

Система проектного управления строительством объектов «Проект-менеджмент»

Индикаторы и показатели региональных ведомственных
проектов и федеральных целевых программ



Предпосылки создания системы



Большое число объектов строительства в регионе



Бюджет, исчисляемый миллиардами рублей



Десятки ОИВ, организаций и групп-участников проектов



Необходимость достижения целей нацпроектов



Сложная многоуровневая структура ответственности за объекты строительства, индикаторы и показатели проектов



Неочевидная степень влияния объектов строительства на показатели нацпроектов



Высокая ответственность за успешную реализацию каждого объекта

Проект-менеджмент

Планирование, контроль выполнения работ и своевременное управление рисками

Функциональность:

Мониторинг

Отслеживание всего жизненного цикла проекта по строительству с фиксацией контрольных точек, в том числе встроенный видеомодуль для видео- и фотоподтверждения в режиме онлайн.

Касса

Планирование кассовых расходов с детализацией до дня, расчет фактического освоения, а так же встроенный инструмент прогнозирования кассового исполнения.

Расписание работ и управление рисками

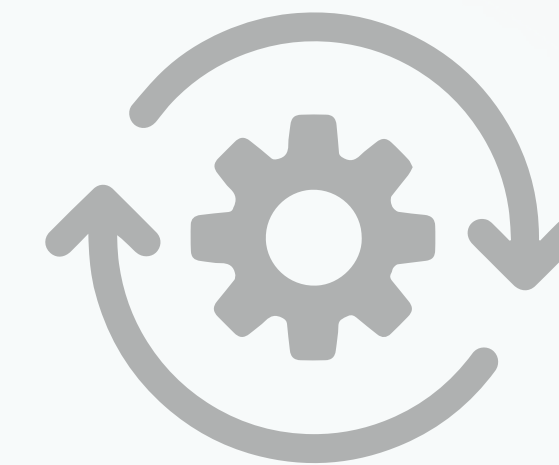
Элемент проектного управления для планирования и контроля сроков работ, а также своевременного выявления рисков отклонения на ранних этапах.

Отраслевой документооборот

Обмен документами по объекту, быстрый доступ к любому первичному документу (КС-2, КС-3, акты выполненных работ, ПСД и др.)

Контроль исполнения целевых показателей

в социально-экономических сферах субъекта РФ по направлению региональных составляющих национальных проектов, эффективного мониторинга и свода информации о достижении индикаторов региональных составляющих национальных проектов в субъекте РФ.



**Не аналог MS Project Server,
а отраслевая система
мониторинга и управления
строительством объектов
за бюджетные средства**

Система учитывает отраслевые особенности бюджетного, земельного и градостроительного законодательства, умеет фиксировать прохождение контрольных точек процесса, планирует кассовые расходы, считает фактическое освоение денег, а также включает в себя элементы профильного документооборота и умеет гибко подстраиваться под нужды субъекта РФ

Типовые возможности сервиса:

В рамках управления строительством объектов

- ✓ **64 показателя** на этапе ПИР
- ✓ **442 показателя** расходования средств
- ✓ **80 показателей** на этапе СМР
- ✓ **76 показателей** на этапе землеотвода
- ✓ **35 видов** преднастроенных отчетных форм
- ✓ **Более 500 уникальных сущностей**, атрибутов, связей, зависимостей, математических формул

Мониторинг нацпроектов

- ✓ **Сводная информация по всем показателям нацпроектов в регионе**
- ✓ **Рейтинг ответственных исполнителей**
- ✓ **Расчет трендов** в реализации нацпроектов в регионе

Основные результаты внедрения

- ✓ **Планирование кассовых расходов**
- ✓ **Достоверная информация для руководителей в режиме онлайн**
- ✓ **Создание единой информационной базы по объектам строительства и нацпроектам**
- ✓ **Проверка руководителями соответствия отчетов реальному положению дел**
- ✓ **Моделирование сроков (при реализации объекта строительства на протяжении всего жизненного цикла проекта)**
- ✓ **Рост вовлеченности сотрудников через персональную ответственность**
- ✓ **Автоматическое создание отчетов**
- ✓ **Сокращение сроков СМР до 20%**
- ✓ **Сокращение трудозатрат на техническую работу специалистов до 70%**
- ✓ **Явный экономический эффект – сокращение затрат по исполнительным листам**
- ✓ **Создание единой информационной среды для взаимодействия всех участников процесса строительства**
- ✓ **Комплексное развитие территории**
- ✓ **Сокращение сроков подготовки отчетности**
- ✓ **Сокращение сроков ПИР до 15%**
- ✓ **Продвижение субъекта в рейтингах по реализации нацпроектов**
- ✓ **Выявление рисков на ранних этапах для своевременного принятия управленческих решений**
- ✓ **Создание идеологии проектного подхода при планировании и реализации объектов строительства**

