Средства				

	управления контактными центрами				
5.9	Прикладное программное обеспечение/ Средства управления диалоговыми роботами (чат-боты и голосовые роботы)				
5.10	Прикладное программное обеспечение/ Базы знаний				
5.11	Прикладное программное обеспечение/ Интеллектуальные средства управления экспертной деятельностью				
5.12	Прикладное программное обеспечение/ Интеллектуальные средства разработки и управления стандартами и нормативами				
5.13	Прикладное программное обеспечение/ Средства интеллектуальной обработки информации и интеллектуального анализа бизнес-процессов				
5.14	Прикладное программное обеспечение/ Справочно-правовые системы				

5.15	Прикладное программное обеспечение/ Информационные системы для решения специфических отраслевых задач				
5.16	Прикладное программное обеспечение/ Автоматизированные информационные системы оформления воздушных перевозок				
6.1	Офисные приложения/ Файловые менеджеры				
6.2	Офисные приложения/ Коммуникационное программное обеспечение				
6.3	Офисные приложения/ Офисные пакеты				
6.4	Офисные приложения/ Почтовые приложения				
6.5	Офисные приложения/ Органайзеры				
6.6	Офисные приложения/ Средства просмотра				
6.7	Офисные приложения/ Браузеры				
6.8	Офисные приложения/ Редакторы мультимедиа				
6.9	Офисные приложения/ Редакторы презентаций				
6.10	Офисные приложения/ Табличные редакторы				
6.11	Офисные приложения/ Текстовые редакторы				

6.12	Офисные приложения/ Программное обеспечение средств электронного документооборота				
7.1	Лингвистическое программное обеспечение/ Парсеры и семантические анализаторы				
7.2	Лингвистическое программное обеспечение/ Средства речевого перевода				
7.3	Лингвистическое программное обеспечение/ Средства распознавания символов				
7.4	Лингвистическое программное обеспечение/ Средства распознавания и синтеза речи				
7.5	Лингвистическое программное обеспечение/ Средства автоматизированного перевода				
7.6	Лингвистическое программное обеспечение/ Электронные словари				
7.7	Лингвистическое программное обеспечение/ Средства проверки правописания				
8.1	Промышленное программное				

	обеспечение/ Средства управления жизненным циклом изделия (PLM)				
8.2	Промышленное программное обеспечение/ Универсальные машиностроительные средства автоматизированного проектирования (MCAD)				
8.3	Промышленное программное обеспечение/ Средства автоматизированного проектирования (CAD)				
8.4	Промышленное программное обеспечение/ Средства автоматизированного проектирования для радиоэлектроники и электротехники (ECAD, EDA)				
8.5	Промышленное программное обеспечение/ Средства инженерного анализа (CAE)				
8.6	Промышленное программное обеспечение/ Средства управления оборудованием с числовым программным управлением (CAM)				
8.7	Промышленное программное				

	обеспечение/ Средства технологической подготовки производства (СAPP)				
8.8	Промышленное программное обеспечение/ Средства управления инженерными данными об изделии (PDM)				
8.9	Промышленное программное обеспечение / Средства информационного моделирования зданий и сооружений, архитектурно-строительного проектирования (BIM, AEC CAD)				
8.10	Промышленное программное обеспечение/ Средства усовершенствованного управления технологическими процессами (APC, RTO)				
8.11	Промышленное программное обеспечение / Средства автоматизированного управления техникой				
9.1	Средства управления процессами организации / Средства управления бизнес-процессами (BPM)				

9.2	Средства управления процессами организации/ Средства управления производственными процессами (MES)				
9.3	Средства управления процессами организации / Средства управления лабораторными потоками работ и документов (LIMS)				
9.4	Средства управления процессами организации/ Средства управления технологическими процессами (АСУ ТП, SCADA)				
9.5	Средства управления процессами организации/ Средства управления эффективностью предприятия (CPM/ERP)				
9.6	Средства управления процессами организации/ Средства управления основными фондами предприятия (EAM)				
9.7	Средства управления процессами организации/ Средства финансового менеджмента, управления активами и трудовыми ресурсами (ERP)				
9.9	Средства управления процессами организации/ Средства управления				

	отношениями с клиентами (CRM)				
9.10	Средства управления процессами организации/ Средства управления ИТ-службой, ИТ-инфраструктурой и ИТ-активами (ITSM-ServiceDesk, SCCM, Asset Management)				
9.11	Средства управления процессами организации/ Средства управления контентом (CMS), сайты и порталные решения				
9.12	Средства управления процессами организации/ Средства электронной коммерции (e-commerce platform)				
9.13	Средства управления процессами организации/ Средства управления складом и цепочками поставок (WMS, SCM)				
9.14	Средства управления процессами организации/ Средства централизованного управления конечными устройствами				
10.1	Средства обработки и визуализации массивов данных/ Средства обработки Больших Данных (BigData)				

10.2	Средства обработки и визуализации массивов данных/ Средства обработки и анализа геологических и геофизических данных				
10.3	Средства обработки и визуализации массивов данных/ Средства математического и имитационного моделирования				
10.4	Средства обработки и визуализации массивов данных/ Средства управления информационными ресурсами и средства управления основными данными (ECM, MDM)				
11.1	Средства анализа данных/ Инструменты извлечения и трансформации данных (ETL)				
11.2	Средства анализа данных/ Предметно-ориентированные информационные базы данных (EDW)				
11.3	Средства анализа данных/ Средства аналитической обработки в реальном времени (OLAP)				

11.4	Средства анализа данных/ Средства интеллектуального анализа данных (Data Mining)				
11.5	Средства анализа данных/ Средства поддержки принятия решений (DSS)				
11.6	Средства анализа данных/ Инструменты обработки, анализа и распознавания изображений				

2.4 Сведения о приобретении российского и иностранного ПО по отдельным классам ПО за _____ год

№	Наименование класса / типа ПО	Общий объем затрат на закупку ПО и связанных с ним работ (услуг), тыс. руб., в том числе:	Общий объем затрат на закупку российского ПО и связанных с ним работ (услуг), тыс. руб.	Общий объем затрат на закупку иностранного ПО и связанных с ним работ (услуг), тыс. руб.
1.	Средства виртуализации	<i>Указывается общий объем затрат на закупку ПО и связанных с ним работ (услуг) за отчетный период по соответствующему классу ПО</i>	<i>Указывается объем затрат на закупку российского ПО и связанных с ним работ (услуг) за отчетный период по соответствующему классу ПО</i>	<i>Указывается объем затрат на закупку иностранного ПО и связанных с ним работ (услуг) за отчетный период по соответствующему классу ПО</i>
2.	Средства управления базами данных			
3.	Операционные системы общего назначения			
4.	Средства антивирусной защиты			
5.	Офисные пакеты			

3. Отчетные формы, содержащие сведения о ходе выполнения плана перехода государственной компании на использование российской радиоэлектронной продукции за _____ год

3.1 Сведения о реализации организационно-технических мероприятий, направленных на переход государственной компании на использование российской радиоэлектронной продукции за _____ год

№	Наименование организационно-технического мероприятия в соответствии с утвержденным планом	Планируемый результат в соответствии с утвержденным планом мероприятий	Сроки реализации запланированного мероприятия в соответствии с утвержденным планом	Статус выполнения мероприятия	Описание достигнутого фактического результата
1.	Указывается наименование организационно-технического мероприятия в соответствии с утвержденным планом	Указывается запланированный результат в соответствии с утвержденным планом мероприятий	Указывается срок реализации в соответствии с утвержденным планом мероприятий	Указывается статус: «выполнено» / «не выполнено». Если мероприятие выполнено частично, то указывается статус «не выполнено»	Указывается достигнутый результат. В случае если мероприятие не было выполнено, либо результат выполнения мероприятия был достигнут не полностью, указываются причины невыполнения мероприятия (частичного выполнения мероприятия), а также срок, в который мероприятие будет реализовано и достигнут запланированный результат
2.					
...					
N					

3.2. Сведения о расходах государственной компании на обеспечение перехода на использование российской радиоэлектронной продукции за _____ год

№	Наименование показателя	Ед. изм. (с НДС)	Сведения о достижении КПЭ за _____ год		Сведения о ДЗО госкомпании
			Плановое значение	Фактическое значение	
1.	Расходы на обеспечение перехода государственных компаний на использование российской РЭП	тыс. руб.	Указывается плановое значение на соответствующий год в соответствии с показателем, установленным в плане мероприятий по переходу на использование российской РЭП	Указываются фактические объемы расходов, связанных с переходом на использование российской РЭП, за соответствующий год	1. В случае если, в соответствии с ранее согласованным Минцифры России подходом по организации цифровой трансформации ДЗО и в соответствии со стратегией, предусматривается, что установленные значения показателей эффективности являются консолидированными для головной госкомпании и для ее ДЗО, государственная компания указывает данный факт. 2. В случае если установленный плановый и фактический показатели являются консолидированными только для части ДЗО, то госкомпания указывает перечень ДЗО, для которых сведения учитывались при формировании приводимых показателей, и перечень ДЗО, для которых сведения не учитывались при формировании приводимых показателей.