Проекты, в которых уже реализована система



**Республика
Татарстан**

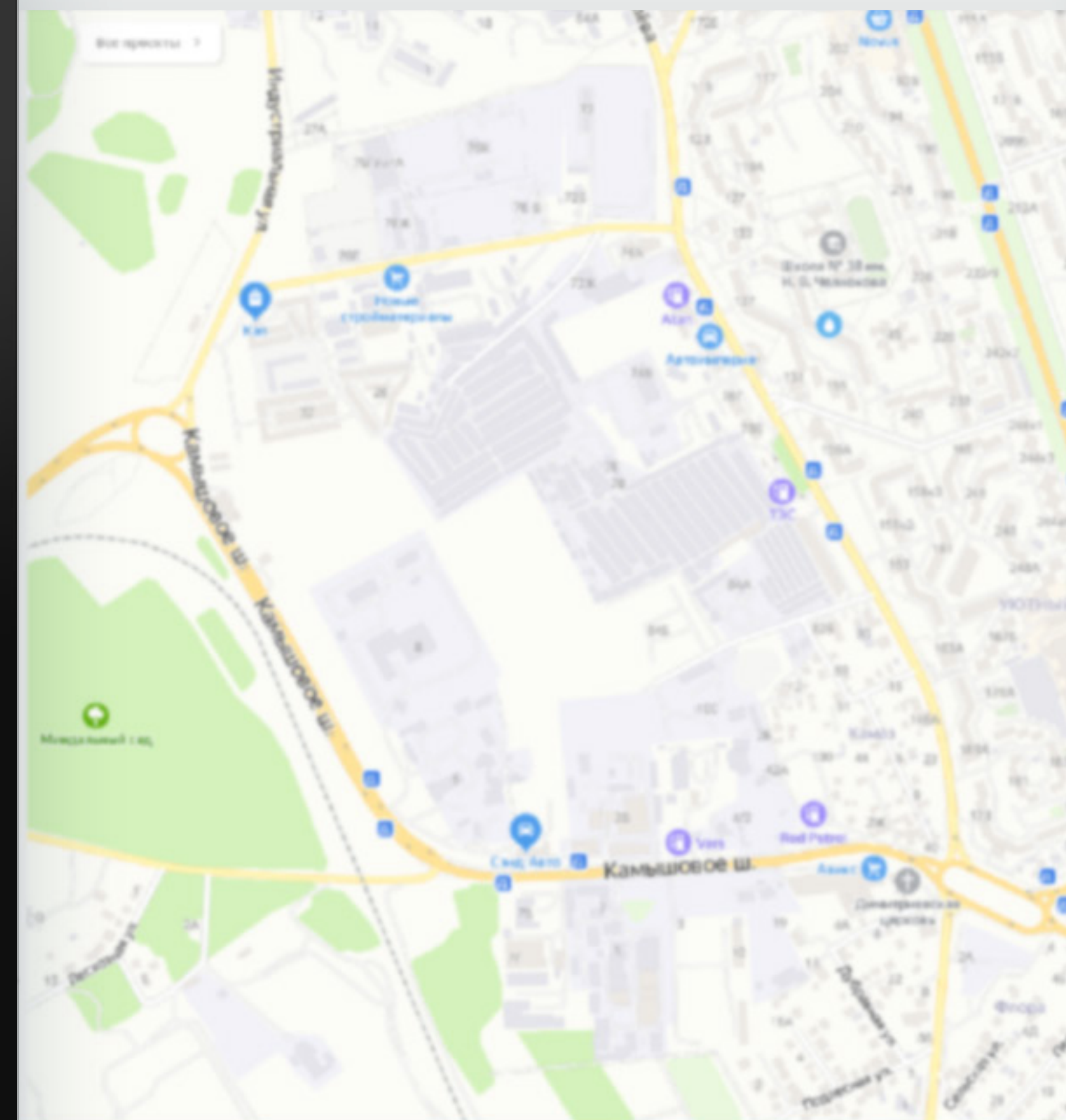