3.3. Сведения о фактическом переходе государственной компании на использование российской радиоэлектронной продукции за _____ год

№	Наименование радиоэлектронной продукции	Сведения о фактическом использовании радиоэлектронной продукции в государственной компании, ед.	Сведения о достижении государственной компанией доли закупок радиоэлектронной продукции российского производства за _____ год		Сведения о достижении государственной компанией показателей количества использования радиоэлектронной продукции российского производства за _____ год		Сведения о ДЗО
			План	Факт	План	Факт	
1	Лампы и трубки электронные вакуумные или газонаполненные с термокатодом, холодным катодом, фотокатодом, включая трубки электронно-лучевые	Указывается фактическое число (количество) используемой радиоэлектронной продукции соответствующего вида	Указывается плановое значение доли закупок РЭП российского производства на соответствующий год для соответствующей группы радиоэлектронной продукции в соответствии с утвержденным планом перехода государственной компании на использование российской РЭП. В случае, если для соответствующего показателя ранее было установлено значение «не используется» указывается «не используется»	Указывается фактически достигнутое значение доли закупок РЭП российского производства за истекший отчетный период. В случае, если для соответствующего показателя ранее было установлено значение «не используется» указывается «не используется»	Указывается плановое значение показателя количества использования РЭП российского производства на соответствующий год для соответствующей группы радиоэлектронной продукции в соответствии с утвержденным планом перехода государственной компании на использование	Указывается фактически достигнутое значение показателя количества использования РЭП российского производства за истекший отчетный период. В случае, если для соответствующего показателя ранее было установлено значение «не используется» указывается «не используется»	1. В случае если, в соответствии с ранее согласованным Минцифры России подходом по организации цифровой трансформации ДЗО и в соответствии со стратегией, предусматривается, что установленные значения показателей эффективности являются консолидированными для головной госкомпании и для ее ДЗО (то есть показатели распространяются на каждое ДЗО), государственная компания указывает данный факт. 2. В случае если установленный плановый и фактический

					<i>е российской РЭП. В случае, если для соответствующего показателя ранее было установлено значение «не используется» указывается «не используется»</i>		<i>показатели являются консолидированными только для части ДЗО, то госкомпания указывает перечень ДЗО, для которых сведения учитывались при формировании приводимых показателей, и перечень ДЗО, для которых сведения не учитывались при формировании приводимых показателей</i>
2	Диоды и транзисторы						
3	Схемы интегральные электронные						
4	Части электронных ламп и трубок, и прочих электронных компонентов, не включенные в другие группировки						
5	Платы печатные смонтированные						
6	Платы звуковые, видеоплаты, сетевые и аналогичные платы для машин автоматической обработки информации						
7	Карты со встроенными интегральными схемами (смарт-карты)						
8	Компьютеры портативные массой не более 10 кг, такие как ноутбуки, планшетные компьютеры, карманные компьютеры, в том числе						

	совмещающие функции мобильного телефонного аппарата, электронные записные книжки и аналогичная компьютерная техника						
9	Терминалы кассовые, банкоматы и аналогичное оборудование, подключаемое к компьютеру или сети передачи данных						
10	Машины вычислительные электронные цифровые, содержащие в одном корпусе центральный процессор и устройство ввода и вывода, объединенные или нет для автоматической обработки данных						
11	Машины вычислительные электронные цифровые, поставляемые в виде систем для автоматической обработки данных						
12	Машины вычислительные электронные цифровые прочие, содержащие или не содержащие в одном корпусе одно или два из следующих устройств, для автоматической обработки данных: запоминающие устройства, устройства ввода, устройства вывода						
13	Устройства ввода или вывода, содержащие или не содержащие в одном корпусе запоминающие устройства						