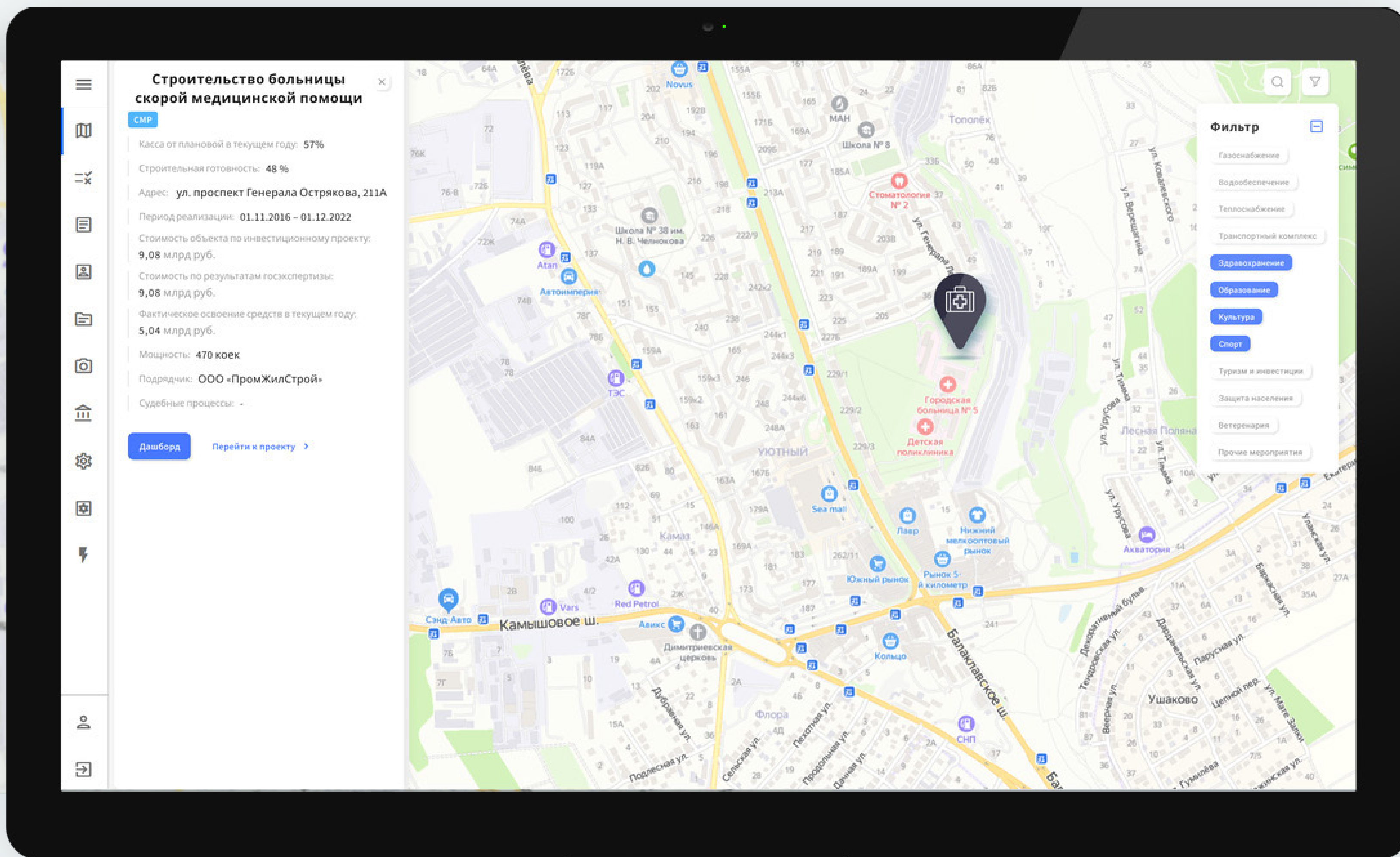
(с 2021 г.)



**Город
Севастополь**

(с 2020 г.)