14	Мониторы и проекторы, преимущественно используемые в системах автоматической обработки данных						
15	Устройства периферийные с двумя или более функциями: печать данных, копирование, сканирование, прием и передача факсимильных сообщений						
16	Устройства запоминающие и прочие устройства хранения данных						
17	Устройства автоматической обработки данных прочие						
18	Блоки, части и принадлежности вычислительных машин						
19	Аппаратура коммуникационная передающая с приемными устройствами						
20	Аппаратура коммуникационная передающая без приемных устройств						
21	Камеры телевизионные						
22	Аппараты телефонные проводные с беспроводной трубкой						
23	Аппараты телефонные для сотовых сетей связи или для прочих беспроводных сетей						
24	Аппараты телефонные прочие, устройства и аппаратура для передачи и приема речи, изображений						

	или других данных, включая оборудование коммуникационное для работы в проводных или беспроводных сетях связи (например, локальных и глобальных сетях)						
25	Части и комплектующие коммуникационного оборудования						
26	Антенны и антенные отражатели всех видов и их части; части передающей радио- и телевизионной аппаратуры и телевизионных камер						
27	Устройства охранной или пожарной сигнализации и аналогичная аппаратура						
28	Части устройств охранной или пожарной сигнализации и аналогичной аппаратуры						
29	Радиоприемники ширококвещательные						
30	Приемники телевизионные, совмещенные или не совмещенные с ширококвещательными радиоприемниками или аппаратурой для записи или воспроизведения звука или изображения						
31	Устройства электропроигрывающие, проигрыватели грампластинок, кассетные проигрыватели и прочая						

	аппаратура для воспроизведения звука						
32	Магнитофоны и прочая аппаратура для записи звука						
33	Видеокамеры для записи и прочая аппаратура для записи или воспроизведения изображения						
34	Мониторы и проекторы, без встроенной телевизионной приемной аппаратуры и в основном не используемые в системах автоматической обработки данных						
35	Микрофоны, громкоговорители, приемная аппаратура для радиотелефонной или радиотелеграфной связи						
36	Части и принадлежности звукового и видеооборудования						
37	Части радиоприемной и радиопередающей аппаратуры						
38	Приставки игровые, используемые с телевизионным приемником или оборудованные встроенным экраном, и прочие коммерческие и азартные игры с электронным дисплеем						
39	Видеокамеры цифровые						
40	Устройства на жидких кристаллах; лазеры, кроме лазерных диодов; оптические приборы и инструменты						

	прочие, не включенные в другие группировки						
41	Части и принадлежности устройств на жидких кристаллах, лазеров (кроме лазерных диодов), прочих оптических приборов и инструментов, не включенных в другие группировки						
42	Носители данных магнитные без записи, кроме магнитных карт						
43	Носители данных оптические без записи						
44	Носители данных прочие, включая матрицы и основы для производства дисков						
45	Карты магнитные						

4. Сведения о достижении ключевых показателей расходов на информационно-коммуникационные технологии за _____ год

№ п/п	Наименование показателя	Сведения о достижении показателя за отчетный период
1	Объём инвестиций в готовое российское ПО, тыс. руб.	<i>Указывается фактический объём инвестиционных затрат в готовое российское ПО в отчётном периоде</i>
2	Доля инвестиций в готовое российское ПО от совокупных расходов на ПО и связанные с ним работы (услуги), %	<i>Указывается доля инвестиционных затрат в готовое российское ПО от совокупных расходов на ПО и связанные с ним работы (услуги) в отчётном периоде</i>
3	Объём расходов организаций на информационные технологии, связанные с привлечением специализированных российских компаний, не аффилированных с заказчиком, для разработки, внедрения и сопровождения ПО, а также расходы, связанные с собственными ИТ-разработками, предназначенными для продажи на внешнем рынке (внешние расходы), тыс. руб.	<i>Указывается фактический объём внешних расходов организации отчётном периоде</i>

4	Доля расходов организаций на информационные технологии, связанные с привлечением специализированных российских компаний, не аффилированных с заказчиком, для разработки, внедрения и сопровождения ПО, а также расходы, связанные с собственными ИТ-разработками, предназначенными для продажи на внешнем рынке в объеме совокупных расходов организаций на ИТ, %	<i>Указывается доля внешних расходов от общих расходов организации на ИТ в отчётном периоде</i>
---	---	---