Работа с проектами на карте



Встроенный видеомодуль, контроль объекта **в режиме онлайн**

Строительство физкультурно-оздоровительного комплекса открытого типа (ФОКОТ) ул. Петра Ситникова, 3

Строительство физкультурно-оздоровительного комплекса открытого типа (ФОКОТ) ул. Петра Ситникова, 3 кам 1



Строительство физкультурно-оздоровительного комплекса открытого типа (ФОКОТ) ул. Петра Ситникова, 3 кам 2



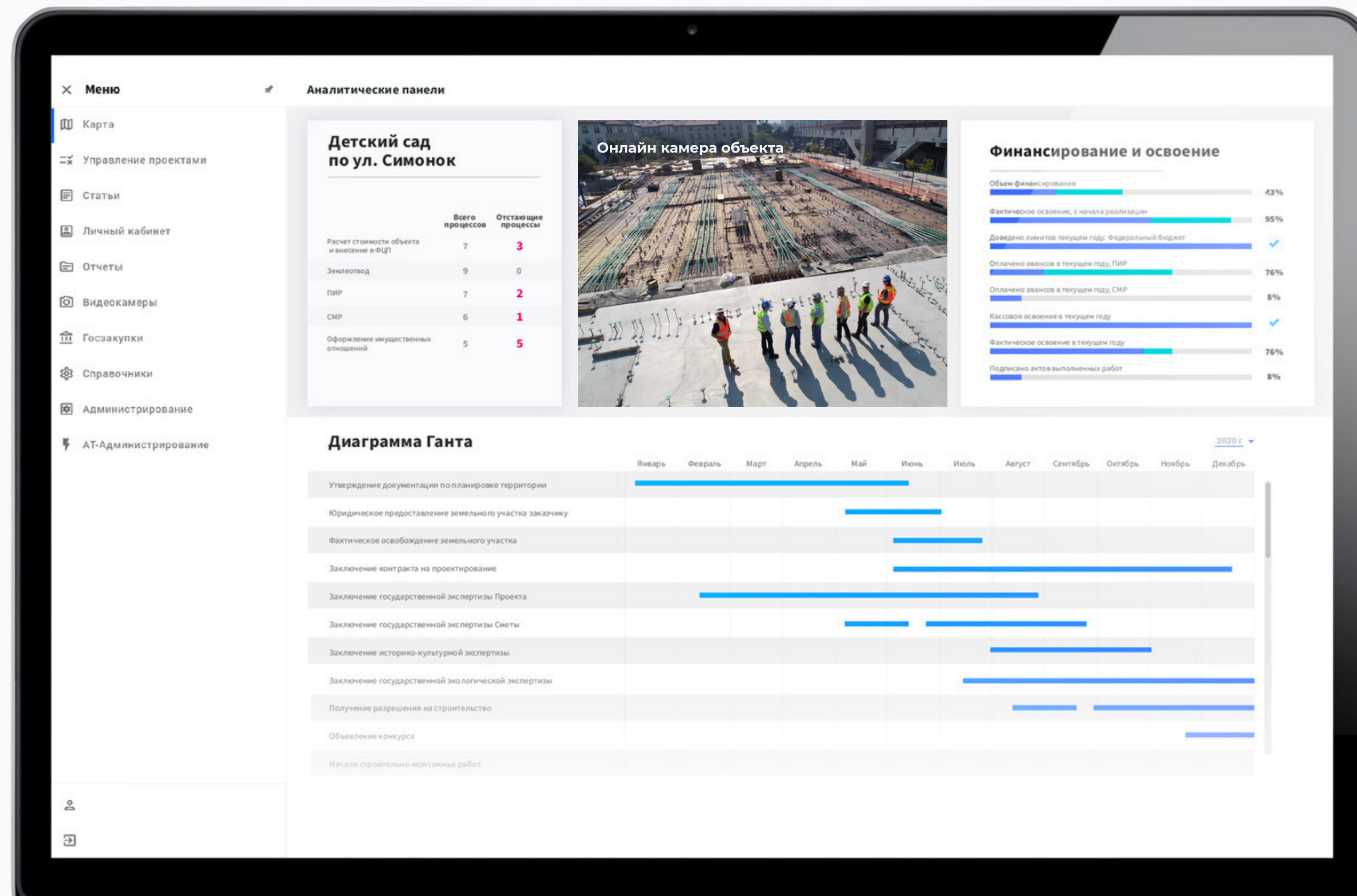
Строительство физкультурно-оздоровительного комплекса открытого типа (ФОКОТ) ул. Петра Ситникова, 3 кам 4