5. Сведения о достижении показателей, связанных с реализацией инициатив, направленных на научно-технологическое развитие государственной компании и коммерциализацию результатов научно-технологической деятельности за ____ год

Наименование показателя	Единицы измерения	Сведения о достижении показателя за ____ год
1. Объем затрат на исследования и разработки, направленные на создание и развитие передовых и критически важных для отрасли цифровых технологий и решений, в том числе новых производственных технологий, связанных с интенсивным применением информационно-коммуникационных технологий в рамках реализации инициатив (проектов) Стратегии, в том числе:	Тыс. руб.	
связанных с технологиями в сфере искусственного интеллекта, включая технологии машинного обучения и когнитивные технологии;	Тыс. руб.	
связанных с технологиями хранения и анализа больших данных;	Тыс. руб.	
связанных с технологиями распределенных реестров;	Тыс. руб.	
связанных с нейротехнологиями, технологиями виртуальной и дополненной реальностей	Тыс. руб.	
связанных с новыми производственными технологиями	Тыс. руб.	
2. Число заявок на выдачу патентов, поданных государственной компанией, и связанных с результатами научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР), направленных на создание и развитие передовых и критически важных для отрасли цифровых технологий и решений, в том числе новых производственных технологий, связанных с интенсивным применением информационно-коммуникационных технологий, в том числе:	Ед.	
связанных с технологиями в сфере искусственного интеллекта, включая технологии машинного обучения и когнитивные технологии;	Ед.	
связанных с технологиями хранения и анализа больших данных;	Ед.	
связанных с технологиями распределенных реестров;	Ед.	

связанных с нейротехнологиями, технологиями виртуальной и дополненной реальностей	Ед.	
связанных с новыми производственными технологиями	Ед.	
3. Количество решений о выдаче патента, полученных государственной компанией в отношении заявок, поданных в течение 2 (двух) лет, включая отчетный период, и связанных с результатами научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР), направленных на создание и развитие передовых и критически важных для отрасли цифровых технологий и решений, в том числе новых производственных технологий, связанных с интенсивным применением информационно-коммуникационных технологий, в том числе:	Ед.	
связанных с технологиями в сфере искусственного интеллекта, включая технологии машинного обучения и когнитивные технологии;	Ед.	
связанных с технологиями хранения и анализа больших данных;	Ед.	
связанных с технологиями распределенных реестров;	Ед.	
связанных с нейротехнологиями, технологиями виртуальной и дополненной реальностей	Ед.	
связанных с новыми производственными технологиями	Ед.	
4. Количество программ для ЭВМ и баз данных, поставленных государственной компанией на учет в качестве нематериального актива в результате проведения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР), направленных на создание и развитие передовых и критически важных для отрасли цифровых технологий и решений, в том числе новых производственных технологий, связанных с интенсивным применением информационно-коммуникационных технологий	Ед.	
5. Экономический эффект, полученный государственной компанией от коммерциализации (введения в экономический оборот) результатов НИОКР	Тыс. руб.	

Приложение № 8

Формы предоставления сведений о текущих и планируемых расходах на информационно-коммуникационные технологии

Сведения о текущих и планируемых расходах государственной компании на информационно-коммуникационные технологии

№	Наименование направлений расходования	Объем финансирования (тыс. рублей)							
		2019	2020	2021	Всего 2019-2021	2022	2023	2024	Всего 2022-2024
1.	Совокупные расходы на ИКТ, в том числе:								
1.1	расходы на услуги в сфере телекоммуникаций*, в том числе:								
1.1.1	расходы на оплату услуг в области связи на базе проводных технологий								
1.1.2	расходы на оплату услуг в области связи на базе беспроводных технологий								
1.2	расходы на радиоэлектронную продукцию и связанные с ней работы (услуги)**, в том числе:								
1.2.1	расходы на приобретение российской радиоэлектронной продукции и связанные с ней работы (услуги), в том числе:								
1.2.1.1	расходы на приобретение радиоэлектронной продукции								
1.2.1.2	внешние расходы на работы (услуги), связанные с радиоэлектронной продукцией								
1.2.1.3	внутренние расходы на работы (услуги), связанные с радиоэлектронной продукцией								
1.2.2	расходы на приобретение иностранной радиоэлектронной продукции и связанные с ней работы (услуг), в том числе:								
1.2.2.1	расходы на приобретение радиоэлектронной продукции								
1.2.2.2	внешние расходы на работы (услуги), связанные с радиоэлектронной продукцией								
1.2.2.3	внутренние расходы на работы (услуги), связанные с радиоэлектронной продукцией								
1.3	расходы на информационные технологии***, том числе:								
1.3.1	расходы на российское ПО и связанные с ним работы (услуги), в том числе:								
1.3.1.1	внешние инвестиции в готовое ПО								

2.1	программных и программно-аппаратных средств защиты информации российского производства								
2.2	программных и программно-аппаратных средств защиты информации иностранного производства								
3.	Совокупные расходы, связанные с созданием и обеспечением функционирования центров обработки данных, либо приобретением услуг центров обработки данных у внешних организаций, в том числе:								
3.1	связанные с созданием и обеспечением функционирования собственных центров обработки данных								
3.2	связанные с приобретением услуг центров обработки данных у внешних организаций								

* Под услугами в сфере телекоммуникаций принимаются услуги на основе общероссийского классификатора продукции по следующим видам экономической деятельности (ОКПД2) ОК 034-2014 (КПЕС 2008) для совокупности кодов по ОКПД2: ОК 034-2014 (КПЕС 2008) для совокупности кодов по ОКПД2: 61.10.11, 61.10.12, 61.10.13, 61.10.20, 61.10.30, 61.10.41, 61.10.42, 61.10.43, 61.10.49, 61.10.5, 61.20.11, 61.20.12, 61.20.13, 61.20.20, 61.20.30, 61.20.41, 61.20.42, 61.20.49, 61.20.50, 61.30.10, 61.30.20, 61.90.10 (за исключением расходов на программно-аппаратные комплексы, расходы на программное обеспечение которых неотделимы от расходов на аппаратную часть).

** Под радиоэлектронной продукцией и связанными с ней работами (услугами) принимаются товары и услуги на основе общероссийского классификатора продукции по следующим видам экономической деятельности (ОКПД2) ОК 034-2014 (КПЕС 2008) для совокупности кодов по ОКПД2: 26.11.1, 26.11.2, 26.11.30, 26.11.40, 26.11.9, 26.12.10, 26.12.20, 26.12.30, 26.12.9, 26.20.11, 26.20.12, 26.20.13, 26.20.14, 26.20.15, 26.20.16, 26.20.17, 26.20.18, 26.20.2, 26.20.30, 26.20.40, 26.20.9, 26.30.11, 26.30.12, 26.30.13, 26.30.21, 26.30.22, 26.30.23, 26.30.30, 26.30.40, 26.30.50, 26.30.60, 26.30.99, 26.40.1, 26.40.20, 26.40.31, 26.40.32, 26.40.33, 26.40.34, 26.40.4, 26.40.51, 26.40.52, 26.40.60, 26.40.99, 26.70.13, 26.70.23, 26.70.25, 26.80.11, 26.80.12, 26.80.13, 26.80.14, 26.80.99, 71.12.18, 77.29.11, 77.33.12, 77.39.14, 95.11.10, 95.12.10 (за исключением расходов на программно-аппаратные комплексы, расходы на программное обеспечение которых неотделимы от расходов на аппаратную часть).

*** Под расходами на информационные технологии принимаются товары и услуги на основе общероссийского классификатора продукции по следующим видам экономической деятельности (ОКПД2) ОК 034-2014 (КПЕС 2008) для совокупности кодов по ОКПД2: 58.29.11, 58.29.12, 58.29.13, 58.29.14, 58.29.21, 58.29.29, 58.29.31, 58.29.32, 58.29.40, 58.29.50, 62.01.11, 62.01.12, 62.01.29, 62.02.10, 62.02.20, 62.02.30, 62.03.11, 62.03.12, 62.09.10, 62.09.20, 63.11.11, 63.11.12, 63.11.13, 63.11.19, 63.11.2, 70.22.17.

**** В пп. 1.4 отражаются расходы на программно-аппаратные комплексы, расходы на программное обеспечение которых неотделимы от расходов на аппаратную часть.