Строительство физкультурно-оздоровительного комплекса открытого типа (ФОКОТ) ул. Петра Ситникова, 3 кам 3



Дашборд по объекту



Матрица рисков

Строительство детского сада по ул. Симонок

Активен | Период реализации: 31.10.2016 - 29.09.2020 | Адрес: город Севастополь, Нахимовский р-н, ул. С

Общая информация | Касса | **Риск** | Мониторинг | Файлохранилище

Мониторинг рисков по объекту

детский сад по ул. Симонок

Землеотвод		Период: 20.09.2020		
Наименование	План	Факт	Риск	
Утверждение схемы з/у	✓	✓		
Кадастровый учет з/у	✓	✓		
Оформление права на з/у	✓	✗	Осталось 20 дней	*

Проектирование		Период: 20.09.2020		
Наименование	План	Факт	Риск	
Заключение контракта	✓	✓		
Изыскания	✓	✓		
Подготовка проектной документации	✓	✓		
Входной контроль проектной документации	✓	✓		
Государственная экспертиза проектной документации (проекта)	✓	✗	Осталось 60 дней	*
Государственная экспертиза проектной документации (смета)	✓			
Подготовка рабочей документации	✓			
Прием проектной и рабочей документации	✓			

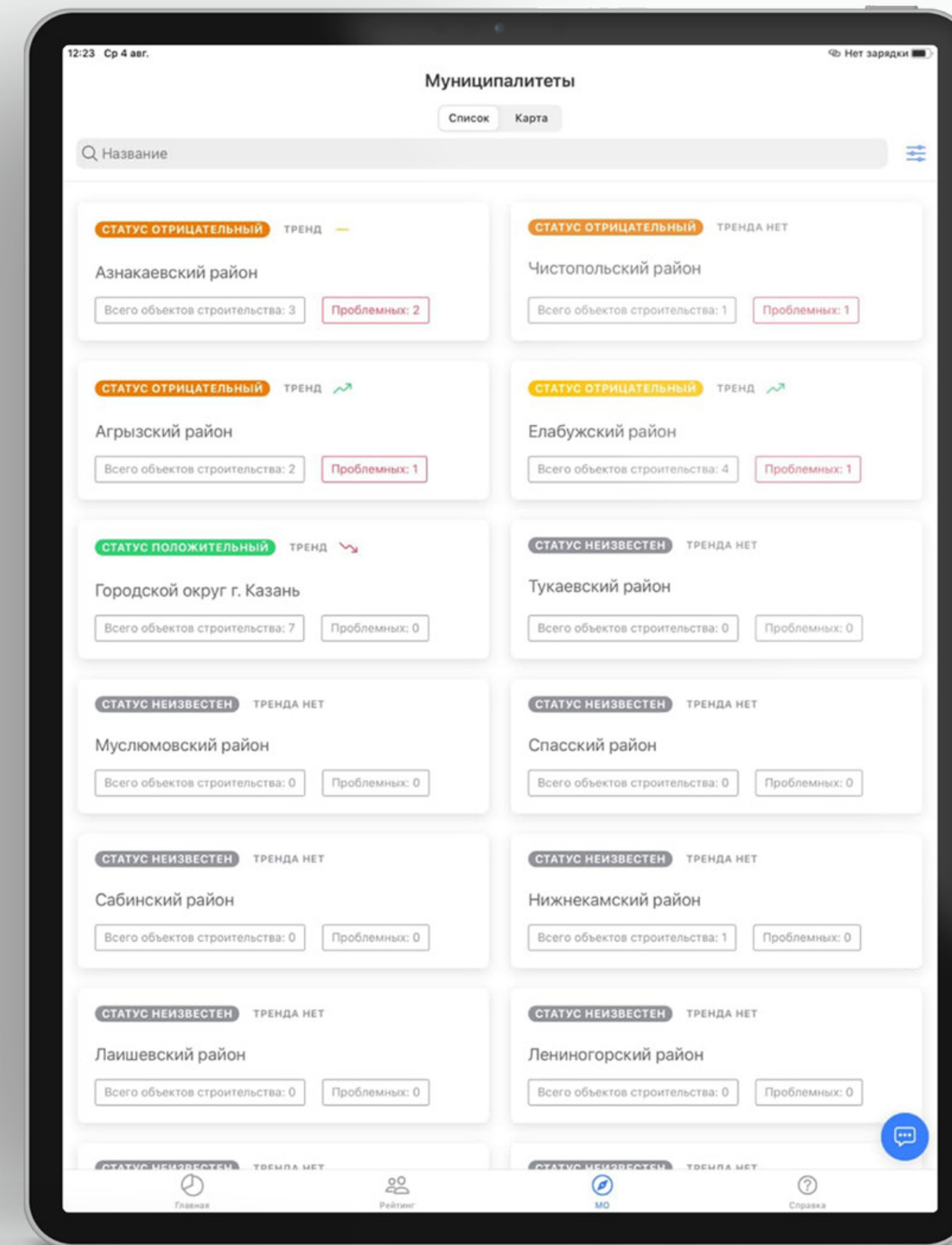
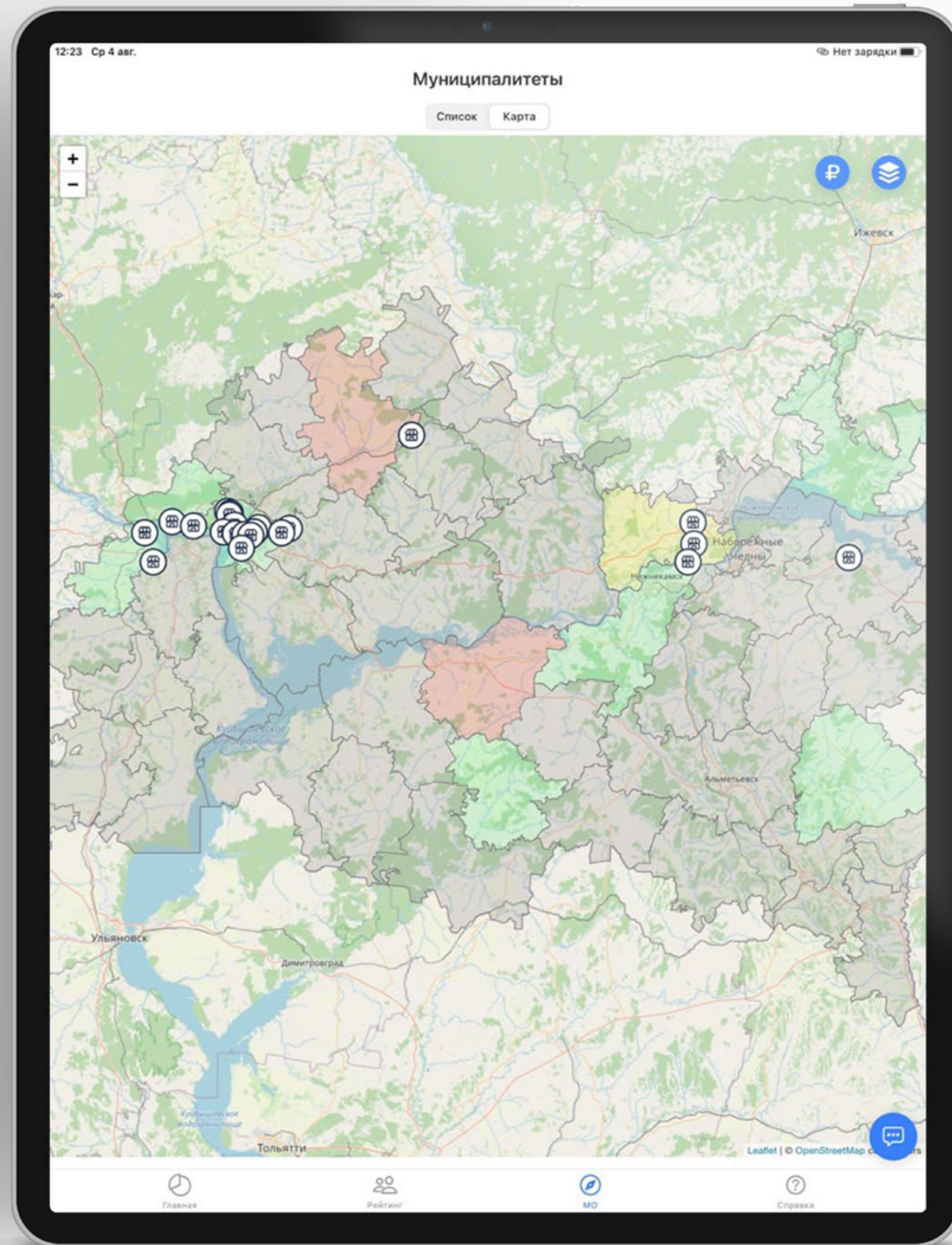
Строительство		Период: 21.10.2020		
Наименование	План	Факт	Риск	
Разрешение на строительство	✓			
Заключение контракта	✓			
СМР	✓			
Итоговая проверка (ЗОС)	✓			