Ключевые показатели расходов на информационно-коммуникационные технологии

Показатель	Значение
Увеличение совокупных расходов на ИТ в период 2022-2024 гг., по сравнению с периодом 2019-2021 гг., %	
Увеличение совокупных расходов на российское ПО и связанные с ним работы (услуги) в период 2022-2024 гг., по сравнению с периодом 2019-2021 гг., %	
Доля инвестиций в готовое российское ПО в период 2022-2024 гг. от совокупных расходов на ПО и связанные с ним работы (услуги), %	
Доля расходов на закупку российского ПО и связанных с ним работ (услуг) в общем объеме расходов на закупку ПО и связанных с ним работ (услуг) в период 2022-2024 гг., %	
Доля расходов организаций на информационные технологии, связанные с привлечением специализированных российских компаний, не аффилированных с заказчиком, для разработки, внедрения и сопровождения ПО, а также расходы, связанные с собственными ИТ-разработками, предназначенными для продажи на внешнем рынке в объеме совокупных расходов организаций на ИТ за период 2022-2024 гг., %	
Увеличение совокупных расходов на радиоэлектронную продукцию, в том числе телекоммуникационное оборудование и программно-аппаратные комплексы, а также связанных с ней работ (услуг) в период 2022-2024 гг., по сравнению с периодом 2019-2021 гг., %	
Доля совокупных расходов на российскую радиоэлектронную продукцию, в том числе телекоммуникационное оборудование и программно-аппаратные комплексы в общем объеме расходов на радиоэлектронную продукцию в период 2022-2024 годы, %	

Сведения о текущих и планируемых расходах государственной компании в отношении классов (типов) ПО, тыс. рублей

№	Класс (тип)	Расходы на ПО и связанные с ними работы (услуги), включая разработку, внедрение, развитие, поддержку и сопровождение (тыс. рублей)																							
		в ЕРРП												не в ЕРРП											
		внутренние расходы						внешние расходы						внутренние расходы						внешние расходы					
		период																							
		2019	2020	2021	2022	2023	2024	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1.	Системное программное обеспечение																								
1.1.	Средства обеспечения облачных и распределенных вычислений																								
1.2.	Средства виртуализации																								

№	Класс (тип)	Расходы на ПО и связанные с ними работы (услуги), включая разработку, внедрение, развитие, поддержку и сопровождение (тыс. рублей)																							
		в ЕРРП												не в ЕРРП											
		внутренние расходы						внешние расходы						внутренние расходы						внешние расходы					
		период																							
		2019	2020	2021	2022	2023	2024	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1.3.	Средства хранения данных																								
1.4.	Средства управления базами данных																								
1.5.	Операционные системы общего назначения																								
1.6.	Офисные пакеты (включая табличные, текстовые редакторы; редакторы мультимедиа, презентаций)																								
1.7.	Иные офисные приложения (включая файловые менеджеры, почтовые приложения, органайзеры, средства просмотра, браузеры)																								

№	Класс (тип)	Расходы на ПО и связанные с ними работы (услуги), включая разработку, внедрение, развитие, поддержку и сопровождение (тыс. рублей)																							
		в ЕРРП												не в ЕРРП											
		внутренние расходы						внешние расходы						внутренние расходы						внешние расходы					
		период																							
		2019	2020	2021	2022	2023	2024	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1.8.	Прочие** используемые классы (типы) ПО, не вошедшие в раздел																								
2.	Средства обеспечения информационной безопасности																								
2.1.	Средства защиты от несанкционирован ного доступа к информации																								
2.2.	Средства управления событиями информационной безопасности																								
2.3.	Межсетевые экраны																								
2.4.	Средства антивирусной защиты																								
2.5.	Средства резервного копирования																								
2.6.	Прочие** используемые классы (типы) ПО,																								

№	Класс (тип)	Расходы на ПО и связанные с ними работы (услуги), включая разработку, внедрение, развитие, поддержку и сопровождение (тыс. рублей)																							
		в ЕРРП												не в ЕРРП											
		внутренние расходы						внешние расходы						внутренние расходы						внешние расходы					
		период																							
		2019	2020	2021	2022	2023	2024	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	не вошедшие в раздел																								
3.	Прикладное программное обеспечение																								
3.1.	Средства управления проектами																								
3.2.	Геоинформационные и навигационные средства (GIS)																								
3.3.	Специализированное ПО органов исполнительной власти Российской Федерации, государственных корпораций, компаний и юридических лиц с преимущественным участием Российской Федерации для внутреннего использования																								
3.4.	Справочно-правовые системы																								