* Указывается количество дней до наступления срыва срока

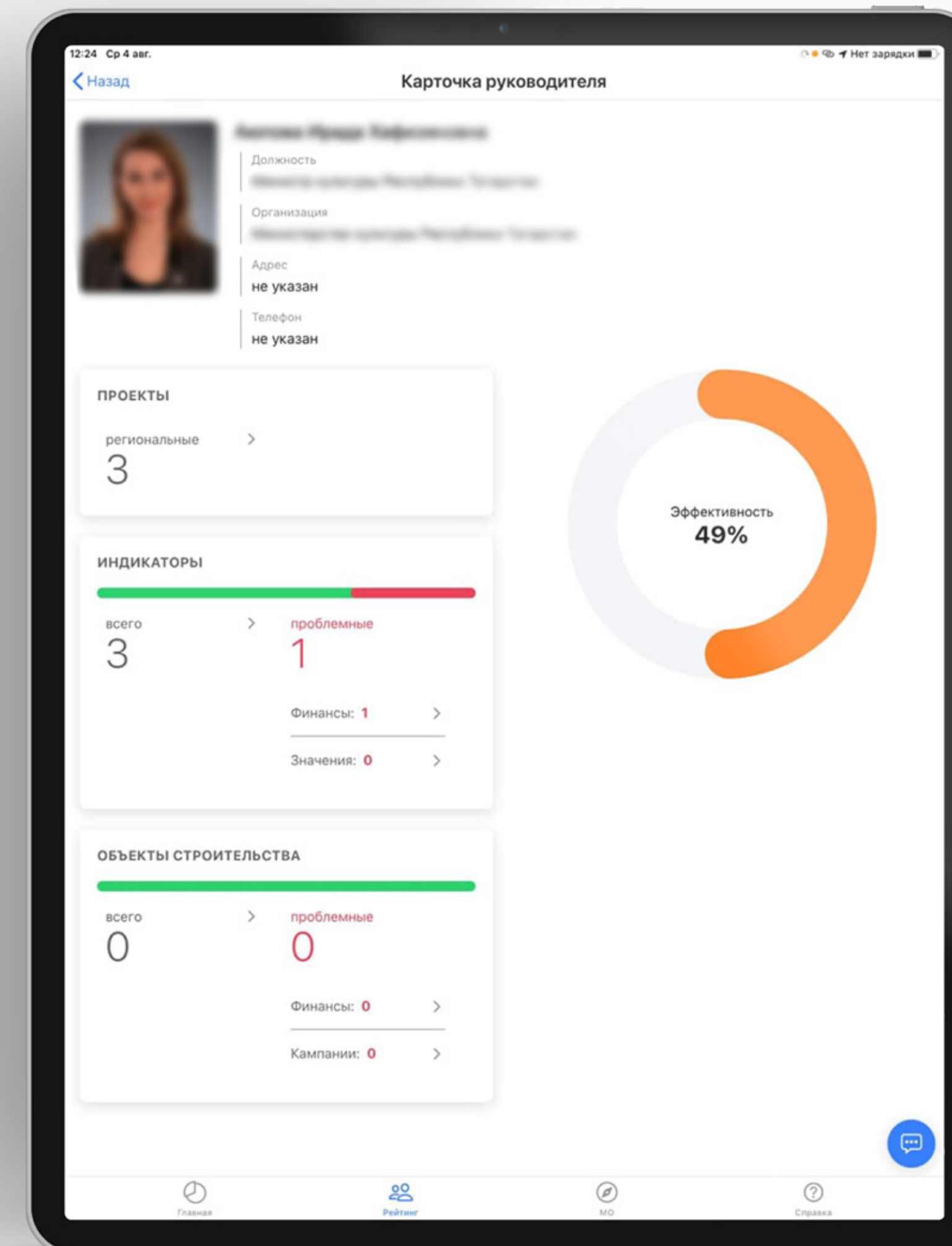
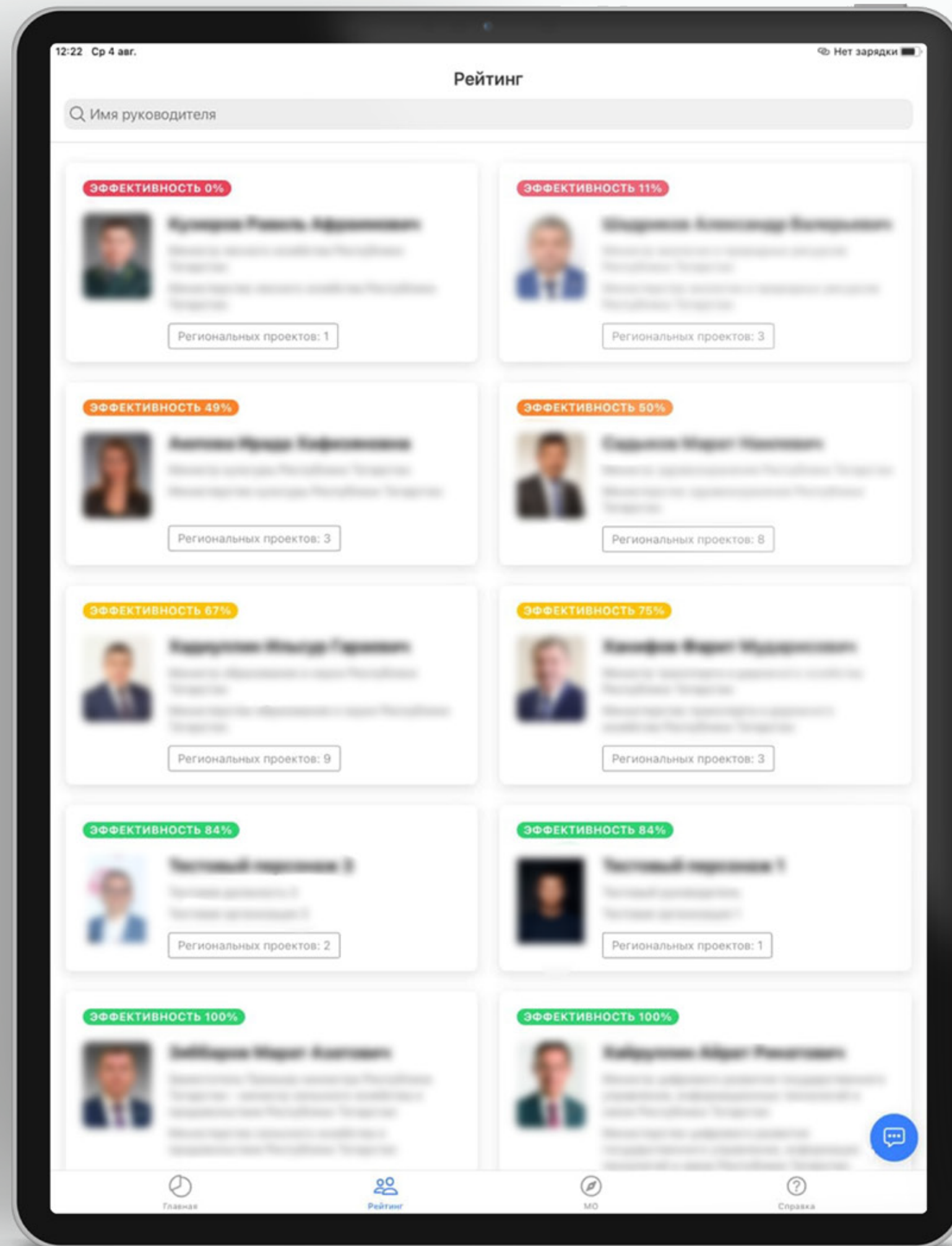
* Уведомление о риске срыва срока этапа в первый день отсутствия факта начала работ

Мобильное приложение.

Статус и тренды в муниципалитетах



Рейтинг ответственных за нацпроекты



208

объектов
строительства

>30 млрд. руб.

касса проектов

25

заказчиков
строительства
(РОИВ и подведы)

500+

Пользователей



Спасибо за **внимание!**