№	Класс (тип)	Расходы на ПО и связанные с ними работы (услуги), включая разработку, внедрение, развитие, поддержку и сопровождение (тыс. рублей)																							
		в ЕРРП												не в ЕРРП											
		внутренние расходы						внешние расходы						внутренние расходы						внешние расходы					
		период																							
		2019	2020	2021	2022	2023	2024	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2019	2020	2021	2022	2023	2024
3.5.	Информационные системы для решения специфических отраслевых задач																								
3.6.	Прочие** используемые классы (типы) ПО, не вошедшие в раздел																								
4.	Промышленное программное обеспечение и средства управления процессами организации																								
4.1.	Средства управления жизненным циклом изделия (PLM)																								
4.2.	Средства автоматизированного проектирования (CAD, MCAD, ECAD, EDA)																								
4.3.	Средства управления производственным и процессами (MES), средства управления лабораторными																								

№	Класс (тип)	Расходы на ПО и связанные с ними работы (услуги), включая разработку, внедрение, развитие, поддержку и сопровождение (тыс. рублей)																							
		в ЕРРП												не в ЕРРП											
		внутренние расходы						внешние расходы						внутренние расходы						внешние расходы					
		период																							
		2019	2020	2021	2022	2023	2024	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	потоками работ и документов (LIMS) и средства управления технологическими процессами (АСУ ТП, SCADA)*																								
4.4.	Средства управления основными фондами предприятия (ЕАМ)																								
4.5.	Средства финансового менеджмента, управления активами и трудовыми ресурсами (ERP)																								
4.6.	Системы электронного документооборота																								
4.7.	Средства управления отношениями с клиентами (CRM)																								

№	Класс (тип)	Расходы на ПО и связанные с ними работы (услуги), включая разработку, внедрение, развитие, поддержку и сопровождение (тыс. рублей)																							
		в ЕРРП												не в ЕРРП											
		внутренние расходы						внешние расходы						внутренние расходы						внешние расходы					
		период																							
		2019	2020	2021	2022	2023	2024	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2019	2020	2021	2022	2023	2024
4.8.	Средства управления ИТ-службой, ИТ-инфраструктурой и ИТ-активами (ITSM-ServiceDesk, SCCM, Asset Management)																								
4.9.	Средства управления содержимым (CMS), сайты и порталные решения																								
4.10.	Средства электронной коммерции (e-commerce platform)																								
4.11.	Прочие** используемые классы (типы) ПО, не вошедшие в раздел																								
5.	Прочее ПО***																								

№	Класс (тип)	Расходы на ПО и связанные с ними работы (услуги), включая разработку, внедрение, развитие, поддержку и сопровождение (тыс. рублей)																							
		в ЕРРП												не в ЕРРП											
		внутренние расходы						внешние расходы						внутренние расходы						внешние расходы					
		период																							
		2019	2020	2021	2022	2023	2024	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2019	2020	2021	2022	2023	2024
5.1.	Прочие *** используемые классы (типы) ПО, не вошедшие в разделы 1 - 4																								

* Включая расходы на программно-аппаратные комплексы, относящихся к указанным классам (типам), программное обеспечение которых неотделимо от аппаратной части.

** Под прочими используемыми классами (типами) ПО, не вошедшими в раздел понимается совокупность классов (типов) в соответствии с приказом Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации от 22 сентября 2020 года №486 «Об утверждении классификатора программ для электронных вычислительных машин и баз данных», используемых в госкомпаниях и не вошедшие в вышеуказанные классы (типы) раздела.

*** Под прочими используемыми классами (типами) ПО, не вошедшими в раздел 1-4 понимается программное обеспечение по классам (типам), не отнесенные организацией к разделам «Системное программное обеспечение», «Средства обеспечения информационной безопасности», «Прикладное программное обеспечение», «Промышленное программное обеспечение», «Средства управления процессами организации».

Примечание: под российским ПО понимается программное обеспечение, сведения о котором включены в единый реестр российского ПО. В случае, если ПО является свободно распространяемым, но сведения о таком программном обеспечении НЕ включены в единый реестр российского ПО, такое ПО относится к иностранному ПО. Также необходимо привести перечень иностранного программного обеспечения с указанием планируемого объема закупок.